CINPAA | INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING

سينبا | التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات



البرنامج التدريبي:

مراجعات الإنفاق العام: رفع الكفاءة وإعادة ترتيب الأولويات

يُعقد في مدن ومواعيد متعددة

OUR INTERNATIONAL PARTNERS:

ISDE Law Business School High Performance Education
Higher Institute of Law and Business (ISDE)

Professional Development Institute
Professional Development Institute

Universidad Camilo José Cela
Camilo José Cela University

SEK EDUCATION GROUP

ISO 29993:2017 Learning services for non-formal education and training

ISO 9001:2015

مراجعات الإنفاق العام: رفع الكفاءة وإعادة ترتيب الأولويات

نبذة عن البرنامج:

يقدّم البرنامج منهجية عملية لإجراء مراجعات الإنفاق العام بهدف رفع كفاءة الإنفاق وتحديد الوفورات وإعادة توجيهها إلى الأولويات، من تحديد نطاق المراجعة وحوكمتها إلى التحليل واقتراح الخيارات ومتابعة التنفيذ، مسترشدًا بأفضل الممارسات التي نشرتها منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية لمراجعات الإنفاق. ويمكن أن يشمل البرنامج زيارات ميدانية وفق المتاح في المدينة المختارة.

الأهداف:

إكساب المشاركين مهارات ومعارف وقيم وتوجهات جديدة متعلقة بـ:

أ. فهم أنواع مراجعات الإنفاق وأهدافها.
ب. تحديد نطاق المراجعة وحوكمتها وأدوار الأطراف.
ج. تحليل الإنفاق وأدائه وتحديد فرص الكفاءة.
د. صياغة خيارات الوفورات وإعادة ترتيب الأولويات.
هـ. متابعة تنفيذ نتائج المراجعة وربطها بالموازنة.

الفئة المستهدفة:

أ. مسؤولو الموازنة والتخطيط المالي في وزارات المالية والجهات الحكومية
ب. مديرو الأداء المؤسسي
ج. المحللون الماليون والاقتصاديون
د. أعضاء فرق رفع كفاءة الإنفاق

محاور البرنامج:

- **المحور الأول: اليوم الأول: مراجعات الإنفاق العام: الأنواع والممارسات الجيدة**

أ. الفرق بين المراجعة الشاملة لكل الإنفاق والمراجعة الانتقائية لمجالات محددة
ب. مراجعات الكفاءة لخفض تكلفة المخرجات ومراجعات الأولويات لإعادة التوزيع
ج. أفضل ممارسات مراجعات الإنفاق في الدول ذات الخبرة وعوامل نجاحها
د. العلاقة بين مراجعات الإنفاق وموازنة الأداء وأطر الإنفاق متوسطة المدى
هـ. ورشة تطبيقية: تحديد نوع المراجعة الأنسب لأولويات جهة المشارك
و. مخرَج اليوم: اختيار مبرر لنوع المراجعة

- **المحور الثاني: اليوم الثاني: تحديد نطاق المراجعة وحوكمتها وفرقها**

أ. معايير اختيار مجالات المراجعة: حجم الإنفاق والنمو والأولوية الحكومية
ب. توزيع الأدوار بين المستوى السياسي الذي يقرر والمستوى الفني الذي يحلل
ج. تشكيل فرق المراجعة وصلاحياتها في الوصول إلى البيانات والمعلومات
د. وضع الجدول الزمني وربطه بدورة الموازنة ومستوى الشفافية المطلوب
هـ. ورشة تطبيقية: إعداد اختصاصات مراجعة إنفاق لمجال يختاره المشارك
و. مخرَج اليوم: وثيقة اختصاصات المراجعة

- **المحور الثالث: اليوم الثالث: تحليل الإنفاق والمخرجات وتحديد الإنفاق منخفض القيمة**

أ. تحليل اتجاهات الإنفاق وتركيبه حسب البرامج والوحدات وطبيعة التكلفة
ب. ربط الإنفاق بمؤشرات المخرجات والنتائج لتقدير الكفاءة والفعالية
ج. المقارنات المرجعية مع جهات مماثلة محليًا ودوليًا وحدود صلاحيتها
د. تحديد الإنفاق منخفض القيمة والبرامج المتداخلة أو المتقادمة

