CINPAA | INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING

سينبا | التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات



البرنامج التدريبي:

إدارة مخاطر المشاريع وضبط تغيير النطاق

يُعقد في مدن ومواعيد متعددة

OUR INTERNATIONAL PARTNERS:

ISDE Law Business School High Performance Education
Higher Institute of Law and Business (ISDE)

Professional Development Institute
Professional Development Institute

Universidad Camilo José Cela
Camilo José Cela University

SEK EDUCATION GROUP

ISO 29993:2017 Learning services for non-formal education and training

ISO 9001:2015

إدارة مخاطر المشاريع وضبط تغيير النطاق

نبذة عن البرنامج:

يركز البرنامج على مصدرين رئيسيين لتعثر المشاريع: المخاطر غير المدارة والتوسع غير المضبوط في النطاق. ويقدم أدوات تحديد المخاطر وتحليلها والاستجابة لها، ونظامًا لضبط طلبات التغيير وتقييم أثرها على الوقت والتكلفة والجودة قبل الموافقة عليها.

الأهداف:

إكساب المشاركين مهارات ومعارف وقيم وتوجهات جديدة متعلقة بـ:

أ. تحديد مخاطر المشروع في مراحله المختلفة.
ب. تحليل المخاطر وترتيبها حسب الاحتمال والأثر.
ج. إعداد خطط الاستجابة للمخاطر ومتابعتها.
د. بناء إجراء لضبط طلبات تغيير النطاق.
هـ. تقييم أثر التغيير على الوقت والتكلفة والجودة.

الفئة المستهدفة:

أ. مديرو المشاريع والبرامج
ب. موظفو مكاتب إدارة المشاريع
ج. مسؤولو التخطيط والعقود في الجهات الحكومية والمؤسسات

محاور البرنامج:

- **المحور الأول: اليوم الأول: مفاهيم مخاطر المشاريع وأسباب تعثرها وخطة إدارتها**

أ. التمييز بين المخاطر السلبية والفرص في المشروع وكيفية إدارتهما معًا
ب. تحليل الأسباب الشائعة لتعثر المشاريع الحكومية من واقع التجارب
ج. مكونات خطة إدارة المخاطر: المنهجية والأدوار والتكرار والتقارير
د. توزيع أدوار ومسؤوليات إدارة المخاطر بين الراعي ومدير المشروع والفريق
هـ. ورشة تطبيقية: تحليل أسباب تعثر مشروع سابق في جهة المشارك
و. مخرَج اليوم: خطة إدارة مخاطر مختصرة

- **المحور الثاني: اليوم الثاني: تحديد مخاطر المشروع وصياغتها وتحليلها**

أ. أساليب تحديد المخاطر: العصف الذهني وقوائم التحقق ومراجعة الافتراضات
ب. صياغة الخطر بصيغة السبب والحدث والأثر لتسهيل معالجته
ج. تقييم المخاطر بمصفوفة الاحتمال والأثر وتحديد الأولويات
د. التحليل الكمي المبسط للمخاطر الكبرى على الزمن والتكلفة
هـ. ورشة تطبيقية: بناء سجل مخاطر لمشروع المشارك وتقييمه
و. مخرَج اليوم: سجل المخاطر مقيّم ومرتب

- **المحور الثالث: اليوم الثالث: الاستجابة للمخاطر والاحتياطيات ومؤشرات الإنذار**

أ. اختيار استراتيجية الاستجابة: التجنب أو التخفيف أو النقل أو القبول
ب. تحديد الاحتياطيات الزمنية والمالية بناءً على مستوى المخاطر
ج. تعيين مالك لكل خطر وتحديد مؤشرات الإنذار المبكر
د. مراجعة سجل المخاطر دوريًا وإغلاق المخاطر المنتهية
هـ. ورشة تطبيقية: وضع خطط استجابة لأعلى خمسة مخاطر في السجل
و. مخرَج اليوم: خطط الاستجابة ومالكو المخاطر

