CINPAA | INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING

سينبا | التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات



البرنامج التدريبي:

الموازنة الحكومية القائمة على البرامج والأداء

يُعقد في مدن ومواعيد متعددة

OUR INTERNATIONAL PARTNERS:

ISDE Law Business School High Performance Education
Higher Institute of Law and Business (ISDE)

Professional Development Institute
Professional Development Institute

Universidad Camilo José Cela
Camilo José Cela University

SEK EDUCATION GROUP

ISO 29993:2017 Learning services for non-formal education and training

ISO 9001:2015

الموازنة الحكومية القائمة على البرامج والأداء

نبذة عن البرنامج:

يشرح البرنامج الانتقال من موازنة البنود إلى موازنة البرامج والأداء، وكيفية بناء هيكل البرامج وربطه بالأهداف والمؤشرات وتقدير تكاليفه، واستخدام معلومات الأداء في إعداد الموازنة ومتابعة تنفيذها ومساءلة الجهات عن النتائج.

الأهداف:

إكساب المشاركين مهارات ومعارف وقيم وتوجهات جديدة متعلقة بـ:

أ. فهم مبادئ موازنة البرامج والأداء والفرق بينها وبين موازنة البنود.

ب. بناء هيكل برامج يرتبط بأهداف الجهة.

ج. صياغة مؤشرات أداء ومستهدفات لكل برنامج.

د. تقدير تكلفة البرامج وربطها بالمخصصات.

هـ. استخدام معلومات الأداء في المتابعة والمساءلة.

الفئة المستهدفة:

أ. مديرو الموازنة والشؤون المالية في الوزارات والهيئات

ب. مسؤولو التخطيط الاستراتيجي وقياس الأداء

ج. موظفو وزارات المالية والرقابة المالية

محاور البرنامج:

- **المحور الأول: اليوم الأول: مبادئ الموازنة القائمة على البرامج والأداء ومتطلبات الانتقال**

أ. حدود موازنة البنود التقليدية وأثرها على ربط الإنفاق بالنتائج

ب. منطق الموازنة القائمة على الأداء: ربط المخصصات بالبرامج والمخرجات والنتائج

ج. المتطلبات المؤسسية والتشريعية والفنية للانتقال إلى موازنة البرامج

د. أدوار وزارة المالية والجهات المنفذة ووحدات التخطيط في الإعداد والمتابعة

هـ. ورشة تطبيقية: تقييم جاهزية جهة المشارك للانتقال إلى موازنة البرامج

و. مخرَج اليوم: قائمة تحقق للجاهزية وفجواتها

- **المحور الثاني: اليوم الثاني: بناء هيكل البرامج والأنشطة وربطه بالخطة الاستراتيجية**

أ. تعريف البرنامج والبرنامج الفرعي والنشاط ومعايير تقسيم أعمال الجهة إليها

ب. ربط كل برنامج بهدف في الخطة الاستراتيجية وبنتيجة قابلة للقياس

ج. معالجة البرامج المشتركة بين الجهات وتوزيع المسؤولية والتمويل

د. تحديد مسؤول كل برنامج وصلاحياته في الإنفاق والمساءلة عن الأداء

هـ. ورشة تطبيقية: بناء هيكل برامج مقترح لجهة المشارك

و. مخرَج اليوم: هيكل البرامج والأنشطة

- **المحور الثالث: اليوم الثالث: تصميم مؤشرات أداء البرامج ومستهدفاتها**

أ. التمييز بين مؤشرات المدخلات والمخرجات والنتائج وأيها يصلح لكل مستوى

ب. صياغة مستهدفات واقعية مبنية على خط أساس وبيانات تاريخية

ج. تحديد مصادر بيانات المؤشرات ومسؤولية جمعها والتحقق منها

د. تجنب المؤشرات المضللة التي تدفع إلى سلوك غير مرغوب أو يسهل التلاعب بها

هـ. ورشة تطبيقية: صياغة مؤشرات ومستهدفات لبرنامجين من الهيكل المقترح

و. مخرَج اليوم: بطاقة مؤشرات البرامج

- **المحور الرابع: اليوم الرابع: تقدير تكلفة البرامج والإطار متوسط المدى للإنفاق**