هـ. ورشة تطبيقية: تحليل بيانات إنفاق برنامج حكومي واستخراج مؤشرات الكفاءة

و. مخرَج اليوم: تحليل إنفاق بمؤشرات كفاءة

- **المحور الرابع: اليوم الرابع: صياغة خيارات الكفاءة وإعادة ترتيب الأولويات**

أ. خيارات الكفاءة التشغيلية: إعادة تصميم العمليات والمشتريات والأصول

ب. خيارات إعادة ترتيب الأولويات وتحويل الموارد إلى برامج أعلى أثرًا

ج. تقدير الوفورات المتوقعة وتوقيت تحققها وأثرها على الخدمة

د. إدارة المخاطر والآثار الاجتماعية للخيارات المقترحة وطرق التخفيف

هـ. ورشة تطبيقية: صياغة ثلاثة خيارات مع تقدير وفوراتها ومخاطرها

و. مخرَج اليوم: قائمة خيارات مسعّرة

- **المحور الخامس: اليوم الخامس: ربط نتائج المراجعة بالموازنة ومتابعة التنفيذ**

أ. دمج نتائج المراجعة في سقوف الموازنة وقرارات التخصيص السنوية

ب. خطط التنفيذ وتحديد المسؤوليات والمواعيد لكل خيار معتمد

ج. متابعة تحقق الوفورات فعليًا ومعالجة الفجوة بين المخطط والمتحقق

د. تحديث إطار المراجعة دوريًا وجعله جزءًا ثابتًا من دورة الموازنة

هـ. ورشة تطبيقية: إعداد لوحة متابعة لتحقق الوفورات المعتمدة

و. مخرَج اليوم: لوحة متابعة الوفورات

مخرجات الدورة:

أ. نطاق مقترح لمراجعة إنفاق في مجال محدد.

ب. تحليل أولي للإنفاق وفرص الكفاءة.

ج. مصفوفة خيارات مع خطة متابعة.

أساليب التدريب والشهادات:

تستند برامجنا إلى مبادئ البيداغوجيا الحديثة التي تدمج بين المعرفة النظرية والتطبيق العملي، بما يواكب احتياجات المتدربين ومتطلبات بيئة العمل. وتشمل الأساليب المستخدمة:

- **ورش عمل تفاعلية:** تعتمد على تحليل بيانات واقعية، ونقاشات جماعية لتعزيز الفهم التطبيقي.
- **دراسات حالة:** يتم استعراض نماذج من مؤسسات دولية تسلط الضوء على مواقف نجاح وتحديات فعلية.
- **محاكاة واقعية:** يتدرب المشاركون من خلال سيناريوهات مهنية تُحاكي مواقف حقيقية تتطلب اتخاذ القرار وإدارة المواقف.
- **استخدام أدوات وتقنيات متقدمة:** تطبيق عملي على برمجيات وأدوات تدريب حديثة تتماشى مع طبيعة كل مجال تدريبي.

الشهادات:

يحصل المشارك بعد اجتيازه البرنامج بنجاح على شهادة صادرة عن معهد سينبا CINPAA، كمعهد تدريبي مسجل رسميًا في الاتحاد الأوروبي وإسبانيا والمملكة المتحدة.

CINPAA - Cooperative International for Training and Consulting

ويتم تنفيذ البرامج التدريبية في إطار شراكات أكاديمية ومهنية واتفاقيات تعاون ومذكرات تفاهم مع عدد من المؤسسات الأكاديمية والمهنية، من بينها:

- **جامعة كاميلو خوسيه ثيلا (Camilo José Cela University) - إسبانيا**
- **مدرسة القانون والأعمال (ISDE - Law & Business School) - دولياً**
- **معهد التطوير المهني (Professional Development Institute) - بريطانيا**

وتهدف هذه الشراكات إلى تبادل الخبرات، وتطوير المحتوى التدريبي، وتعزيز جودة البرامج وفق أفضل الممارسات المهنية الدولية.

مع تحيات
القسم العربي
"CINPAA" INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING
"سينبا" التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات

تفاصيل الانعقاد والتسجيل
Course Details | Registration

اسم البرنامج	**مراجعات الإنفاق العام: رفع الكفاءة وإعادة ترتيب الأولويات**	Course Title
لغة البرنامج	**العربية**	Course Language
مدة البرنامج	**5 أيام**	Duration
مكان الانعقاد	**مدن ومواعيد متعددة – انظر الجدول أدناه**	Venue
العرض المالي	**يتم إرساله منفصلًا حسب عدد المشاركين وشروط الانعقاد.**	Financial Offer

آلية التسجيل والتأكيد:

للتسجيل في البرنامج نرجو اتباع أحد الطرق التالية:

أ. تعبئة نموذج الطلب الخاص بالبرنامج على موقعنا.

