CINPAA | INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING

سينبا | التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات



البرنامج التدريبي:

جدولة المشاريع وضبط التكلفة بأسلوب القيمة المكتسبة

يُعقد في مدن ومواعيد متعددة

OUR INTERNATIONAL PARTNERS:

ISDE Law Business School High Performance Education
Higher Institute of Law and Business (ISDE)

Professional Development Institute
Professional Development Institute

Universidad Camilo José Cela
Camilo José Cela University

SEK EDUCATION GROUP

ISO 29993:2017 Learning services for non-formal education and training

ISO 9001:2015

جدولة المشاريع وضبط التكلفة بأسلوب القيمة المكتسبة

نبذة عن البرنامج:

يشرح البرنامج بناء الجدول الزمني للمشروع وخط الأساس للتكلفة، ثم استخدام أسلوب القيمة المكتسبة لقياس أداء المشروع زمنيًا وماليًا في وقت واحد، والتنبؤ بالتكلفة النهائية وموعد الإنجاز، واتخاذ إجراءات تصحيحية مبكرة.

الأهداف:

إكساب المشاركين مهارات ومعارف وقيم وتوجهات جديدة متعلقة بـ:

أ. بناء جدول زمني واقعي باستخدام أسلوب المسار الحرج.
ب. إعداد خط أساس للتكلفة موزع على الزمن.
ج. قياس الأداء بمؤشرات القيمة المكتسبة.
د. التنبؤ بالتكلفة النهائية وموعد الإنجاز.
هـ. استخدام النتائج في الإجراءات التصحيحية والتقارير.

الفئة المستهدفة:

أ. مديرو المشاريع ومخططوها
ب. مراقبو التكاليف والمحللون الماليون في إدارات المشاريع
ج. موظفو مكاتب إدارة المشاريع في الجهات الحكومية والمؤسسات

محاور البرنامج:

- **المحور الأول: اليوم الأول: جدولة المشاريع والمسار الحرج وضغط الجدول**

أ. تحديد الأنشطة وتسلسلها وأنواع العلاقات بينها
ب. تقدير مدد الأنشطة بالأساليب التناظرية والمعيارية وتقدير النقاط الثلاث
ج. تحديد المسار الحرج والفائض الزمني لكل نشاط
د. أساليب ضغط الجدول الزمني: التسريع والتنفيذ المتوازي وتكلفتهما
هـ. ورشة تطبيقية: بناء شبكة أنشطة لمشروع وحساب المسار الحرج
و. مخرَج اليوم: جدول زمني بمسار حرج

- **المحور الثاني: اليوم الثاني: تحميل الموارد وتوزيع التكلفة وخط الأساس**

أ. تحميل الموارد على الأنشطة واكتشاف التحميل الزائد
ب. تسوية الموارد وتمهيدها وأثرهما على الجدول
ج. توزيع التكلفة على الزمن وبناء منحنى التكلفة التراكمي
د. اعتماد خط الأساس للزمن والتكلفة وضبط تغييره
هـ. ورشة تطبيقية: بناء خط الأساس للتكلفة لمشروع نموذجي
و. مخرَج اليوم: خط الأساس المعتمد

- **المحور الثالث: اليوم الثالث: قياس الأداء بأسلوب القيمة المكتسبة**

أ. تعريف القيمة المخططة والقيمة المكتسبة والتكلفة الفعلية
ب. حساب انحراف الجدول وانحراف التكلفة وتفسيرهما
ج. حساب مؤشرات أداء الجدول والتكلفة وقراءتها
د. قياس نسبة الإنجاز بموضوعية وتجنب التقدير الشخصي
هـ. ورشة تطبيقية: حساب مؤشرات القيمة المكتسبة لمشروع في منتصفه
و. مخرَج اليوم: جدول مؤشرات القيمة المكتسبة

