CINPAA | INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING

سينبا | التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات



البرنامج التدريبي:

نظرية التغيير والإطار المنطقي في تصميم البرامج

يُعقد في مدن ومواعيد متعددة

OUR INTERNATIONAL PARTNERS:

ISDE Law Business School High Performance Education
Higher Institute of Law and Business (ISDE)

Professional Development Institute
Professional Development Institute

Universidad Camilo José Cela
Camilo José Cela University

SEK EDUCATION GROUP

ISO 29993:2017 Learning services for non-formal education and training

ISO 9001:2015

نظرية التغيير والإطار المنطقي في تصميم البرامج

نبذة عن البرنامج:

يقدّم البرنامج أداتين أساسيتين لتصميم البرامج والمشاريع التنموية والحكومية: نظرية التغيير التي توضح كيف ولماذا يتوقع أن يحدث الأثر، والإطار المنطقي الذي يحوّلها إلى أهداف ومؤشرات ووسائل تحقق وافتراضات قابلة للمتابعة والتقييم.

الأهداف:

إكساب المشاركين مهارات ومعارف وقيم وتوجهات جديدة متعلقة بـ:

أ. فهم منطق تصميم البرامج القائم على النتائج.
ب. بناء نظرية تغيير واضحة لبرنامج حقيقي.
ج. تحويل نظرية التغيير إلى إطار منطقي.
د. صياغة مؤشرات ووسائل تحقق وافتراضات سليمة.
هـ. استخدام الأداتين في المتابعة والتقييم والمراجعة.

الفئة المستهدفة:

أ. مصممو البرامج ومديروها في الجهات الحكومية والمنظمات
ب. مسؤولو المتابعة والتقييم
ج. موظفو التخطيط والتعاون الدولي

محاور البرنامج:

- **المحور الأول: اليوم الأول: التصميم بالنتائج وسلسلة النتائج من المدخلات إلى الأثر**

أ. بناء سلسلة النتائج من المدخلات والأنشطة إلى المخرجات والنتائج والأثر
ب. التمييز العملي بين المخرجات والنتائج وأثره على تصميم المؤشرات
ج. إشراك أصحاب المصلحة والمستفيدين في تصميم البرنامج منذ البداية
د. تحليل أخطاء التصميم الشائعة كالخلط بين الأنشطة والنتائج
هـ. ورشة تطبيقية: بناء سلسلة نتائج لبرنامج من جهة المشارك
و. مخرَج اليوم: سلسلة النتائج للبرنامج

- **المحور الثاني: اليوم الثاني: تحليل المشكلة والأهداف واختيار نطاق التدخل**

أ. بناء شجرة المشكلة وتحديد الأسباب والآثار
ب. تحويل شجرة المشكلة إلى شجرة أهداف
ج. اختيار نطاق التدخل المناسب لموارد الجهة وصلاحياتها
د. تحليل أصحاب المصلحة وأدوارهم في نجاح البرنامج
هـ. ورشة تطبيقية: بناء شجرتي المشكلة والأهداف لبرنامج مختار
و. مخرَج اليوم: شجرة المشكلة والأهداف

- **المحور الثالث: اليوم الثالث: بناء نظرية التغيير وافتراضاتها**

أ. رسم مسارات التغيير التي تربط التدخلات بالنتائج المنشودة
ب. تحديد الافتراضات الأساسية والأدلة الداعمة لكل منها
ج. تحليل العوامل الخارجية التي قد تمنع تحقق النتائج
د. عرض نظرية التغيير بصريًا في صفحة واحدة واضحة
هـ. ورشة تطبيقية: بناء نظرية تغيير للبرنامج المختار
و. مخرَج اليوم: مخطط نظرية التغيير

- **المحور الرابع: اليوم الرابع: إعداد مصفوفة الإطار المنطقي ومؤشراتها**

أ. مستويات مصفوفة الإطار المنطقي من الهدف العام إلى الأنشطة
ب. التحقق من المنطق الرأسي والأفقي في المصفوفة