ب. أو إرسال رسالة بالبريد الإلكتروني من إدارة التدريب.

ج. أو كتاب ترشيح من جهة العمل.

يُرسل التأكيد عبر:

البريد الإلكتروني info@cinpaa.org

واتساب +34 635 867 686

فريقنا على أتم استعداد لتقديم أي استشارات خاصة بالإقامة أو خدمات فنية قبل وأثناء حضوركم.

مواعيد البرنامج المخطط لها:

المدينة	الموعد
إسطنبول، تركيا	28 ديسمبر 2026 - 01 يناير 2027
كوالالمبور، ماليزيا	04 - 08 يناير 2027
لندن، المملكة المتحدة	26 - 30 أبريل 2027
القاهرة، مصر	20 - 24 سبتمبر 2027
روما، إيطاليا	25 - 29 أكتوبر 2027

يمكن عقد البرنامج في مدن وتواريخ أخرى وفق احتياج جهتكم، وبالمدة التي تناسبكم. قائمة المدن في الصفحة الأخيرة.

سينبا التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات | CINPAA – International Cooperative for Training & Consulting

+34 635 867 686 Europe office
+90 507 590 1781 Turkey office
+60 10 509 9484 Malaysia office
+218 92 622 1324 Libya office
+34 635 867 686 WhatsApp
info@cinpaa.org | www.cinpaa.org

Europe office: Calle Echegaray N6, 28014 Madrid, Spain
UK office: 12th floor, Marble Arch Tower, 55 Bryanston Street, London, UK

امسح لحفظ بيانات التواصل

المدن التي ننفّذ فيها برامجنا:

يمكن تنفيذ هذا البرنامج في أيٍّ من المدن التالية، وفي غيرها عند الطلب.

أذربيجان
باكو

إسبانيا
مدريد، برشلونة، فالنسيا، أليكانتي، بنيدورم، مالقة / ماربيا، سان سيباستيان، غرناطة، قرطبة، جزر الكناري، إشبيلية، بلباو

أستراليا
سيدني

الأردن
عمّان، العقبة

الإمارات
دبي، أبوظبي

ألبانيا
تيرانا، ساراندا

البحرين
المنامة

البرتغال
لشبونة، بورتو

البوسنة والهرسك
سراييفو

التشيك
براغ

الجبل الأسود
بودفا، كوتور

السعودية
الرياض، جدة، الدمام

الصين
هونغ كونغ، شنغهاي، بكين، غوانزو

الفلبين
مانيلا

الكويت
مدينة الكويت

المالديف
ماليه (المالديف)

ألمانيا
ميونخ، برلين، دوسلدورف، فرانكفورت

المجر
بودابست

المغرب
الدار البيضاء، مراكش، طنجة، الرباط

المملكة المتحدة
لندن، إدنبرة، مانشستر، برمنغهام

النمسا
فيينا، هالشتات، سالزبورغ / تسيل آم زيه

الولايات المتحدة
ميامي، نيويورك، لوس أنجلوس، واشنطن

اليابان
طوكيو

اليونان
أثينا، رودس

إندونيسيا
بالي، جاكرتا

أيرلندا
دبلن

إيطاليا
روما، فلورنسا، ميلانو، البندقية، كومو

بلجيكا
بروكسل، بروج

بولندا
كراكوف، وارسو

تايلاند
بانكوك، بوكيت

تركيا
إسطنبول، أنطاليا، طرابزون، بورصة، إزمير، بودروم، أنطاكيا (هاتاي)

تونس
تونس

جورجيا
تبليسي، باتومي

روسيا
موسكو

سلوفينيا
ليوبليانا

سويسرا
جنيف، لوسيرن، زيورخ، إنترلاكن، زيرمات، لوغانو

صربيا
بلغراد

عُمان
مسقط، صلالة

فرنسا
باريس

قبرص
نيقوسيا، ليماسول، لارنكا

قطر
الدوحة

كرواتيا
دوبروفنيك

كندا
تورونتو، مونتريال

كوريا الجنوبية
سيول

ماليزيا
كوالالمبور

مصر
القاهرة، شرم الشيخ، الإسكندرية، الغردقة

موريشيوس
موريشيوس

هولندا
أمستردام