أ. تقدير تكلفة الأنشطة من الرواتب والتشغيل والرأسمالي بأسلوب التكلفة المعيارية

ب. توزيع التكاليف المشتركة والإدارية على البرامج بأسس واضحة ومقبولة

ج. إعداد الإطار متوسط المدى للإنفاق وربط السقوف بالأولويات

د. المفاضلة بين البرامج عند محدودية الموارد باستخدام معايير الأثر والالتزامات

هـ. ورشة تطبيقية: تقدير تكلفة برنامج وتوزيعها على ثلاث سنوات

و. مخرَج اليوم: تقدير تكلفة البرنامج متوسط المدى

- **المحور الخامس: اليوم الخامس: متابعة أداء البرامج والمساءلة وربط النتائج بالمخصصات**

أ. إعداد تقارير الأداء الدورية التي تجمع الإنفاق الفعلي والمؤشرات المحققة

ب. استخدام نتائج الأداء في قرارات المخصصات دون آلية عقابية تضر بالخدمات

ج. تصميم المراجعات الدورية للبرامج ومراجعات الإنفاق لرفع الكفاءة

د. عرض أداء البرامج على المجالس واللجان التشريعية بصيغة واضحة

هـ. حالة عملية: بناء موازنة برنامج كاملة من الهدف إلى تقرير الأداء

و. مخرَج اليوم: نموذج موازنة برنامج وتقرير أدائه

مخرجات الدورة:

أ. هيكل برامج مبدئي لجهة المشارك.

ب. بطاقة برنامج تتضمن الأهداف والمؤشرات والتكلفة.

ج. نموذج تقرير أداء دوري للموازنة.

أساليب التدريب والشهادات:

تستند برامجنا إلى مبادئ البيداغوجيا الحديثة التي تدمج بين المعرفة النظرية والتطبيق العملي، بما يواكب احتياجات المتدربين ومتطلبات بيئة العمل. وتشمل الأساليب المستخدمة:

- **ورش عمل تفاعلية:** تعتمد على تحليل بيانات واقعية، ونقاشات جماعية لتعزيز الفهم التطبيقي.
- **دراسات حالة:** يتم استعراض نماذج من مؤسسات دولية تسلط الضوء على مواقف نجاح وتحديات فعلية.
- **محاكاة واقعية:** يتدرب المشاركون من خلال سيناريوهات مهنية تُحاكي مواقف حقيقية تتطلب اتخاذ القرار وإدارة المواقف.
- **استخدام أدوات وتقنيات متقدمة:** تطبيق عملي على برمجيات وأدوات تدريب حديثة تتماشى مع طبيعة كل مجال تدريبي.

الشهادات:

يحصل المشارك بعد اجتيازه البرنامج بنجاح على شهادة صادرة عن معهد سينبا CINPAA، كمعهد تدريبي مسجل رسميًا في الاتحاد الأوروبي وإسبانيا والمملكة المتحدة.

CINPAA - Cooperative International for Training and Consulting

ويتم تنفيذ البرامج التدريبية في إطار شراكات أكاديمية ومهنية واتفاقيات تعاون ومذكرات تفاهم مع عدد من المؤسسات الأكاديمية والمهنية، من بينها:

- **جامعة كاميلو خوسيه ثيلا (Camilo José Cela University) - إسبانيا**
- **مدرسة القانون والأعمال (ISDE - Law & Business School) - دولياً**
- **معهد التطوير المهني (Professional Development Institute) - بريطانيا**

وتهدف هذه الشراكات إلى تبادل الخبرات، وتطوير المحتوى التدريبي، وتعزيز جودة البرامج وفق أفضل الممارسات المهنية الدولية.

