CINPAA | INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING

سينبا | التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات



البرنامج التدريبي:

تخطيط المشاريع بالمراحل وبوابات القرار

يُعقد في مدن ومواعيد متعددة



OUR INTERNATIONAL PARTNERS:

ISDE Law Business School High Performance Education
Higher Institute of Law and Business (ISDE)

Professional Development Institute
Professional Development Institute

Universidad Camilo José Cela
Camilo José Cela University

SEK EDUCATION GROUP

ISO 29993:2017 Learning services for non-formal education and training

ISO 9001:2015

تخطيط المشاريع بالمراحل وبوابات القرار

نبذة عن البرنامج:

يقدّم البرنامج أسلوب إدارة المشاريع والاستثمارات الكبرى عبر مراحل متتالية تفصل بينها بوابات قرار، يراجع فيها متخذو القرار مبررات المشروع ومخاطره وجاهزيته قبل الالتزام بالمرحلة التالية، بما يقلل الهدر ويوقف المشاريع غير المجدية مبكرًا.

الأهداف:

إكساب المشاركين مهارات ومعارف وقيم وتوجهات جديدة متعلقة بـ:

أ. فهم منطق التخطيط بالمراحل وبوابات القرار.
ب. تصميم مراحل مناسبة لنوع مشاريع الجهة.
ج. تحديد مخرجات كل مرحلة ومعايير اجتياز البوابة.
د. تنظيم مراجعات البوابات واتخاذ القرار فيها.
هـ. ربط البوابات بحوكمة المحفظة والموازنة.

الفئة المستهدفة:

أ. القيادات وأعضاء لجان المشاريع والاستثمار
ب. مديرو المحافظ والبرامج
ج. موظفو مكاتب إدارة المشاريع والتخطيط في الجهات الحكومية

محاور البرنامج:

- **المحور الأول: اليوم الأول: منطق التخطيط بالمراحل وأسباب تعثر المشاريع الكبرى**

أ. تحليل أسباب تعثر المشاريع الكبرى وتجاوزها للزمن والتكلفة
ب. مبدأ الالتزام المرحلي بالموارد بدل الالتزام الكامل من البداية
ج. الفرق بين مراحل المشروع وأنشطته وبوابات القرار بينها
د. أدوار الراعي واللجنة ومدير المشروع في كل بوابة
هـ. ورشة تطبيقية: تحليل مشروع كبير متعثر وتحديد البوابات المفقودة
و. مخرَج اليوم: تحليل أسباب التعثر

- **المحور الثاني: اليوم الثاني: تصميم مراحل المشروع ومخرجات كل مرحلة**

أ. مرحلة الفكرة وتحديد الحاجة ومخرجاتها
ب. مرحلة الدراسة والتصميم وما يلزم قبل الالتزام بالتنفيذ
ج. مرحلة التنفيذ ونقاط المراجعة داخلها
د. مرحلة التشغيل وتقييم تحقق المنافع
هـ. ورشة تطبيقية: تصميم مراحل ومخرجات لمشروع من جهة المشارك
و. مخرَج اليوم: خريطة المراحل والمخرجات

- **المحور الثالث: اليوم الثالث: معايير اجتياز البوابات وتقييم الجاهزية**

أ. تحديث مبرر المشروع عند كل بوابة والتحقق من استمرار صلاحيته
ب. تقييم الجاهزية الفنية والتنظيمية للانتقال إلى المرحلة التالية
ج. مراجعة المخاطر والتكلفة المحدثة مقارنة بالتقديرات السابقة
د. التحقق من توافق المشروع مع الأولويات الحالية للجهة
هـ. ورشة تطبيقية: صياغة معايير اجتياز لبوابتين رئيسيتين
و. مخرَج اليوم: قائمة معايير الاجتياز

- **المحور الرابع: اليوم الرابع: إدارة مراجعة البوابة واتخاذ القرار**

أ. التحضير للمراجعة وإعداد الحزمة المطلوبة من الوثائق
ب. دور المراجعة المستقلة وكيفية تشكيل فريقها
ج. إدارة اجتماع البوابة واتخاذ القرار: الاستمرار أو التعديل أو الإيقاف
د. توثيق القرار وشروطه ومتابعة تنفيذها