- **المحور الرابع: اليوم الرابع: التنبؤ بالتكلفة والزمن عند الإنجاز**

أ. حساب التقدير عند الإنجاز بطرقه المختلفة ومتى تستخدم كل طريقة
ب. حساب التقدير المتبقي ومؤشر الأداء المطلوب للإنجاز

ج. التنبؤ بتاريخ الإنجاز باستخدام مؤشرات الجدول
د. حدود أسلوب القيمة المكتسبة والحالات التي يضلل فيها
هـ. ورشة تطبيقية: إعداد توقعات الإنجاز لمشروع متأخر
و. مخرَج اليوم: توقعات التكلفة والزمن عند الإنجاز

- **المحور الخامس: اليوم الخامس: تقارير الأداء للإدارة والإجراءات التصحيحية**

أ. عرض نتائج القيمة المكتسبة للإدارة بلغة واضحة ورسوم مبسطة
ب. تحليل أسباب الانحرافات وربطها بالأنشطة والموارد
ج. اختيار الإجراءات التصحيحية وتقدير أثرها
د. متابعة أثر الإجراءات في التقارير اللاحقة
هـ. حالة عملية: إنقاذ مشروع متأخر باستخدام القيمة المكتسبة
و. مخرَج اليوم: تقرير أداء بخطة تصحيح

مخرجات الدورة:

أ. جدول زمني بمسار حرج لمشروع من عمل المشارك.
ب. منحنى خط أساس للتكلفة.
ج. نموذج تقرير قيمة مكتسبة شهري.

أساليب التدريب والشهادات:

تستند برامجنا إلى مبادئ البيداغوجيا الحديثة التي تدمج بين المعرفة النظرية والتطبيق العملي، بما يواكب احتياجات المتدربين ومتطلبات بيئة العمل. وتشمل الأساليب المستخدمة:

- **ورش عمل تفاعلية:** تعتمد على تحليل بيانات واقعية، ونقاشات جماعية لتعزيز الفهم التطبيقي.
- **دراسات حالة:** يتم استعراض نماذج من مؤسسات دولية تسلط الضوء على مواقف نجاح وتحديات فعلية.
- **محاكاة واقعية:** يتدرب المشاركون من خلال سيناريوهات مهنية تُحاكي مواقف حقيقية تتطلب اتخاذ القرار وإدارة المواقف.
- **استخدام أدوات وتقنيات متقدمة:** تطبيق عملي على برمجيات وأدوات تدريب حديثة تتماشى مع طبيعة كل مجال تدريبي.

الشهادات:

يحصل المشارك بعد اجتيازه البرنامج بنجاح على شهادة صادرة عن معهد سينبا CINPAA، كمعهد تدريبي مسجل رسميًا في الاتحاد الأوروبي وإسبانيا والمملكة المتحدة.
CINPAA - Cooperative International for Training and Consulting

ويتم تنفيذ البرامج التدريبية في إطار شراكات أكاديمية ومهنية واتفاقيات تعاون ومذكرات تفاهم مع عدد من المؤسسات الأكاديمية والمهنية، من بينها:

- **جامعة كاميلو خوسيه ثيلا (Camilo José Cela University) - إسبانيا**
- **مدرسة القانون والأعمال (ISDE - Law & Business School) - دولياً**
- **معهد التطوير المهني (Professional Development Institute) - بريطانيا**

وتهدف هذه الشراكات إلى تبادل الخبرات، وتطوير المحتوى التدريبي، وتعزيز جودة البرامج وفق أفضل الممارسات المهنية الدولية.

مع تحيات
القسم العربي
"CINPAA" INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING
"سينبا" التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات

تفاصيل الانعقاد والتسجيل
Course Details | Registration

اسم البرنامج	جدولة المشاريع وضبط التكلفة بأسلوب القيمة المكتسبة	Course Title
لغة البرنامج	العربية	Course Language
مدة البرنامج	5 أيام	Duration
مكان الانعقاد	مدن ومواعيد متعددة – انظر الجدول أدناه	Venue
العرض المالي	يتم إرساله منفصلًا حسب عدد المشاركين وشروط الانعقاد.	Financial Offer

آلية التسجيل والتأكيد:

للتسجيل في البرنامج نرجو اتباع أحد الطرق التالية:

أ. تعبئة نموذج الطلب الخاص بالبرنامج على موقعنا.