مع تحيات
القسم العربي
"CINPAA" INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING
"سينبا" التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات

تفاصيل الانعقاد والتسجيل
Course Details | Registration

اسم البرنامج	**الموازنة الحكومية القائمة على البرامج والأداء**	Course Title
لغة البرنامج	**العربية**	Course Language
مدة البرنامج	**5 أيام**	Duration
مكان الانعقاد	**مدن ومواعيد متعددة – انظر الجدول أدناه**	Venue
العرض المالي	**يتم إرساله منفصلًا حسب عدد المشاركين وشروط الانعقاد.**	Financial Offer

آلية التسجيل والتأكيد:

للتسجيل في البرنامج نرجو اتباع أحد الطرق التالية:

أ. تعبئة نموذج الطلب الخاص بالبرنامج على موقعنا.

ب. أو إرسال رسالة بالبريد الإلكتروني من إدارة التدريب.

ج. أو كتاب ترشيح من جهة العمل.

يُرسل التأكيد عبر:

البريد الإلكتروني info@cinpaa.org

واتساب +34 635 867 686

فريقنا على أتم استعداد لتقديم أي استشارات خاصة بالإقامة أو خدمات فنية قبل وأثناء حضوركم.

مواعيد البرنامج المخطط لها:

المدينة	الموعد
أمستردام، هولندا	07 - 11 ديسمبر 2026
مدريد، إسبانيا	25 - 29 يناير 2027
برشلونة، إسبانيا	19 - 23 أبريل 2027
دبي، الإمارات العربية المتحدة	16 - 20 أغسطس 2027
إسطنبول، تركيا	06 - 10 ديسمبر 2027

يمكن عقد البرنامج في مدن وتواريخ أخرى وفق احتياج جهتكم، وبالمدة التي تناسبكم. قائمة المدن في الصفحة الأخيرة.

المدن التي ننفّذ فيها برامجنا:

يمكن تنفيذ هذا البرنامج في أيٍّ من المدن التالية، وفي غيرها عند الطلب.

أذربيجان
باكو

إسبانيا
مدريد، برشلونة، فالنسيا، أليكانتي، بنيدورم، مالقة / ماربيا، سان سيباستيان، غرناطة، قرطبة، جزر الكناري، إشبيلية، بلباو

أستراليا
سيدني

الأردن
عمّان، العقبة

الإمارات
دبي، أبوظبي

ألبانيا
تيرانا، ساراندا

البحرين
المنامة

البرتغال
لشبونة، بورتو

البوسنة والهرسك
سراييفو

التشيك
براغ

الجبل الأسود
بودفا، كوتور

السعودية
الرياض، جدة، الدمام

الصين
هونغ كونغ، شنغهاي، بكين، غوانزو

الفلبين
مانيلا

الكويت
مدينة الكويت

المالديف
ماليه (المالديف)

ألمانيا
ميونخ، برلين، دوسلدورف، فرانكفورت

المجر
بودابست

المغرب
الدار البيضاء، مراكش، طنجة، الرباط

المملكة المتحدة
لندن، إدنبرة، مانشستر، برمنغهام

النمسا
فيينا، هالشتات، سالزبورغ / تسيل آم زيه

الولايات المتحدة
ميامي، نيويورك، لوس أنجلوس، واشنطن

اليابان
طوكيو

اليونان
أثينا، رودس

إندونيسيا
بالي، جاكرتا

أيرلندا
دبلن

إيطاليا
روما، فلورنسا، ميلانو، البندقية، كومو

بلجيكا
بروكسل، بروج

بولندا
كراكوف، وارسو

تايلاند
بانكوك، بوكيت

تركيا
إسطنبول، أنطاليا، طرابزون، بورصة، إزمير، بودروم، أنطاكيا (هاتاي)

تونس
تونس

جورجيا
تبليسي، باتومي

روسيا
موسكو

سلوفينيا
ليوبليانا

سويسرا
جنيف، لوسيرن، زيورخ، إنترلاكن، زيرمات، لوغانو

صربيا
بلغراد

عُمان
مسقط، صلالة

فرنسا
باريس

قبرص
نيقوسيا، ليماسول، لارنكا

قطر
الدوحة

كرواتيا
دوبروفنيك

كندا
تورونتو، مونتريال

كوريا الجنوبية
سيول

ماليزيا
كوالالمبور

مصر
القاهرة، شرم الشيخ، الإسكندرية، الغردقة

موريشيوس
موريشيوس

هولندا
أمستردام