هـ. ورشة تطبيقية: محاكاة اجتماع مراجعة بوابة واتخاذ قرار
و. مخرَج اليوم: محضر قرار بوابة نموذجي

- **المحور الخامس: اليوم الخامس: حوكمة البوابات وربطها بالمحفظة والموازنة**

أ. ربط بوابات القرار بإدارة محفظة المشاريع وأولوياتها
ب. ربط اعتماد الموارد في الموازنة باجتياز البوابات
ج. آليات إيقاف المشاريع غير المجدية دون حرج مؤسسي
د. قياس فاعلية نظام البوابات وتحسينه
هـ. حالة عملية: مراجعة بوابة لمشروع حكومي فعلي
و. مخرَج اليوم: دليل بوابات قرار مختصر

مخرجات الدورة:

أ. نموذج مراحل وبوابات مناسب لمشاريع جهة المشارك.
ب. قائمة معايير اجتياز لكل بوابة.
ج. نموذج محضر قرار بوابة.

أساليب التدريب والشهادات:

تستند برامجنا إلى مبادئ البيداغوجيا الحديثة التي تدمج بين المعرفة النظرية والتطبيق العملي، بما يواكب احتياجات المتدربين ومتطلبات بيئة العمل. وتشمل الأساليب المستخدمة:

- **ورش عمل تفاعلية:** تعتمد على تحليل بيانات واقعية، ونقاشات جماعية لتعزيز الفهم التطبيقي.
- **دراسات حالة:** يتم استعراض نماذج من مؤسسات دولية تسلط الضوء على مواقف نجاح وتحديات فعلية.
- **محاكاة واقعية:** يتدرب المشاركون من خلال سيناريوهات مهنية تُحاكي مواقف حقيقية تتطلب اتخاذ القرار وإدارة المواقف.
- **استخدام أدوات وتقنيات متقدمة:** تطبيق عملي على برمجيات وأدوات تدريب حديثة تتماشى مع طبيعة كل مجال تدريبي.

الشهادات:

يحصل المشارك بعد اجتيازه البرنامج بنجاح على شهادة صادرة عن معهد سينبا CINPAA، كمعهد تدريبي مسجل رسميًا في الاتحاد الأوروبي وإسبانيا والمملكة المتحدة.
CINPAA - Cooperative International for Training and Consulting

ويتم تنفيذ البرامج التدريبية في إطار شراكات أكاديمية ومهنية واتفاقيات تعاون ومذكرات تفاهم مع عدد من المؤسسات الأكاديمية والمهنية، من بينها:

- **جامعة كاميلو خوسيه ثيلا (Camilo José Cela University) - إسبانيا**
- **مدرسة القانون والأعمال (ISDE - Law & Business School) - دولياً**
- **معهد التطوير المهني (Professional Development Institute) - بريطانيا**

وتهدف هذه الشراكات إلى تبادل الخبرات، وتطوير المحتوى التدريبي، وتعزيز جودة البرامج وفق أفضل الممارسات المهنية الدولية.

مع تحيات
القسم العربي
"CINPAA" INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING
"سينبا" التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات

تفاصيل الانعقاد والتسجيل
Course Details | Registration

اسم البرنامج	تخطيط المشاريع بالمراحل وبوابات القرار	Course Title
لغة البرنامج	العربية	Course Language
مدة البرنامج	5 أيام	Duration
مكان الانعقاد	مدن ومواعيد متعددة – انظر الجدول أدناه	Venue
العرض المالي	يتم إرساله منفصلًا حسب عدد المشاركين وشروط الانعقاد.	Financial Offer

آلية التسجيل والتأكيد:

للتسجيل في البرنامج نرجو اتباع أحد الطرق التالية:

أ. تعبئة نموذج الطلب الخاص بالبرنامج على موقعنا.

ب. أو إرسال رسالة بالبريد الإلكتروني من إدارة التدريب.

ج. أو كتاب ترشيح من جهة العمل.