ج. صياغة مؤشرات ذكية لكل مستوى بخط أساس ومستهدف

د. تحديد وسائل التحقق والافتراضات لكل مستوى

هـ. ورشة تطبيقية: إعداد مصفوفة إطار منطقي كاملة للبرنامج

و. مخرَج اليوم: مصفوفة الإطار المنطقي

- **المحور الخامس: اليوم الخامس: استخدام الإطار في المتابعة والتقييم ومراجعة التصميم**

أ. ربط الإطار المنطقي بخطة المتابعة وجمع البيانات

ب. استخدام نظرية التغيير في تصميم التقييم وأسئلته

ج. مراجعة تصميم البرنامج أثناء التنفيذ بناءً على الأدلة

د. عرض التصميم على الممولين ومتخذي القرار

هـ. حالة عملية: تصميم برنامج كامل من المشكلة إلى خطة المتابعة

و. مخرَج اليوم: وثيقة تصميم برنامج

مخرجات الدورة:

أ. شجرة مشكلة وأهداف لبرنامج من عمل المشارك.

ب. نظرية تغيير موثقة بمسارات وافتراضات.

ج. مصفوفة إطار منطقي مكتملة.

أساليب التدريب والشهادات:

تستند برامجنا إلى مبادئ البيداغوجيا الحديثة التي تدمج بين المعرفة النظرية والتطبيق العملي، بما يواكب احتياجات المتدربين ومتطلبات بيئة العمل. وتشمل الأساليب المستخدمة:

- **ورش عمل تفاعلية:** تعتمد على تحليل بيانات واقعية، ونقاشات جماعية لتعزيز الفهم التطبيقي.
- **دراسات حالة:** يتم استعراض نماذج من مؤسسات دولية تسلط الضوء على مواقف نجاح وتحديات فعلية.
- **محاكاة واقعية:** يتدرب المشاركون من خلال سيناريوهات مهنية تُحاكي مواقف حقيقية تتطلب اتخاذ القرار وإدارة المواقف.
- **استخدام أدوات وتقنيات متقدمة:** تطبيق عملي على برمجيات وأدوات تدريب حديثة تتماشى مع طبيعة كل مجال تدريبي.

الشهادات:

يحصل المشارك بعد اجتيازه البرنامج بنجاح على شهادة صادرة عن معهد سينبا CINPAA، كمعهد تدريبي مسجل رسميًا في الاتحاد الأوروبي وإسبانيا والمملكة المتحدة.

CINPAA - Cooperative International for Training and Consulting

ويتم تنفيذ البرامج التدريبية في إطار شراكات أكاديمية ومهنية واتفاقيات تعاون ومذكرات تفاهم مع عدد من المؤسسات الأكاديمية والمهنية، من بينها:

- **جامعة كاميلو خوسيه ثيلا (Camilo José Cela University) - إسبانيا**
- **مدرسة القانون والأعمال (ISDE - Law & Business School) - دولياً**
- **معهد التطوير المهني (Professional Development Institute) - بريطانيا**

وتهدف هذه الشراكات إلى تبادل الخبرات، وتطوير المحتوى التدريبي، وتعزيز جودة البرامج وفق أفضل الممارسات المهنية الدولية.

مع تحيات
القسم العربي
"CINPAA" INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING
"سينبا" التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات

تفاصيل الانعقاد والتسجيل
Course Details | Registration

اسم البرنامج	نظرية التغيير والإطار المنطقي في تصميم البرامج	Course Title
لغة البرنامج	العربية	Course Language
مدة البرنامج	5 أيام	Duration
مكان الانعقاد	مدن ومواعيد متعددة – انظر الجدول أدناه	Venue
العرض المالي	يتم إرساله منفصلًا حسب عدد المشاركين وشروط الانعقاد.	Financial Offer

آلية التسجيل والتأكيد:

للتسجيل في البرنامج نرجو اتباع أحد الطرق التالية:

أ. تعبئة نموذج الطلب الخاص بالبرنامج على موقعنا.

ب. أو إرسال رسالة بالبريد الإلكتروني من إدارة التدريب.

ج. أو كتاب ترشيح من جهة العمل.

