CINPAA | INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING

سينبا | التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات



البرنامج التدريبي:

تدقيق المشتريات والعقود الحكومية بالتحليلات الذكية

يُعقد في مدن ومواعيد متعددة



OUR INTERNATIONAL PARTNERS:

ISDE Law Business School High Performance Education
Higher Institute of Law and Business (ISDE)

Professional Development Institute
Professional Development Institute

Universidad Camilo José Cela
Camilo José Cela University

SEK EDUCATION GROUP

ISO 29993:2017 Learning services for non-formal education and training

ISO 9001:2015

تدقيق المشتريات والعقود الحكومية بالتحليلات الذكية

نبذة عن البرنامج:

يزوّد البرنامج المدققين والمفتشين بأدوات تحليلية لتدقيق دورة المشتريات والعقود من التخطيط والطرح إلى الترسية والتنفيذ والصرف، مع مؤشرات للكشف عن تجزئة الشراء وتضارب المصالح والأسعار غير المعتادة، وتقييم الالتزام بالأنظمة وتحقيق القيمة.

الأهداف:

إكساب المشاركين مهارات ومعارف وقيم وتوجهات جديدة متعلقة بـ:

أ. فهم مخاطر دورة المشتريات والعقود في الجهات الحكومية.

ب. تحليل بيانات المشتريات للكشف عن التجزئة والأنماط غير المعتادة.

ج. تقييم إجراءات الطرح والترسية وتضارب المصالح.

د. تدقيق تنفيذ العقود والمستخلصات والصرف.

هـ. إعداد ملاحظات وتوصيات قابلة للتنفيذ.

الفئة المستهدفة:

أ. مدققو المشتريات والعقود

ب. المفتشون الماليون

ج. أعضاء لجان الترسية والفحص

د. مسؤولو الامتثال في إدارات المشتريات

محاور البرنامج:

- **المحور الأول: اليوم الأول: مخاطر دورة المشتريات والعقود الحكومية**

أ. مراحل الدورة: التخطيط، والطرح، والتقييم، والترسية، والتنفيذ، والصرف

ب. نقاط الضعف الشائعة في كل مرحلة وأمثلتها

ج. الإطار النظامي للمشتريات الحكومية وصلاحيات الاعتماد

د. مؤشرات الإنذار المبكر لمخاطر المشتريات

هـ. حالة عملية: مراجعة ملف مناقصة متكامل

و. مخرَج اليوم: خريطة مخاطر دورة المشتريات

- **المحور الثاني: اليوم الثاني: تحليل بيانات المشتريات والموردين**

أ. تحليل الإنفاق حسب المورد والفئة ونوع الطرح

ب. رصد تجزئة الشراء دون حدود الصلاحية

ج. مقارنة الأسعار بالأسعار التاريخية والسوقية

د. تحليل تركز الموردين والعقود المتكررة

هـ. ورشة تطبيقية: تحليل ملف مشتريات سنوي

و. مخرَج اليوم: قائمة استثناءات المشتريات

- **المحور الثالث: اليوم الثالث: تدقيق إجراءات الطرح والتقييم والترسية**

أ. التحقق من سلامة كراسة الشروط والمواصفات

ب. تقييم حياد لجان الفحص والترسية وتوثيق قراراتها

ج. كشف تضارب المصالح بين الموظفين والموردين

د. رصد مؤشرات التواطؤ في العطاءات مثل تناوب الفوز والأسعار المتقاربة والعروض الصورية

هـ. ورشة تطبيقية: فحص محضر ترسية وتقييم سلامته

و. مخرَج اليوم: قائمة تحقق لتدقيق الترسية

- **المحور الرابع: اليوم الرابع: تدقيق تنفيذ العقود والمستخلصات والصرف**

أ. مطابقة المستخلصات مع الإنجاز الفعلي والاستلام

ب. تدقيق أوامر التغيير والتمديد وأثرها المالي

ج. تطبيق الغرامات وتسييل الضمانات

د. إغلاق العقود والتسويات النهائية

هـ. ورشة تطبيقية: تدقيق ثلاثة مستخلصات لعقد إنشائي

و. مخرَج اليوم: برنامج تدقيق تنفيذ العقود

- **المحور الخامس: اليوم الخامس: التقرير ومؤشرات أداء المشتريات**

أ. صياغة ملاحظات المشتريات بعناصرها الخمسة

ب. مؤشرات أداء المشتريات: التوفير، والمنافسة، والالتزام بالمدد

ج. لوحة متابعة دورية لمخاطر المشتريات

د. متابعة تنفيذ التوصيات مع إدارة المشتريات

هـ. ورشة تطبيقية: عرض نتائج تدقيق المشتريات

و. مخرَج اليوم: تقرير تدقيق مشتريات ولوحة مؤشرات

مخرجات الدورة:

أ. قائمة مؤشرات إنذار لمخاطر المشتريات.

ب. برنامج تدقيق لعقد من اختيار المشارك.

ج. نموذج ملاحظة تدقيق مع توصية.

أساليب التدريب والشهادات:

تستند برامجنا إلى مبادئ البيداغوجيا الحديثة التي تدمج بين المعرفة النظرية والتطبيق العملي، بما يواكب احتياجات المتدربين ومتطلبات بيئة العمل. وتشمل الأساليب المستخدمة:

- **ورش عمل تفاعلية:** تعتمد على تحليل بيانات واقعية، ونقاشات جماعية لتعزيز الفهم التطبيقي.
- **دراسات حالة:** يتم استعراض نماذج من مؤسسات دولية تسلط الضوء على مواقف نجاح وتحديات فعلية.
- **محاكاة واقعية:** يتدرب المشاركون من خلال سيناريوهات مهنية تُحاكي مواقف حقيقية تتطلب اتخاذ القرار وإدارة المواقف.
- **استخدام أدوات وتقنيات متقدمة:** تطبيق عملي على برمجيات وأدوات تدريب حديثة تتماشى مع طبيعة كل مجال تدريبي.

