CINPAA | INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING

سينبا | التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات



البرنامج التدريبي:

القيادة العليا للأمن والدفاع

يُعقد في مدن ومواعيد متعددة

OUR INTERNATIONAL PARTNERS:

ISDE Law Business School High Performance Education
Higher Institute of Law and Business (ISDE)

Professional Development Institute
Professional Development Institute

Universidad Camilo José Cela
Camilo José Cela University

SEK EDUCATION GROUP

ISO 29993:2017 Learning services for non-formal education and training

ISO 9001:2015

القيادة العليا للأمن والدفاع

نبذة عن البرنامج:

يُعدّ البرنامج القيادات العليا لقيادة المؤسسات الأمنية والدفاعية على المستوى الاستراتيجي، من صياغة الرؤية وبناء التحالفات المؤسسية إلى إدارة التغيير والمخاطر الاستراتيجية والتواصل مع صناع القرار. ويمكن أن يشمل البرنامج زيارات ميدانية وفق المتاح في المدينة المختارة.

الأهداف:

إكساب المشاركين مهارات ومعارف وقيم وتوجهات جديدة متعلقة بـ:

أ. فهم متطلبات القيادة الاستراتيجية في القطاع الأمني والدفاعي.

ب. صياغة رؤية مؤسسية وتحويلها إلى أولويات.

ج. قيادة التغيير المؤسسي وإدارة مقاومته.

د. إدارة المخاطر الاستراتيجية وأصحاب المصلحة.

هـ. إعداد خطة تطوير قيادي شخصية.

الفئة المستهدفة:

أ. القيادات العليا ومساعدوهم في وزارات الداخلية والدفاع والأجهزة الأمنية

ب. المرشحون للمناصب القيادية العليا

ج. مديرو مكاتب الاستراتيجية

محاور البرنامج:

