CINPAA | INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING

سينبا | التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات



البرنامج التدريبي:

دراسات الجدوى وتقييم المشاريع العامة

يُعقد في مدن ومواعيد متعددة

OUR INTERNATIONAL PARTNERS:

ISDE Law Business School High Performance Education
Higher Institute of Law and Business (ISDE)

Professional Development Institute
Professional Development Institute

Universidad Camilo José Cela
Camilo José Cela University

SEK EDUCATION GROUP

ISO 29993:2017 Learning services for non-formal education and training

ISO 9001:2015

دراسات الجدوى وتقييم المشاريع العامة

نبذة عن البرنامج:

يزوّد البرنامج المسؤولين عن التخطيط والاستثمار في الجهات الحكومية بأدوات إعداد دراسات الجدوى للمشاريع العامة ومراجعتها، من تحليل الحاجة والبدائل إلى الجدوى الفنية والمالية والاقتصادية والاجتماعية، واستخدام نتائجها في ترتيب أولويات المشاريع.

الأهداف:

إكساب المشاركين مهارات ومعارف وقيم وتوجهات جديدة متعلقة بـ:

أ. تحليل الحاجة إلى المشروع وتحديد أهدافه.

ب. مقارنة البدائل الممكنة لتحقيق الهدف.

ج. تقييم الجدوى الفنية والمالية للمشروع.

د. إجراء تحليل مبسط للتكاليف والمنافع الاقتصادية والاجتماعية.

هـ. مراجعة دراسات الجدوى واستخدامها في ترتيب الأولويات.

الفئة المستهدفة:

أ. مسؤولو التخطيط والاستثمار ودراسات المشاريع في الوزارات والهيئات والبلديات

ب. المحللون الماليون والاقتصاديون في القطاع العام

ج. أعضاء لجان اعتماد المشاريع

محاور البرنامج:

- **المحور الأول: اليوم الأول: مفاهيم دراسة الجدوى وخصوصية المشروع العام**

أ. مراحل دراسة الجدوى من الفكرة والدراسة الأولية إلى الدراسة التفصيلية

ب. الفرق بين جدوى المشروع الخاص والعام والمنافع الاجتماعية والاقتصادية

ج. أطراف دراسة الجدوى وأدوارهم من الجهة والاستشاري والمالية

د. الأخطاء الشائعة في دراسات الجدوى كالتفاؤل المفرط وإغفال التشغيل

هـ. ورشة تطبيقية: مراجعة دراسة جدوى نموذجية واكتشاف أخطائها

و. مخرَج اليوم: قائمة تحقق لجودة دراسة الجدوى

- **المحور الثاني: اليوم الثاني: تحليل الحاجة والطلب وتحديد البدائل الواقعية**

أ. تحليل المشكلة والطلب الحالي والمتوقع على الخدمة أو المرفق

ب. تحديد البدائل الواقعية لتلبية الحاجة بما فيها الحلول غير الإنشائية

ج. معايير المفاضلة الأولية بين البدائل لتقليصها إلى عدد محدود

د. دراسة بديل عدم التنفيذ كأساس للمقارنة

هـ. ورشة تطبيقية: صياغة الحاجة وثلاثة بدائل لمشروع عام

و. مخرَج اليوم: تحليل الحاجة والبدائل

- **المحور الثالث: اليوم الثالث: دراسة الجدوى الفنية ومتطلبات التشغيل**

أ. تحليل الموقع والحجم والتقنية المناسبة لكل بديل

ب. تقدير متطلبات التشغيل من كوادر وطاقة وصيانة

ج. تحديد المخاطر الفنية وأثرها على التكلفة والزمن

د. إعداد جدول زمني واقعي للتنفيذ والتشغيل

هـ. ورشة تطبيقية: تقييم الجدوى الفنية للبديلين الأفضل

و. مخرَج اليوم: ملخص الجدوى الفنية

- **المحور الرابع: اليوم الرابع: التحليل المالي والاقتصادي للمشروع العام**

أ. تقدير التكاليف الرأسمالية والتشغيلية طوال عمر المشروع
ب. بناء التدفقات النقدية واختيار معدل الخصم المناسب
ج. حساب صافي القيمة الحالية ومعدل العائد وفترة الاسترداد
د. تحليل التكاليف والمنافع الاقتصادية والاجتماعية
هـ. ورشة تطبيقية: بناء نموذج مالي مبسط وحساب مؤشراته
و. مخرَج اليوم: نموذج مالي ومؤشرات الجدوى