- **المحور الرابع: اليوم الرابع: ضبط نطاق المشروع ومنع التوسع غير المضبوط**

أ. اعتماد خط الأساس للنطاق ووثائقه المرجعية
ب. أسباب التوسع غير المضبوط في النطاق وعلاماته المبكرة
ج. تصميم إجراء طلب التغيير من التقديم إلى القرار والتوثيق
د. تشكيل لجنة ضبط التغيير وتحديد صلاحياتها وحدودها
هـ. ورشة تطبيقية: تصميم نموذج طلب تغيير وإجراء معالجته
و. مخرَج اليوم: إجراء ضبط التغيير ونموذجه

- **المحور الخامس: اليوم الخامس: تقييم أثر التغيير واتخاذ القرار وتحديث الخطط**

أ. تقييم أثر التغيير على الجدول الزمني والتكلفة
ب. تقييم أثر التغيير على الجودة والمخاطر وأصحاب المصلحة
ج. توثيق قرار التغيير وتحديث خطط المشروع وخطوط الأساس
د. إبلاغ الأطراف المعنية بالتغيير ومتابعة تنفيذه
هـ. حالة عملية: تحليل طلب تغيير فعلي واتخاذ قرار مبرر بشأنه
و. مخرَج اليوم: تحليل أثر طلب تغيير وقراره

مخرجات الدورة:

أ. سجل مخاطر لمشروع حقيقي من عمل المشارك.
ب. إجراء ونموذج لطلبات التغيير.
ج. نموذج تقييم أثر التغيير.

أساليب التدريب والشهادات:

تستند برامجنا إلى مبادئ البيداغوجيا الحديثة التي تدمج بين المعرفة النظرية والتطبيق العملي، بما يواكب احتياجات المتدربين ومتطلبات بيئة العمل. وتشمل الأساليب المستخدمة:

- **ورش عمل تفاعلية:** تعتمد على تحليل بيانات واقعية، ونقاشات جماعية لتعزيز الفهم التطبيقي.
- **دراسات حالة:** يتم استعراض نماذج من مؤسسات دولية تسلط الضوء على مواقف نجاح وتحديات فعلية.
- **محاكاة واقعية:** يتدرب المشاركون من خلال سيناريوهات مهنية تُحاكي مواقف حقيقية تتطلب اتخاذ القرار وإدارة المواقف.
- **استخدام أدوات وتقنيات متقدمة:** تطبيق عملي على برمجيات وأدوات تدريب حديثة تتماشى مع طبيعة كل مجال تدريبي.

الشهادات:

يحصل المشارك بعد اجتيازه البرنامج بنجاح على شهادة صادرة عن معهد سينبا CINPAA، كمعهد تدريبي مسجل رسميًا في الاتحاد الأوروبي وإسبانيا والمملكة المتحدة.
CINPAA - Cooperative International for Training and Consulting

ويتم تنفيذ البرامج التدريبية في إطار شراكات أكاديمية ومهنية واتفاقيات تعاون ومذكرات تفاهم مع عدد من المؤسسات الأكاديمية والمهنية، من بينها:

- **جامعة كاميلو خوسيه ثيلا (Camilo José Cela University) - إسبانيا**
- **مدرسة القانون والأعمال (ISDE - Law & Business School) - دولياً**
- **معهد التطوير المهني (Professional Development Institute) - بريطانيا**

وتهدف هذه الشراكات إلى تبادل الخبرات، وتطوير المحتوى التدريبي، وتعزيز جودة البرامج وفق أفضل الممارسات المهنية الدولية.

مع تحيات
القسم العربي
"CINPAA" INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING
"سينبا" التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات

تفاصيل الانعقاد والتسجيل
Course Details | Registration

اسم البرنامج	إدارة مخاطر المشاريع وضبط تغيير النطاق	Course Title
لغة البرنامج	العربية	Course Language
مدة البرنامج	5 أيام	Duration
مكان الانعقاد	مدن ومواعيد متعددة – انظر الجدول أدناه	Venue
العرض المالي	يتم إرساله منفصلًا حسب عدد المشاركين وشروط الانعقاد.	Financial Offer

آلية التسجيل والتأكيد:

للتسجيل في البرنامج نرجو اتباع أحد الطرق التالية:

أ. تعبئة نموذج الطلب الخاص بالبرنامج على موقعنا.

