CINPAA | INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING

سينبا | التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات



البرنامج التدريبي:

القيادة القائمة على البيانات: من الرؤية إلى التنفيذ

يُعقد في مدن ومواعيد متعددة

OUR INTERNATIONAL PARTNERS:

ISDE Law Business School High Performance Education
Higher Institute of Law and Business (ISDE)

Professional Development Institute
Professional Development Institute

Universidad Camilo José Cela
Camilo José Cela University

SEK EDUCATION GROUP

ISO 29993:2017 Learning services for non-formal education and training

ISO 9001:2015

القيادة القائمة على البيانات: من الرؤية إلى التنفيذ

نبذة عن البرنامج:

يمكّن البرنامج القيادات الإدارية من تحويل التوجهات المؤسسية إلى أسئلة قرار وممارسات متابعة تستند إلى البيانات. ويركز على جودة الأدلة وتوزيع المسؤوليات وتفسير المؤشرات، بما يدعم الانتقال من عرض الأرقام إلى إجراءات تنفيذية قابلة للمراجعة.

الأهداف:

إكساب المشاركين مهارات ومعارف وقيم وتوجهات جديدة متعلقة بـ:

أ. صياغة أسئلة قرار تربط التوجه المؤسسي بالنتائج التي تحتاج متابعة قيادية.

ب. تحليل كفاية الأدلة وجودتها قبل اعتمادها في الاجتماعات والقرارات الإدارية.

ج. تصميم روتين مراجعة يحول المؤشرات إلى أسئلة تفسير وإجراءات تنفيذية محددة.

د. تطوير مسؤوليات واضحة لملكية المؤشرات والتحقق منها ومتابعة القرارات الناتجة.

هـ. تقييم أثر استخدام الأدلة على جودة القرار مع توثيق الافتراضات وحدود المعرفة.

الفئة المستهدفة:

أ. مديرو الإدارات

ب. قادة الوحدات المؤسسية

ج. مديرو مكاتب الأداء

د. مسؤولو تمكين البيانات

هـ. مستشارو التطوير الإداري

محاور البرنامج:

- **المحور الأول: مرتكزات القيادة بالأدلة وأسئلة القرار المؤسسي**

أ. تحويل التوجه المؤسسي إلى أسئلة تحتاج أدلة قابلة للفحص

ب. التمييز بين امتلاك تقارير واستخدامها لتوجيه قرار إداري

ج. تحديد النتائج التي تستلزم متابعة من القيادة ومسؤولي التنفيذ

د. فهم أثر الافتراضات وحدود المعرفة في جودة الحكم الإداري

- **المحور الثاني: تقييم كفاية الأدلة وترجمة النتائج لمؤشرات**

أ. فحص صلة المؤشر بالسؤال القيادي والنتيجة المؤسسية المستهدفة

ب. مراجعة مصادر الأدلة وتعريفاتها قبل قبول دلالتها في القرار

ج. تحليل التفسيرات البديلة عند اختلاف المؤشرات أو تعارضها

د. تحديد المعلومات الناقصة التي قد تغير المفاضلة بين الخيارات

- **المحور الثالث: أدوات حوار الأداء وتحويل المؤشرات لإجراءات**

أ. إعداد موجز قيادي يجمع السؤال والدليل وحدود التفسير

ب. استخدام أسئلة مراجعة تكشف الانتقائية والقفز إلى الاستنتاج

ج. تطوير سجل قرار يربط الدليل بالإجراء وصاحب المسؤولية

د. اختبار توصية إدارية في ضوء قرائن تؤيدها وأخرى تعارضها

- **المحور الرابع: مساءلة استخدام الأدلة وملكية المؤشرات والصلاحيات**

أ. تحديد مالك مسؤول عن تعريف المؤشر والتحقق من صحته

ب. ضبط الاطلاع على التقارير وفق حساسية المعلومات وغرض القرار

ج. توثيق الافتراضات والتحفظات عند اعتماد إجراء يستند إلى بيانات

د. مراجعة جودة القرار دون الخلط بينها وبين النتيجة وحدها

• المحور الخامس: محاكاة اجتماع قيادة وخطة ترسيخ الممارسة

أ. تحويل تقرير أداء هيئة عامة إلى أسئلة وقرارات متابعة

ب. مناقشة بدائل تفسير تميز الخلل المثبت عن الفرضية الإدارية

ج. إعداد خطة مراجعة تحدد ملاك المؤشرات ومسؤوليات تنفيذ القرارات

د. بناء آلية تقيم أثر استخدام الأدلة على الممارسة القيادية

مخرجات الدورة:

أ. صياغة أسئلة قرار ومؤشرات تترجم التوجهات المؤسسية إلى متابعة عملية.

ب. إدارة مراجعة أداء تميز الحقائق عن التفسيرات والافتراضات غير المتحققة.

ج. بناء آلية تنفيذ تربط الأدلة بالمسؤوليات والقرارات والتحقق من نتائجها.

أساليب التدريب والشهادات:

تستند برامجنا إلى مبادئ البيداغوجيا الحديثة التي تدمج بين المعرفة النظرية والتطبيق العملي، بما يواكب احتياجات المتدربين ومتطلبات بيئة العمل. وتشمل الأساليب المستخدمة:

- **ورش عمل تفاعلية:** تعتمد على تحليل بيانات واقعية، ونقاشات جماعية لتعزيز الفهم التطبيقي.
- **دراسات حالة:** يتم استعراض نماذج من مؤسسات دولية تسلط الضوء على مواقف نجاح وتحديات فعلية.
- **محاكاة واقعية:** يتدرب المشاركون من خلال سيناريوهات مهنية تُحاكي مواقف حقيقية تتطلب اتخاذ القرار وإدارة المواقف.
- **استخدام أدوات وتقنيات متقدمة:** تطبيق عملي على برمجيات وأدوات تدريب حديثة تتماشى مع طبيعة كل مجال تدريبي.