- **المحور الخامس: اليوم الخامس: تحليل الحساسية ومراجعة الافتراضات واتخاذ القرار**

أ. تحليل الحساسية لأهم المتغيرات وتحديد نقطة التعادل
ب. مراجعة الافتراضات واختبارها بسيناريوهات متفائلة ومتشائمة
ج. ترتيب أولويات المشاريع العامة بمعايير متعددة
د. صياغة توصية دراسة الجدوى لمتخذ القرار
هـ. حالة عملية: دراسة جدوى مشروع عام من الحاجة إلى التوصية
و. مخرَج اليوم: ملخص تنفيذي لدراسة جدوى

مخرجات الدورة:

أ. مذكرة تحليل حاجة وبدائل لمشروع من مجال المشارك.
ب. نموذج تحليل مالي مبسط.
ج. قائمة تحقق لمراجعة دراسات الجدوى.

أساليب التدريب والشهادات:

تستند برامجنا إلى مبادئ البيداغوجيا الحديثة التي تدمج بين المعرفة النظرية والتطبيق العملي، بما يواكب احتياجات المتدربين ومتطلبات بيئة العمل. وتشمل الأساليب المستخدمة:

- **ورش عمل تفاعلية:** تعتمد على تحليل بيانات واقعية، ونقاشات جماعية لتعزيز الفهم التطبيقي.
- **دراسات حالة:** يتم استعراض نماذج من مؤسسات دولية تسلط الضوء على مواقف نجاح وتحديات فعلية.
- **محاكاة واقعية:** يتدرب المشاركون من خلال سيناريوهات مهنية تُحاكي مواقف حقيقية تتطلب اتخاذ القرار وإدارة المواقف.
- **استخدام أدوات وتقنيات متقدمة:** تطبيق عملي على برمجيات وأدوات تدريب حديثة تتماشى مع طبيعة كل مجال تدريبي.

الشهادات:

يحصل المشارك بعد اجتيازه البرنامج بنجاح على شهادة صادرة عن معهد سينبا CINPAA، كمعهد تدريبي مسجل رسميًا في الاتحاد الأوروبي وإسبانيا والمملكة المتحدة.
CINPAA - Cooperative International for Training and Consulting

ويتم تنفيذ البرامج التدريبية في إطار شراكات أكاديمية ومهنية واتفاقيات تعاون ومذكرات تفاهم مع عدد من المؤسسات الأكاديمية والمهنية، من بينها:

- **جامعة كاميلو خوسيه ثيلا (Camilo José Cela University) - إسبانيا**
- **مدرسة القانون والأعمال (ISDE - Law & Business School) - دولياً**
- **معهد التطوير المهني (Professional Development Institute) - بريطانيا**

وتهدف هذه الشراكات إلى تبادل الخبرات، وتطوير المحتوى التدريبي، وتعزيز جودة البرامج وفق أفضل الممارسات المهنية الدولية.

مع تحيات
القسم العربي
"CINPAA" INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING
"سينبا" التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات

تفاصيل الانعقاد والتسجيل
Course Details | Registration

اسم البرنامج	دراسات الجدوى وتقييم المشاريع العامة	Course Title
لغة البرنامج	العربية	Course Language
مدة البرنامج	5 أيام	Duration
مكان الانعقاد	مدن ومواعيد متعددة – انظر الجدول أدناه	Venue
العرض المالي	يتم إرساله منفصلًا حسب عدد المشاركين وشروط الانعقاد.	Financial Offer

آلية التسجيل والتأكيد:

للتسجيل في البرنامج نرجو اتباع أحد الطرق التالية:

أ. تعبئة نموذج الطلب الخاص بالبرنامج على موقعنا.