ب. أو إرسال رسالة بالبريد الإلكتروني من إدارة التدريب.

ج. أو كتاب ترشيح من جهة العمل.

يُرسل التأكيد عبر:

البريد الإلكتروني info@cinpaa.org

واتساب +34 635 867 686

فريقنا على أتم استعداد لتقديم أي استشارات خاصة بالإقامة أو خدمات فنية قبل وأثناء حضوركم.

مواعيد البرنامج المخطط لها:

المدينة	الموعد
القاهرة، مصر	07 - 11 ديسمبر 2026
مدريد، إسبانيا	11 - 15 يناير 2027
برشلونة، إسبانيا	24 - 28 مايو 2027
دبي، الإمارات العربية المتحدة	06 - 10 سبتمبر 2027
روما، إيطاليا	22 - 26 نوفمبر 2027

يمكن عقد البرنامج في مدن وتواريخ أخرى وفق احتياج جهتكم، وبالمدة التي تناسبكم. قائمة المدن في الصفحة الأخيرة.

المدن التي ننفّذ فيها برامجنا:

يمكن تنفيذ هذا البرنامج في أيٍّ من المدن التالية، وفي غيرها عند الطلب.

أذربيجان
باكو

إسبانيا
مدريد، برشلونة، فالنسيا، أليكانتي، بنيدورم، مالقة / ماربيا، سان سيباستيان، غرناطة، قرطبة، جزر الكناري، إشبيلية، بلباو

أستراليا
سيدني

الأردن
عمّان، العقبة

الإمارات
دبي، أبوظبي

ألبانيا
تيرانا، ساراندا

البحرين
المنامة

البرتغال
لشبونة، بورتو

البوسنة والهرسك
سراييفو

التشيك
براغ

الجبل الأسود
بودفا، كوتور

السعودية
الرياض، جدة، الدمام

الصين
هونغ كونغ، شنغهاي، بكين، غوانزو

الفلبين
مانيلا

الكويت
مدينة الكويت

المالديف
ماليه (المالديف)

ألمانيا
ميونخ، برلين، دوسلدورف، فرانكفورت

المجر
بودابست

المغرب
الدار البيضاء، مراكش، طنجة، الرباط

المملكة المتحدة
لندن، إدنبرة، مانشستر، برمنغهام

النمسا
فيينا، هالشتات، سالزبورغ / تسيل آم زيه

الولايات المتحدة
ميامي، نيويورك، لوس أنجلوس، واشنطن

اليابان
طوكيو

اليونان
أثينا، رودس

إندونيسيا
بالي، جاكرتا

أيرلندا
دبلن

إيطاليا
روما، فلورنسا، ميلانو، البندقية، كومو

بلجيكا
بروكسل، بروج

بولندا
كراكوف، وارسو

تايلاند
بانكوك، بوكيت

تركيا
إسطنبول، أنطاليا، طرابزون، بورصة، إزمير، بودروم، أنطاكيا (هاتاي)

تونس
تونس

جورجيا
تبليسي، باتومي

روسيا
موسكو

سلوفينيا
ليوبليانا

سويسرا
جنيف، لوسيرن، زيورخ، إنترلاكن، زيرمات، لوغانو

صربيا
بلغراد

عُمان
مسقط، صلالة

فرنسا
باريس

قبرص
نيقوسيا، ليماسول، لارنكا

قطر
الدوحة

كرواتيا
دوبروفنيك

كندا
تورونتو، مونتريال

كوريا الجنوبية
سيول

ماليزيا
كوالالمبور

مصر
القاهرة، شرم الشيخ، الإسكندرية، الغردقة

موريشيوس
موريشيوس

هولندا
أمستردام