CINPAA | INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING

سينبا | التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات



البرنامج التدريبي:

إدارة المخاطر المؤسسية للقيادات العليا

يُعقد في مدن ومواعيد متعددة



OUR INTERNATIONAL PARTNERS:

ISDE Law Business School High Performance Education
Higher Institute of Law and Business (ISDE)

Professional Development Institute
Professional Development Institute

Universidad Camilo José Cela
Camilo José Cela University

SEK EDUCATION GROUP

ISO 29993:2017 Learning services for non-formal education and training

ISO 9001:2015

إدارة المخاطر المؤسسية للقيادات العليا

نبذة عن البرنامج:

يزوّد البرنامج القيادات العليا ومجالس الإدارة بإطار عملي لإدارة المخاطر المؤسسية وفق إرشادات ISO 31000، يشمل تحديد شهية المخاطر وربط المخاطر بالأهداف الاستراتيجية وقراءة تقارير المخاطر واتخاذ القرار في ضوئها على مستوى الجهة كلها.

الأهداف:

إكساب المشاركين مهارات ومعارف وقيم وتوجهات جديدة متعلقة بـ:

أ. فهم دور القيادة العليا في حوكمة المخاطر المؤسسية.
ب. تحديد شهية المخاطر وحدود تحملها.
ج. ربط المخاطر الرئيسية بالأهداف الاستراتيجية.
د. قراءة تقارير المخاطر ومساءلة الإدارات عنها.
هـ. دمج إدارة المخاطر في القرارات الاستراتيجية.

الفئة المستهدفة:

أ. القيادات العليا وأعضاء مجالس الإدارة واللجان التنفيذية
ب. رؤساء لجان المخاطر والتدقيق
ج. مديرو التخطيط الاستراتيجي في الجهات الحكومية والمؤسسات العامة

محاور البرنامج:

- **المحور الأول: اليوم الأول: حوكمة المخاطر المؤسسية ودور القيادة العليا**

أ. الفرق بين إدارة المخاطر التقليدية وإدارة المخاطر المؤسسية الشاملة
ب. أدوار مجلس الإدارة والقيادة العليا ولجان المخاطر والتدقيق في الحوكمة
ج. نموذج خطوط الدفاع الثلاثة وتوزيع المسؤوليات بين الإدارات والرقابة
د. دمج إدارة المخاطر في التخطيط الاستراتيجي واتخاذ القرار في الجهة
هـ. ورشة تطبيقية: رسم هيكل حوكمة المخاطر في جهة المشارك وفجواته
و. مخرَج اليوم: خريطة حوكمة المخاطر الحالية

- **المحور الثاني: اليوم الثاني: مبادئ ISO 31000 وبناء إطار إدارة المخاطر**

أ. مبادئ ISO 31000 وكيف تترجم إلى ممارسات يومية في الجهة
ب. مكونات الإطار: السياسة والأدوار والموارد والتكامل مع الأنظمة القائمة
ج. عملية إدارة المخاطر من تحديد السياق إلى المعالجة والمتابعة
د. تقييم نضج إدارة المخاطر وتحديد أولويات التطوير على مراحل
هـ. ورشة تطبيقية: تقييم نضج إطار المخاطر في جهة المشارك
و. مخرَج اليوم: تقييم نضج بأولويات تطوير

- **المحور الثالث: اليوم الثالث: شهية المخاطر وحدود التحمل ومستويات التصعيد**

أ. مفهوم شهية المخاطر وعلاقته بالأهداف الاستراتيجية للجهة
ب. صياغة بيان شهية المخاطر لكل فئة: مالية وتشغيلية وسمعة وامتثال
ج. تحديد حدود التحمل والمؤشرات التي تنذر بتجاوزها قبل وقوع الضرر
د. مستويات التصعيد وصلاحيات قبول المخاطر في كل مستوى إداري
هـ. ورشة تطبيقية: صياغة بيان شهية مخاطر مبدئي للجهة
و. مخرَج اليوم: بيان شهية مخاطر مبدئي

- **المحور الرابع: اليوم الرابع: المخاطر الاستراتيجية والناشئة وتحليل السيناريوهات**