الشهادات:

يحصل المشارك بعد اجتيازه البرنامج بنجاح على شهادة صادرة عن معهد سينبا CINPAA، كمعهد تدريبي مسجل رسميًا في الاتحاد الأوروبي وإسبانيا والمملكة المتحدة.

CINPAA - Cooperative International for Training and Consulting

ويتم تنفيذ البرامج التدريبية في إطار شراكات أكاديمية ومهنية واتفاقيات تعاون ومذكرات تفاهم مع عدد من المؤسسات الأكاديمية والمهنية، من بينها:

- **جامعة كاميلو خوسيه ثيلا (Camilo José Cela University) - إسبانيا**
- **مدرسة القانون والأعمال (ISDE - Law & Business School) - دولياً**
- **معهد التطوير المهني (Professional Development Institute) - بريطانيا**

وتهدف هذه الشراكات إلى تبادل الخبرات، وتطوير المحتوى التدريبي، وتعزيز جودة البرامج وفق أفضل الممارسات المهنية الدولية.

مع تحيات
القسم العربي
"CINPAA" INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING
"سينبا" التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات

تفاصيل الانعقاد والتسجيل
Course Details | Registration

اسم البرنامج	القيادة القائمة على البيانات: من الرؤية إلى التنفيذ	Course Title
لغة البرنامج	العربية	Course Language
مدة البرنامج	5 أيام	Duration
مكان الانعقاد	مدن ومواعيد متعددة – انظر الجدول أدناه	Venue
العرض المالي	يتم إرساله منفصلًا حسب عدد المشاركين وشروط الانعقاد.	Financial Offer

آلية التسجيل والتأكيد:

للتسجيل في البرنامج نرجو اتباع أحد الطرق التالية:

أ. تعبئة نموذج الطلب الخاص بالبرنامج على موقعنا.

ب. أو إرسال رسالة بالبريد الإلكتروني من إدارة التدريب.

ج. أو كتاب ترشيح من جهة العمل.

يُرسل التأكيد عبر:

البريد الإلكتروني info@cinpaa.org

واتساب +34 635 867 686

فريقنا على أتم استعداد لتقديم أي استشارات خاصة بالإقامة أو خدمات فنية قبل وأثناء حضوركم.

مواعيد البرنامج المخطط لها:

المدينة	الموعد
كوالالمبور، ماليزيا	30 نوفمبر - 04 ديسمبر 2026
كوالالمبور، ماليزيا	04 - 08 يناير 2027
لندن، المملكة المتحدة	31 مايو - 04 يونيو 2027
القاهرة، مصر	26 - 30 يوليو 2027
مسقط، عُمان	08 - 12 نوفمبر 2027

يمكن عقد البرنامج في مدن وتواريخ أخرى وفق احتياج جهتكم، وبالمدة التي تناسبكم. قائمة المدن في الصفحة الأخيرة.

المدن التي ننفّذ فيها برامجنا:

يمكن تنفيذ هذا البرنامج في أيٍّ من المدن التالية، وفي غيرها عند الطلب.

أذربيجان
باكو

إسبانيا
مدريد، برشلونة، فالنسيا، أليكانتي، بنيدورم، مالقة / ماربيا، سان سيباستيان، غرناطة، قرطبة، جزر الكناري، إشبيلية، بلباو

أستراليا
سيدني

الأردن
عمّان، العقبة

الإمارات
دبي، أبوظبي

ألبانيا
تيرانا، ساراندا

البحرين
المنامة

البرتغال
لشبونة، بورتو

البوسنة والهرسك
سراييفو

التشيك
براغ

الجبل الأسود
بودفا، كوتور

السعودية
الرياض، جدة، الدمام

الصين
هونغ كونغ، شنغهاي، بكين، غوانزو

الفلبين
مانيلا

الكويت
مدينة الكويت

المالديف
ماليه (المالديف)

ألمانيا
ميونخ، برلين، دوسلدورف، فرانكفورت

المجر
بودابست

المغرب
الدار البيضاء، مراكش، طنجة، الرباط

المملكة المتحدة
لندن، إدنبرة، مانشستر، برمنغهام

النمسا
فيينا، هالشتات، سالزبورغ / تسيل آم زيه

الولايات المتحدة
ميامي، نيويورك، لوس أنجلوس، واشنطن

اليابان
طوكيو

اليونان
أثينا، رودس

إندونيسيا
بالي، جاكرتا

أيرلندا
دبلن

إيطاليا
روما، فلورنسا، ميلانو، البندقية، كومو

بلجيكا
بروكسل، بروج

بولندا
كراكوف، وارسو

تايلاند
بانكوك، بوكيت

تركيا
إسطنبول، أنطاليا، طرابزون، بورصة، إزمير، بودروم، أنطاكيا (هاتاي)

تونس
تونس

جورجيا
تبليسي، باتومي

روسيا
موسكو

سلوفينيا
ليوبليانا

سويسرا
جنيف، لوسيرن، زيورخ، إنترلاكن، زيرمات، لوغانو

صربيا
بلغراد

عُمان
مسقط، صلالة

فرنسا
باريس

قبرص
نيقوسيا، ليماسول، لارنكا

قطر
الدوحة

كرواتيا
دوبروفنيك

كندا
تورونتو، مونتريال

كوريا الجنوبية
سيول

ماليزيا
كوالالمبور

مصر
القاهرة، شرم الشيخ، الإسكندرية، الغردقة

موريشيوس
موريشيوس

هولندا
أمستردام