CINPAA | INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING

سينبا | التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات



البرنامج التدريبي:

من الاستراتيجية إلى التنفيذ: OKRs وبطاقة الأداء المتوازن

يُعقد في مدن ومواعيد متعددة

OUR INTERNATIONAL PARTNERS:

ISDE Law Business School High Performance Education
Higher Institute of Law and Business (ISDE)

Professional Development Institute
Professional Development Institute

Universidad Camilo José Cela
Camilo José Cela University

SEK EDUCATION GROUP

ISO 29993:2017 Learning services for non-formal education and training

ISO 9001:2015

من الاستراتيجية إلى التنفيذ: OKRs وبطاقة الأداء المتوازن

نبذة عن البرنامج:

يعالج البرنامج الفجوة الشائعة بين الخطط الاستراتيجية والتنفيذ الفعلي في المؤسسات. ويمكّن المشاركين من ترجمة الأهداف الاستراتيجية إلى أهداف ونتائج رئيسية ومؤشرات أداء متوازنة، مع آليات متابعة دورية تربط الإدارات بالنتائج.

الأهداف:

إكساب المشاركين مهارات ومعارف وقيم وتوجهات جديدة متعلقة بـ:

أ. تحليل أسباب فشل تنفيذ الاستراتيجيات في المؤسسات العامة والخاصة.

ب. تطبيق منهجية الأهداف والنتائج الرئيسية (OKRs) على مستوى الإدارات والفرق.

ج. تصميم بطاقة أداء متوازن تربط الأبعاد المالية والتشغيلية والمستفيدين والتعلم.

د. مواءمة الأهداف رأسيًا وأفقيًا بين الإدارات لتجنب التعارض والازدواجية.

هـ. بناء نظام متابعة دوري بلوحات مؤشرات رقمية ومراجعات منتظمة.

الفئة المستهدفة:

أ. مديرو التخطيط الاستراتيجي

ب. مديرو الإدارات

ج. مسؤولو مكاتب إدارة الأداء

د. مديرو المشاريع

هـ. أعضاء فرق التميز المؤسسي

محاور البرنامج:

• المحور الأول: فجوة التنفيذ وأسباب تعثر الاستراتيجيات

أ. أبرز أسباب تعثر تنفيذ الخطط الاستراتيجية

ب. دور القيادة والثقافة المؤسسية في نجاح التنفيذ

ج. تشخيص فجوة التنفيذ في المؤسسة الحالية

د. متطلبات نظام فعّال لإدارة الأداء الاستراتيجي

• المحور الثاني: بطاقة الأداء المتوازن والخريطة الاستراتيجية

أ. أبعاد بطاقة الأداء المتوازن وتطبيقها في القطاع العام

ب. رسم الخريطة الاستراتيجية وعلاقات السبب والنتيجة

ج. اختيار مؤشرات قيادية ومؤشرات نتائج متوازنة

د. تحديد المستهدفات والمبادرات لكل هدف استراتيجي

• المحور الثالث: منهجية الأهداف والنتائج الرئيسية OKRs

أ. مبادئ OKRs والفرق بينها وبين مؤشرات الأداء

ب. صياغة أهداف ملهمة ونتائج رئيسية قابلة للقياس

ج. تحديد الدورة الزمنية والطموح المناسب للأهداف

د. تجنب الأخطاء الشائعة عند تطبيق OKRs

• المحور الرابع: المواءمة المؤسسية بين الإدارات والفرق

أ. ترحيل الأهداف من المستوى المؤسسي إلى الفرق

ب. المواءمة الأفقية بين الإدارات المتشاركة في النتائج

ج. ربط الأهداف بالموازنة والموارد والصلاحيات

د. إشراك الفرق في صياغة الأهداف لتعزيز الالتزام

• المحور الخامس: المتابعة الرقمية ودورات المراجعة

أ. بناء لوحة متابعة رقمية للأهداف والمؤشرات

ب. توظيف التحليلات الذكية في كشف الانحرافات مبكرًا

ج. تنظيم مراجعات أداء دورية مركزة على القرار

د. إعداد خطة تنفيذ ربع سنوية لحالة تطبيقية

مخرجات الدورة:

أ. صياغة أهداف ونتائج رئيسية طموحة وقابلة للقياس.

ب. رسم خريطة استراتيجية وبطاقة أداء متوازن لإدارة أو مؤسسة.

ج. تصميم دورة متابعة دورية تكشف الانحرافات مبكرًا.

أساليب التدريب والشهادات:

تستند برامجنا إلى مبادئ البيداغوجيا الحديثة التي تدمج بين المعرفة النظرية والتطبيق العملي، بما يواكب احتياجات المتدربين ومتطلبات بيئة العمل. وتشمل الأساليب المستخدمة:

- **ورش عمل تفاعلية:** تعتمد على تحليل بيانات واقعية، ونقاشات جماعية لتعزيز الفهم التطبيقي.
- **دراسات حالة:** يتم استعراض نماذج من مؤسسات دولية تسلط الضوء على مواقف نجاح وتحديات فعلية.
- **محاكاة واقعية:** يتدرب المشاركون من خلال سيناريوهات مهنية تُحاكي مواقف حقيقية تتطلب اتخاذ القرار وإدارة المواقف.
- **استخدام أدوات وتقنيات متقدمة:** تطبيق عملي على برمجيات وأدوات تدريب حديثة تتماشى مع طبيعة كل مجال تدريبي.