يُرسل التأكيد عبر:

البريد الإلكتروني info@cinpaa.org

واتساب +34 635 867 686

فريقنا على أتم استعداد لتقديم أي استشارات خاصة بالإقامة أو خدمات فنية قبل وأثناء حضوركم.

مواعيد البرنامج المخطط لها:

المدينة	الموعد
إسطنبول، تركيا	14 - 18 ديسمبر 2026
كوالالمبور، ماليزيا	29 مارس - 02 أبريل 2027
لندن، المملكة المتحدة	28 يونيو - 02 يوليو 2027
لشبونة، البرتغال	23 - 27 أغسطس 2027
دبي، الإمارات العربية المتحدة	01 - 05 نوفمبر 2027

يمكن عقد البرنامج في مدن وتواريخ أخرى وفق احتياج جهتكم، وبالمدة التي تناسبكم. قائمة المدن في الصفحة الأخيرة.

سينبا التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات | CINPAA – International Cooperative for Training & Consulting

+34 635 867 686 Europe office
+90 507 590 1781 Turkey office
+60 10 509 9484 Malaysia office
+218 92 622 1324 Libya office
+34 635 867 686 WhatsApp
info@cinpaa.org | www.cinpaa.org

Europe office: Calle Echegaray N6, 28014 Madrid, Spain
UK office: 12th floor, Marble Arch Tower, 55 Bryanston Street, London, UK

امسح لحفظ بيانات التواصل

المدن التي ننفّذ فيها برامجنا:

يمكن تنفيذ هذا البرنامج في أيٍّ من المدن التالية، وفي غيرها عند الطلب.

أذربيجان
باكو

إسبانيا
مدريد، برشلونة، فالنسيا، أليكانتي، بنيدورم، مالقة / ماربيا، سان سيباستيان، غرناطة، قرطبة، جزر الكناري، إشبيلية، بلباو

أستراليا
سيدني

الأردن
عمّان، العقبة

الإمارات
دبي، أبوظبي

ألبانيا
تيرانا، ساراندا

البحرين
المنامة

البرتغال
لشبونة، بورتو

البوسنة والهرسك
سراييفو

التشيك
براغ

الجبل الأسود
بودفا، كوتور

السعودية
الرياض، جدة، الدمام

الصين
هونغ كونغ، شنغهاي، بكين، غوانزو

الفلبين
مانيلا

الكويت
مدينة الكويت

المالديف
ماليه (المالديف)

ألمانيا
ميونخ، برلين، دوسلدورف، فرانكفورت

المجر
بودابست

المغرب
الدار البيضاء، مراكش، طنجة، الرباط

المملكة المتحدة
لندن، إدنبرة، مانشستر، برمنغهام

النمسا
فيينا، هالشتات، سالزبورغ / تسيل آم زيه

الولايات المتحدة
ميامي، نيويورك، لوس أنجلوس، واشنطن

اليابان
طوكيو

اليونان
أثينا، رودس

إندونيسيا
بالي، جاكرتا

أيرلندا
دبلن

إيطاليا
روما، فلورنسا، ميلانو، البندقية، كومو

بلجيكا
بروكسل، بروج

بولندا
كراكوف، وارسو

تايلاند
بانكوك، بوكيت

تركيا
إسطنبول، أنطاليا، طرابزون، بورصة، إزمير، بودروم، أنطاكيا (هاتاي)

تونس
تونس

جورجيا
تبليسي، باتومي

روسيا
موسكو

سلوفينيا
ليوبليانا

سويسرا
جنيف، لوسيرن، زيورخ، إنترلاكن، زيرمات، لوغانو

صربيا
بلغراد

عُمان
مسقط، صلالة

فرنسا
باريس

قبرص
نيقوسيا، ليماسول، لارنكا

قطر
الدوحة

كرواتيا
دوبروفنيك

كندا
تورونتو، مونتريال

كوريا الجنوبية
سيول

ماليزيا
كوالالمبور

مصر
القاهرة، شرم الشيخ، الإسكندرية، الغردقة

موريشيوس
موريشيوس

هولندا
أمستردام