يُرسل التأكيد عبر:

البريد الإلكتروني info@cinpaa.org

واتساب +34 635 867 686

فريقنا على أتم استعداد لتقديم أي استشارات خاصة بالإقامة أو خدمات فنية قبل وأثناء حضوركم.

مواعيد البرنامج المخطط لها:

المدينة	الموعد
أمستردام، هولندا	28 ديسمبر 2026 - 01 يناير 2027
إسطنبول، تركيا	15 - 19 مارس 2027
كوالالمبور، ماليزيا	12 - 16 أبريل 2027
لندن، المملكة المتحدة	16 - 20 أغسطس 2027
القاهرة، مصر	27 - 31 ديسمبر 2027

يمكن عقد البرنامج في مدن وتواريخ أخرى وفق احتياج جهتكم، وبالمدة التي تناسبكم. قائمة المدن في الصفحة الأخيرة.

سينبا التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات | CINPAA – International Cooperative for Training & Consulting

+34 635 867 686 Europe office
+90 507 590 1781 Turkey office
+60 10 509 9484 Malaysia office
+218 92 622 1324 Libya office
+34 635 867 686 WhatsApp
info@cinpaa.org | www.cinpaa.org

Europe office: Calle Echegaray N6, 28014 Madrid, Spain
UK office: 12th floor, Marble Arch Tower, 55 Bryanston Street, London, UK

امسح لحفظ بيانات التواصل

المدن التي ننفّذ فيها برامجنا:

يمكن تنفيذ هذا البرنامج في أيٍّ من المدن التالية، وفي غيرها عند الطلب.

أذربيجان
باكو

إسبانيا
مدريد، برشلونة، فالنسيا، أليكانتي، بنيدورم، مالقة / ماربيا، سان سيباستيان، غرناطة، قرطبة، جزر الكناري، إشبيلية، بلباو

أستراليا
سيدني

الأردن
عمّان، العقبة

الإمارات
دبي، أبوظبي

ألبانيا
تيرانا، ساراندا

البحرين
المنامة

البرتغال
لشبونة، بورتو

البوسنة والهرسك
سراييفو

التشيك
براغ

الجبل الأسود
بودفا، كوتور

السعودية
الرياض، جدة، الدمام

الصين
هونغ كونغ، شنغهاي، بكين، غوانزو

الفلبين
مانيلا

الكويت
مدينة الكويت

المالديف
ماليه (المالديف)

ألمانيا
ميونخ، برلين، دوسلدورف، فرانكفورت

المجر
بودابست

المغرب
الدار البيضاء، مراكش، طنجة، الرباط

المملكة المتحدة
لندن، إدنبرة، مانشستر، برمنغهام

النمسا
فيينا، هالشتات، سالزبورغ / تسيل آم زيه

الولايات المتحدة
ميامي، نيويورك، لوس أنجلوس، واشنطن

اليابان
طوكيو

اليونان
أثينا، رودس

إندونيسيا
بالي، جاكرتا

أيرلندا
دبلن

إيطاليا
روما، فلورنسا، ميلانو، البندقية، كومو

بلجيكا
بروكسل، بروج

بولندا
كراكوف، وارسو

تايلاند
بانكوك، بوكيت

تركيا
إسطنبول، أنطاليا، طرابزون، بورصة، إزمير، بودروم، أنطاكيا (هاتاي)

تونس
تونس

جورجيا
تبليسي، باتومي

روسيا
موسكو

سلوفينيا
ليوبليانا

سويسرا
جنيف، لوسيرن، زيورخ، إنترلاكن، زيرمات، لوغانو

صربيا
بلغراد

عُمان
مسقط، صلالة

فرنسا
باريس

قبرص
نيقوسيا، ليماسول، لارنكا

قطر
الدوحة

كرواتيا
دوبروفنيك

كندا
تورونتو، مونتريال

كوريا الجنوبية
سيول

ماليزيا
كوالالمبور

مصر
القاهرة، شرم الشيخ، الإسكندرية، الغردقة

موريشيوس
موريشيوس

هولندا
أمستردام