ب. أو إرسال رسالة بالبريد الإلكتروني من إدارة التدريب.

ج. أو كتاب ترشيح من جهة العمل.

يُرسل التأكيد عبر:

البريد الإلكتروني info@cinpaa.org

واتساب +34 635 867 686

فريقنا على أتم استعداد لتقديم أي استشارات خاصة بالإقامة أو خدمات فنية قبل وأثناء حضوركم.

مواعيد البرنامج المخطط لها:

المدينة	الموعد
القاهرة، مصر	28 ديسمبر 2026 - 01 يناير 2027
مدريد، إسبانيا	18 - 22 يناير 2027
جنيف، سويسرا	26 - 30 أبريل 2027
كوالالمبور، ماليزيا	06 - 10 سبتمبر 2027
لندن، المملكة المتحدة	06 - 10 ديسمبر 2027

يمكن عقد البرنامج في مدن وتواريخ أخرى وفق احتياج جهتكم، وبالمدة التي تناسبكم. قائمة المدن في الصفحة الأخيرة.

+34 635 867 686 Europe office
+90 507 590 1781 Turkey office
+60 10 509 9484 Malaysia office
+218 92 622 1324 Libya office
+34 635 867 686 WhatsApp
info@cinpaa.org | www.cinpaa.org

Europe office: Calle Echegaray N6, 28014 Madrid, Spain
UK office: 12th floor, Marble Arch Tower, 55 Bryanston Street, London, UK

امسح لحفظ بيانات التواصل



المدن التي ننفّذ فيها برامجنا:

يمكن تنفيذ هذا البرنامج في أيٍّ من المدن التالية، وفي غيرها عند الطلب.

أذربيجان
باكو

إسبانيا
مدريد، برشلونة، فالنسيا، أليكانتي، بنيدورم، مالقة / ماربيا، سان سيباستيان، غرناطة، قرطبة، جزر الكناري، إشبيلية، بلباو

أستراليا
سيدني

الأردن
عمّان، العقبة

الإمارات
دبي، أبوظبي

ألبانيا
تيرانا، ساراندا

البحرين
المنامة

البرتغال
لشبونة، بورتو

البوسنة والهرسك
سراييفو

التشيك
براغ

الجبل الأسود
بودفا، كوتور

السعودية
الرياض، جدة، الدمام

الصين
هونغ كونغ، شنغهاي، بكين، غوانزو

الفلبين
مانيلا

الكويت
مدينة الكويت

المالديف
ماليه (المالديف)

ألمانيا
ميونخ، برلين، دوسلدورف، فرانكفورت

المجر
بودابست

المغرب
الدار البيضاء، مراكش، طنجة، الرباط

المملكة المتحدة
لندن، إدنبرة، مانشستر، برمنغهام

النمسا
فيينا، هالشتات، سالزبورغ / تسيل آم زيه

الولايات المتحدة
ميامي، نيويورك، لوس أنجلوس، واشنطن

اليابان
طوكيو

اليونان
أثينا، رودس

إندونيسيا
بالي، جاكرتا

أيرلندا
دبلن

إيطاليا
روما، فلورنسا، ميلانو، البندقية، كومو

بلجيكا
بروكسل، بروج

بولندا
كراكوف، وارسو

تايلاند
بانكوك، بوكيت

تركيا
إسطنبول، أنطاليا، طرابزون، بورصة، إزمير، بودروم، أنطاكيا (هاتاي)

تونس
تونس

جورجيا
تبليسي، باتومي

روسيا
موسكو

سلوفينيا
ليوبليانا

سويسرا
جنيف، لوسيرن، زيورخ، إنترلاكن، زيرمات، لوغانو

صربيا
بلغراد

عُمان
مسقط، صلالة

فرنسا
باريس

قبرص
نيقوسيا، ليماسول، لارنكا

قطر
الدوحة

كرواتيا
دوبروفنيك

كندا
تورونتو، مونتريال

كوريا الجنوبية
سيول

ماليزيا
كوالالمبور

مصر
القاهرة، شرم الشيخ، الإسكندرية، الغردقة

موريشيوس
موريشيوس

هولندا
أمستردام