أ. تحديد المخاطر الاستراتيجية المرتبطة بالأهداف والمشاريع الكبرى للجهة

ب. رصد المخاطر الناشئة: التقنية والتنظيمية والاقتصادية والمناخية

ج. تحليل السيناريوهات واختبارات الضغط لتقدير أثر الأحداث الكبرى

د. ربط المخاطر الاستراتيجية بمؤشرات إنذار مبكر ومالكين على مستوى القيادة

هـ. ورشة تطبيقية: بناء سجل المخاطر الاستراتيجية الرئيسية للجهة

و. مخرَج اليوم: سجل المخاطر الاستراتيجية

• المحور الخامس: اليوم الخامس: تقارير المخاطر للقيادة واستخدامها في القرار

أ. محتوى تقرير المخاطر الموجه للقيادة العليا ومجلس الإدارة

ب. عرض المخاطر بالخرائط الحرارية والاتجاهات ومؤشرات الإنذار

ج. إدراج تحليل المخاطر في أوراق القرار والمشاريع والاستثمارات الجديدة

د. مراجعة فعالية إدارة المخاطر ورفع تقرير دوري عن مستواها

هـ. حالة عملية: قراءة تقرير مخاطر مؤسسي واتخاذ قرارات بناءً عليه

و. مخرَج اليوم: نموذج تقرير مخاطر للقيادة العليا

مخرجات الدورة:

أ. بيان شهية مخاطر مبدئي للجهة.

ب. سجل للمخاطر الاستراتيجية الرئيسية.

ج. نموذج تقرير مخاطر موجه للقيادة العليا.

أساليب التدريب والشهادات:

تستند برامجنا إلى مبادئ البيداغوجيا الحديثة التي تدمج بين المعرفة النظرية والتطبيق العملي، بما يواكب احتياجات المتدربين ومتطلبات بيئة العمل. وتشمل الأساليب المستخدمة:

- **ورش عمل تفاعلية:** تعتمد على تحليل بيانات واقعية، ونقاشات جماعية لتعزيز الفهم التطبيقي.
- **دراسات حالة:** يتم استعراض نماذج من مؤسسات دولية تسلط الضوء على مواقف نجاح وتحديات فعلية.
- **محاكاة واقعية:** يتدرب المشاركون من خلال سيناريوهات مهنية تُحاكي مواقف حقيقية تتطلب اتخاذ القرار وإدارة المواقف.
- **استخدام أدوات وتقنيات متقدمة:** تطبيق عملي على برمجيات وأدوات تدريب حديثة تتماشى مع طبيعة كل مجال تدريبي.

الشهادات:

يحصل المشارك بعد اجتيازه البرنامج بنجاح على شهادة صادرة عن معهد سينبا CINPAA، كمعهد تدريبي مسجل رسميًا في الاتحاد الأوروبي وإسبانيا والمملكة المتحدة.

CINPAA - Cooperative International for Training and Consulting

ويتم تنفيذ البرامج التدريبية في إطار شراكات أكاديمية ومهنية واتفاقيات تعاون ومذكرات تفاهم مع عدد من المؤسسات الأكاديمية والمهنية، من بينها:

- **جامعة كاميلو خوسيه ثيلا (Camilo José Cela University) - إسبانيا**
- **مدرسة القانون والأعمال (ISDE - Law & Business School) - دولياً**
- **معهد التطوير المهني (Professional Development Institute) - بريطانيا**

وتهدف هذه الشراكات إلى تبادل الخبرات، وتطوير المحتوى التدريبي، وتعزيز جودة البرامج وفق أفضل الممارسات المهنية الدولية.

مع تحيات
القسم العربي
"CINPAA" INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING
"سينبا" التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات

تفاصيل الانعقاد والتسجيل
Course Details | Registration

اسم البرنامج	إدارة المخاطر المؤسسية للقيادات العليا	Course Title
لغة البرنامج	العربية	Course Language
مدة البرنامج	5 أيام	Duration
مكان الانعقاد	مدن ومواعيد متعددة – انظر الجدول أدناه	Venue
العرض المالي	يتم إرساله منفصلًا حسب عدد المشاركين وشروط الانعقاد.	Financial Offer

آلية التسجيل والتأكيد:

للتسجيل في البرنامج نرجو اتباع أحد الطرق التالية:

أ. تعبئة نموذج الطلب الخاص بالبرنامج على موقعنا.