الشهادات:

يحصل المشارك بعد اجتيازه البرنامج بنجاح على شهادة صادرة عن معهد سينبا CINPAA، كمعهد تدريبي مسجل رسميًا في الاتحاد الأوروبي وإسبانيا والمملكة المتحدة.

CINPAA - Cooperative International for Training and Consulting

ويتم تنفيذ البرامج التدريبية في إطار شراكات أكاديمية ومهنية واتفاقيات تعاون ومذكرات تفاهم مع عدد من المؤسسات الأكاديمية والمهنية، من بينها:

- **جامعة كاميلو خوسيه ثيلا (Camilo José Cela University) - إسبانيا**
- **مدرسة القانون والأعمال (ISDE - Law & Business School) - دولياً**
- **معهد التطوير المهني (Professional Development Institute) - بريطانيا**

وتهدف هذه الشراكات إلى تبادل الخبرات، وتطوير المحتوى التدريبي، وتعزيز جودة البرامج وفق أفضل الممارسات المهنية الدولية.

مع تحيات
القسم العربي
"CINPAA" INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING
"سينبا" التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات

تفاصيل الانعقاد والتسجيل
Course Details | Registration

اسم البرنامج	تدقيق المشتريات والعقود الحكومية بالتحليلات الذكية	Course Title
لغة البرنامج	العربية	Course Language
مدة البرنامج	5 أيام	Duration
مكان الانعقاد	مدن ومواعيد متعددة – انظر الجدول أدناه	Venue
العرض المالي	يتم إرساله منفصلًا حسب عدد المشاركين وشروط الانعقاد.	Financial Offer

آلية التسجيل والتأكيد:

للتسجيل في البرنامج نرجو اتباع أحد الطرق التالية:

أ. تعبئة نموذج الطلب الخاص بالبرنامج على موقعنا.

ب. أو إرسال رسالة بالبريد الإلكتروني من إدارة التدريب.

ج. أو كتاب ترشيح من جهة العمل.

يُرسل التأكيد عبر:

البريد الإلكتروني info@cinpaa.org

واتساب +34 635 867 686

فريقنا على أتم استعداد لتقديم أي استشارات خاصة بالإقامة أو خدمات فنية قبل وأثناء حضوركم.

مواعيد البرنامج المخطط لها:

المدينة	الموعد
القاهرة، مصر	21 - 25 ديسمبر 2026
مدريد، إسبانيا	01 - 05 فبراير 2027
برشلونة، إسبانيا	28 يونيو - 02 يوليو 2027
أمستردام، هولندا	19 - 23 يوليو 2027
لندن، المملكة المتحدة	29 نوفمبر - 03 ديسمبر 2027

يمكن عقد البرنامج في مدن وتواريخ أخرى وفق احتياج جهتكم، وبالمدة التي تناسبكم. قائمة المدن في الصفحة الأخيرة.

المدن التي ننفّذ فيها برامجنا:

يمكن تنفيذ هذا البرنامج في أيٍّ من المدن التالية، وفي غيرها عند الطلب.

أذربيجان
باكو

إسبانيا
مدريد، برشلونة، فالنسيا، أليكانتي، بنيدورم، مالقة / ماربيا، سان سيباستيان، غرناطة، قرطبة، جزر الكناري، إشبيلية، بلباو

أستراليا
سيدني

الأردن
عمّان، العقبة

الإمارات
دبي، أبوظبي

ألبانيا
تيرانا، ساراندا

البحرين
المنامة

البرتغال
لشبونة، بورتو

البوسنة والهرسك
سراييفو

التشيك
براغ

الجبل الأسود
بودفا، كوتور

السعودية
الرياض، جدة، الدمام

الصين
هونغ كونغ، شنغهاي، بكين، غوانزو

الفلبين
مانيلا

الكويت
مدينة الكويت

المالديف
ماليه (المالديف)

ألمانيا
ميونخ، برلين، دوسلدورف، فرانكفورت

المجر
بودابست

المغرب
الدار البيضاء، مراكش، طنجة، الرباط

المملكة المتحدة
لندن، إدنبرة، مانشستر، برمنغهام

النمسا
فيينا، هالشتات، سالزبورغ / تسيل آم زيه

الولايات المتحدة
ميامي، نيويورك، لوس أنجلوس، واشنطن

اليابان
طوكيو

اليونان
أثينا، رودس

إندونيسيا
بالي، جاكرتا

أيرلندا
دبلن

إيطاليا
روما، فلورنسا، ميلانو، البندقية، كومو

بلجيكا
بروكسل، بروج

بولندا
كراكوف، وارسو

تايلاند
بانكوك، بوكيت

تركيا
إسطنبول، أنطاليا، طرابزون، بورصة، إزمير، بودروم، أنطاكيا (هاتاي)

تونس
تونس

جورجيا
تبليسي، باتومي

روسيا
موسكو

سلوفينيا
ليوبليانا

سويسرا
جنيف، لوسيرن، زيورخ، إنترلاكن، زيرمات، لوغانو

صربيا
بلغراد

عُمان
مسقط، صلالة

فرنسا
باريس

قبرص
نيقوسيا، ليماسول، لارنكا

قطر
الدوحة

كرواتيا
دوبروفنيك

كندا
تورونتو، مونتريال

كوريا الجنوبية
سيول

ماليزيا
كوالالمبور

مصر
القاهرة، شرم الشيخ، الإسكندرية، الغردقة

موريشيوس
موريشيوس

هولندا
أمستردام