الشهادات:

يحصل المشارك بعد اجتيازه البرنامج بنجاح على شهادة صادرة عن معهد سينبا CINPAA، كمعهد تدريبي مسجل رسميًا في الاتحاد الأوروبي وإسبانيا والمملكة المتحدة.
CINPAA - Cooperative International for Training and Consulting

ويتم تنفيذ البرامج التدريبية في إطار شراكات أكاديمية ومهنية واتفاقيات تعاون ومذكرات تفاهم مع عدد من المؤسسات الأكاديمية والمهنية، من بينها:

- **جامعة كاميلو خوسيه ثيلا (Camilo José Cela University) - إسبانيا**
- **مدرسة القانون والأعمال (ISDE - Law & Business School) - دولياً**
- **معهد التطوير المهني (Professional Development Institute) - بريطانيا**

وتهدف هذه الشراكات إلى تبادل الخبرات، وتطوير المحتوى التدريبي، وتعزيز جودة البرامج وفق أفضل الممارسات المهنية الدولية.

مع تحيات
القسم العربي
"CINPAA" INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING
"سينبا" التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات

تفاصيل الانعقاد والتسجيل
Course Details | Registration

اسم البرنامج	من الاستراتيجية إلى التنفيذ: OKRs وبطاقة الأداء المتوازن	Course Title
لغة البرنامج	العربية	Course Language
مدة البرنامج	5 أيام	Duration
مكان الانعقاد	مدن ومواعيد متعددة – انظر الجدول أدناه	Venue
العرض المالي	يتم إرساله منفصلًا حسب عدد المشاركين وشروط الانعقاد.	Financial Offer

آلية التسجيل والتأكيد:

للتسجيل في البرنامج نرجو اتباع أحد الطرق التالية:

أ. تعبئة نموذج الطلب الخاص بالبرنامج على موقعنا.

ب. أو إرسال رسالة بالبريد الإلكتروني من إدارة التدريب.

ج. أو كتاب ترشيح من جهة العمل.

يُرسل التأكيد عبر:

البريد الإلكتروني info@cinpaa.org

واتساب +34 635 867 686

فريقنا على أتم استعداد لتقديم أي استشارات خاصة بالإقامة أو خدمات فنية قبل وأثناء حضوركم.

مواعيد البرنامج المخطط لها:

المدينة	الموعد
كوالالمبور، ماليزيا	14 - 18 ديسمبر 2026
كوالالمبور، ماليزيا	29 مارس - 02 أبريل 2027
لندن، المملكة المتحدة	26 - 30 أبريل 2027
عمّان، الأردن	23 - 27 أغسطس 2027
لشبونة، البرتغال	13 - 17 سبتمبر 2027
إسطنبول، تركيا	01 - 05 نوفمبر 2027
أثينا، اليونان	20 - 24 ديسمبر 2027

يمكن عقد البرنامج في مدن وتواريخ أخرى وفق احتياج جهتكم، وبالمدة التي تناسبكم. قائمة المدن في الصفحة الأخيرة.

المدن التي ننفّذ فيها برامجنا:

يمكن تنفيذ هذا البرنامج في أيٍّ من المدن التالية، وفي غيرها عند الطلب.

أذربيجان
باكو

إسبانيا
مدريد، برشلونة، فالنسيا، أليكانتي، بنيدورم، مالقة / ماربيا، سان سيباستيان، غرناطة، قرطبة، جزر الكناري، إشبيلية، بلباو

أستراليا
سيدني

الأردن
عمّان، العقبة

الإمارات
دبي، أبوظبي

ألبانيا
تيرانا، ساراندا

البحرين
المنامة

البرتغال
لشبونة، بورتو

البوسنة والهرسك
سراييفو

التشيك
براغ

الجبل الأسود
بودفا، كوتور

السعودية
الرياض، جدة، الدمام

الصين
هونغ كونغ، شنغهاي، بكين، غوانزو

الفلبين
مانيلا

الكويت
مدينة الكويت

المالديف
ماليه (المالديف)

ألمانيا
ميونخ، برلين، دوسلدورف، فرانكفورت

المجر
بودابست

المغرب
الدار البيضاء، مراكش، طنجة، الرباط

المملكة المتحدة
لندن، إدنبرة، مانشستر، برمنغهام

النمسا
فيينا، هالشتات، سالزبورغ / تسيل آم زيه

الولايات المتحدة
ميامي، نيويورك، لوس أنجلوس، واشنطن

اليابان
طوكيو

اليونان
أثينا، رودس

إندونيسيا
بالي، جاكرتا

أيرلندا
دبلن

إيطاليا
روما، فلورنسا، ميلانو، البندقية، كومو

بلجيكا
بروكسل، بروج

بولندا
كراكوف، وارسو

تايلاند
بانكوك، بوكيت

تركيا
إسطنبول، أنطاليا، طرابزون، بورصة، إزمير، بودروم، أنطاكيا (هاتاي)

تونس
تونس

جورجيا
تبليسي، باتومي

روسيا
موسكو

سلوفينيا
ليوبليانا

سويسرا
جنيف، لوسيرن، زيورخ، إنترلاكن، زيرمات، لوغانو

صربيا
بلغراد

عُمان
مسقط، صلالة

فرنسا
باريس

قبرص
نيقوسيا، ليماسول، لارنكا

قطر
الدوحة

كرواتيا
دوبروفنيك

كندا
تورونتو، مونتريال

كوريا الجنوبية
سيول

ماليزيا
كوالالمبور

مصر
القاهرة، شرم الشيخ، الإسكندرية، الغردقة

موريشيوس
موريشيوس

هولندا
أمستردام