ب. أو إرسال رسالة بالبريد الإلكتروني من إدارة التدريب.

ج. أو كتاب ترشيح من جهة العمل.

يُرسل التأكيد عبر:

البريد الإلكتروني info@cinpaa.org

واتساب +34 635 867 686

فريقنا على أتم استعداد لتقديم أي استشارات خاصة بالإقامة أو خدمات فنية قبل وأثناء حضوركم.

مواعيد البرنامج المخطط لها:

المدينة	الموعد
القاهرة، مصر	14 - 18 ديسمبر 2026
فيينا، النمسا	29 مارس - 02 أبريل 2027
إسطنبول، تركيا	26 - 30 أبريل 2027
كوالالمبور، ماليزيا	05 - 09 يوليو 2027
لندن، المملكة المتحدة	15 - 19 نوفمبر 2027

يمكن عقد البرنامج في مدن وتواريخ أخرى وفق احتياج جهتكم، وبالمدة التي تناسبكم. قائمة المدن في الصفحة الأخيرة.

+34 635 867 686 Europe office
+90 507 590 1781 Turkey office
+60 10 509 9484 Malaysia office
+218 92 622 1324 Libya office
+34 635 867 686 WhatsApp
info@cinpaa.org | www.cinpaa.org

Europe office: Calle Echegaray N6, 28014 Madrid, Spain
UK office: 12th floor, Marble Arch Tower, 55 Bryanston Street, London, UK

امسح لحفظ بيانات التواصل

المدن التي ننفّذ فيها برامجنا:

يمكن تنفيذ هذا البرنامج في أيٍّ من المدن التالية، وفي غيرها عند الطلب.

أذربيجان
باكو

إسبانيا
مدريد، برشلونة، فالنسيا، أليكانتي، بنيدورم، مالقة / ماربيا، سان سيباستيان، غرناطة، قرطبة، جزر الكناري، إشبيلية، بلباو

أستراليا
سيدني

الأردن
عمّان، العقبة

الإمارات
دبي، أبوظبي

ألبانيا
تيرانا، ساراندا

البحرين
المنامة

البرتغال
لشبونة، بورتو

البوسنة والهرسك
سراييفو

التشيك
براغ

الجبل الأسود
بودفا، كوتور

السعودية
الرياض، جدة، الدمام

الصين
هونغ كونغ، شنغهاي، بكين، غوانزو

الفلبين
مانيلا

الكويت
مدينة الكويت

المالديف
ماليه (المالديف)

ألمانيا
ميونخ، برلين، دوسلدورف، فرانكفورت

المجر
بودابست

المغرب
الدار البيضاء، مراكش، طنجة، الرباط

المملكة المتحدة
لندن، إدنبرة، مانشستر، برمنغهام

النمسا
فيينا، هالشتات، سالزبورغ / تسيل آم زيه

الولايات المتحدة
ميامي، نيويورك، لوس أنجلوس، واشنطن

اليابان
طوكيو

اليونان
أثينا، رودس

إندونيسيا
بالي، جاكرتا

أيرلندا
دبلن

إيطاليا
روما، فلورنسا، ميلانو، البندقية، كومو

بلجيكا
بروكسل، بروج

بولندا
كراكوف، وارسو

تايلاند
بانكوك، بوكيت

تركيا
إسطنبول، أنطاليا، طرابزون، بورصة، إزمير، بودروم، أنطاكيا (هاتاي)

تونس
تونس

جورجيا
تبليسي، باتومي

روسيا
موسكو

سلوفينيا
ليوبليانا

سويسرا
جنيف، لوسيرن، زيورخ، إنترلاكن، زيرمات، لوغانو

صربيا
بلغراد

عُمان
مسقط، صلالة

فرنسا
باريس

قبرص
نيقوسيا، ليماسول، لارنكا

قطر
الدوحة

كرواتيا
دوبروفنيك

كندا
تورونتو، مونتريال

كوريا الجنوبية
سيول

ماليزيا
كوالالمبور

مصر
القاهرة، شرم الشيخ، الإسكندرية، الغردقة

موريشيوس
موريشيوس

هولندا
أمستردام