ب. أو إرسال رسالة بالبريد الإلكتروني من إدارة التدريب.

ج. أو كتاب ترشيح من جهة العمل.

يُرسل التأكيد عبر:

البريد الإلكتروني info@cinpaa.org

واتساب +34 635 867 686

فريقنا على أتم استعداد لتقديم أي استشارات خاصة بالإقامة أو خدمات فنية قبل وأثناء حضوركم.

مواعيد البرنامج المخطط لها:

المدينة	الموعد
إسطنبول، تركيا	21 - 25 ديسمبر 2026
فيينا، النمسا	22 - 26 مارس 2027
مدريد، إسبانيا	24 - 28 مايو 2027
برشلونة، إسبانيا	19 - 23 يوليو 2027
دبي، الإمارات العربية المتحدة	15 - 19 نوفمبر 2027

يمكن عقد البرنامج في مدن وتواريخ أخرى وفق احتياج جهتكم، وبالمدة التي تناسبكم. قائمة المدن في الصفحة الأخيرة.

المدن التي ننفّذ فيها برامجنا:

يمكن تنفيذ هذا البرنامج في أيٍّ من المدن التالية، وفي غيرها عند الطلب.

أذربيجان
باكو

إسبانيا
مدريد، برشلونة، فالنسيا، أليكانتي، بنيدورم، مالقة / ماربيا، سان سيباستيان، غرناطة، قرطبة، جزر الكناري، إشبيلية، بلباو

أستراليا
سيدني

الأردن
عمّان، العقبة

الإمارات
دبي، أبوظبي

ألبانيا
تيرانا، ساراندا

البحرين
المنامة

البرتغال
لشبونة، بورتو

البوسنة والهرسك
سراييفو

التشيك
براغ

الجبل الأسود
بودفا، كوتور

السعودية
الرياض، جدة، الدمام

الصين
هونغ كونغ، شنغهاي، بكين، غوانزو

الفلبين
مانيلا

الكويت
مدينة الكويت

المالديف
ماليه (المالديف)

ألمانيا
ميونخ، برلين، دوسلدورف، فرانكفورت

المجر
بودابست

المغرب
الدار البيضاء، مراكش، طنجة، الرباط

المملكة المتحدة
لندن، إدنبرة، مانشستر، برمنغهام

النمسا
فيينا، هالشتات، سالزبورغ / تسيل آم زيه

الولايات المتحدة
ميامي، نيويورك، لوس أنجلوس، واشنطن

اليابان
طوكيو

اليونان
أثينا، رودس

إندونيسيا
بالي، جاكرتا

أيرلندا
دبلن

إيطاليا
روما، فلورنسا، ميلانو، البندقية، كومو

بلجيكا
بروكسل، بروج

بولندا
كراكوف، وارسو

تايلاند
بانكوك، بوكيت

تركيا
إسطنبول، أنطاليا، طرابزون، بورصة، إزمير، بودروم، أنطاكيا (هاتاي)

تونس
تونس

جورجيا
تبليسي، باتومي

روسيا
موسكو

سلوفينيا
ليوبليانا

سويسرا
جنيف، لوسيرن، زيورخ، إنترلاكن، زيرمات، لوغانو

صربيا
بلغراد

عُمان
مسقط، صلالة

فرنسا
باريس

قبرص
نيقوسيا، ليماسول، لارنكا

قطر
الدوحة

كرواتيا
دوبروفنيك

كندا
تورونتو، مونتريال

كوريا الجنوبية
سيول

ماليزيا
كوالالمبور

مصر
القاهرة، شرم الشيخ، الإسكندرية، الغردقة

موريشيوس
موريشيوس

هولندا
أمستردام