- **المحور الأول: اليوم الأول: القيادة الاستراتيجية في القطاع الأمني**

أ. الفرق بين القيادة التشغيلية والاستراتيجية في المؤسسات الأمنية

ب. التفكير الاستراتيجي وقراءة البيئة الأمنية المتغيرة

ج. الموازنة بين الجاهزية الحالية وبناء القدرات المستقبلية

د. أنماط القيادة ومتى يصلح كل نمط في السياق الأمني

هـ. ورشة تطبيقية: تقييم ذاتي لأسلوب القيادة الاستراتيجية

و. مخرَج اليوم: ملف قيادي شخصي

- **المحور الثاني: اليوم الثاني: الرؤية والأولويات المؤسسية**

أ. صياغة رؤية مؤسسية واضحة ومحفزة ومرتبطة بالمهمة

ب. ترجمة الرؤية إلى أولويات محددة وقابلة للقياس

ج. المفاضلة بين الأولويات عند محدودية الموارد

د. إيصال الرؤية والأولويات لجميع المستويات

هـ. ورشة تطبيقية: صياغة مسودة رؤية وأولويات لجهة المشارك

و. مخرَج اليوم: مسودة رؤية وأولويات

- **المحور الثالث: اليوم الثالث: قيادة التغيير المؤسسي**

أ. أسباب فشل مبادرات التغيير في المؤسسات الهرمية

ب. مراحل قيادة التغيير وبناء تحالف داعم له

ج. التعامل مع المقاومة واحترام الثقافة المؤسسية

د. تحقيق مكاسب سريعة وترسيخ التغيير في الممارسة

هـ. حالة عملية: تحليل مبادرة تغيير في مؤسسة أمنية وأسباب نتيجتها

و. مخرَج اليوم: خطة قيادة تغيير مختصرة

- **المحور الرابع: اليوم الرابع: المخاطر الاستراتيجية وأصحاب المصلحة**

أ. تحديد المخاطر الاستراتيجية التي تهدد أهداف المؤسسة

ب. خريطة أصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين ومصالحهم

ج. التواصل القيادي مع الجهات العليا والشركاء والجمهور

د. بناء الثقة والتحالفات المؤسسية

هـ. ورشة تطبيقية: إعداد خريطة أصحاب المصلحة وخطة التواصل معهم

و. مخرَج اليوم: خريطة أصحاب المصلحة وخطة التواصل معهم

- **المحور الخامس: اليوم الخامس: التطوير القيادي الشخصي وإعداد الصف الثاني**

أ. تحديد نقاط القوة وفرص التطوير القيادي

ب. التعلم من التغذية الراجعة متعددة المصادر

ج. إعداد القيادات البديلة وخطط الإحلال

د. الإرشاد والتوجيه بوصفهما مسؤولية قيادية

هـ. ورشة تطبيقية: إعداد خطة تطوير قيادي شخصية

و. مخرَج اليوم: خطة تطوير قيادي شخصية

مخرجات الدورة:

أ. مسودة رؤية وأولويات لجهة المشارك.

ب. خريطة أصحاب المصلحة وخطة التواصل معهم.

ج. خطة تطوير قيادي شخصية.

أساليب التدريب والشهادات:

تستند برامجنا إلى مبادئ البيداغوجيا الحديثة التي تدمج بين المعرفة النظرية والتطبيق العملي، بما يواكب احتياجات المتدربين ومتطلبات بيئة العمل. وتشمل الأساليب المستخدمة:

- **ورش عمل تفاعلية:** تعتمد على تحليل بيانات واقعية، ونقاشات جماعية لتعزيز الفهم التطبيقي.
- **دراسات حالة:** يتم استعراض نماذج من مؤسسات دولية تسلط الضوء على مواقف نجاح وتحديات فعلية.
- **محاكاة واقعية:** يتدرب المشاركون من خلال سيناريوهات مهنية تُحاكي مواقف حقيقية تتطلب اتخاذ القرار وإدارة المواقف.
- **استخدام أدوات وتقنيات متقدمة:** تطبيق عملي على برمجيات وأدوات تدريب حديثة تتماشى مع طبيعة كل مجال تدريبي.

الشهادات:

يحصل المشارك بعد اجتيازه البرنامج بنجاح على شهادة صادرة عن معهد سينبا CINPAA، كمعهد تدريبي مسجل رسميًا في الاتحاد الأوروبي وإسبانيا والمملكة المتحدة.

CINPAA - Cooperative International for Training and Consulting

ويتم تنفيذ البرامج التدريبية في إطار شراكات أكاديمية ومهنية واتفاقيات تعاون ومذكرات تفاهم مع عدد من المؤسسات الأكاديمية والمهنية، من بينها:

- **جامعة كاميلو خوسيه ثيلا (Camilo José Cela University) - إسبانيا**
- **مدرسة القانون والأعمال (ISDE - Law & Business School) - دولياً**
- **معهد التطوير المهني (Professional Development Institute) - بريطانيا**

وتهدف هذه الشراكات إلى تبادل الخبرات، وتطوير المحتوى التدريبي، وتعزيز جودة البرامج وفق أفضل الممارسات المهنية الدولية.

مع تحيات
القسم العربي
"CINPAA" INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING
"سينبا" التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات

تفاصيل الانعقاد والتسجيل
Course Details | Registration

اسم البرنامج	القيادة العليا للأمن والدفاع	Course Title
لغة البرنامج	العربية	Course Language
مدة البرنامج	5 أيام	Duration
مكان الانعقاد	مدن ومواعيد متعددة – انظر الجدول أدناه	Venue
العرض المالي	يتم إرساله منفصلًا حسب عدد المشاركين وشروط الانعقاد.	Financial Offer

آلية التسجيل والتأكيد:

للتسجيل في البرنامج نرجو اتباع أحد الطرق التالية:

أ. تعبئة نموذج الطلب الخاص بالبرنامج على موقعنا.

ب. أو إرسال رسالة بالبريد الإلكتروني من إدارة التدريب.

ج. أو كتاب ترشيح من جهة العمل.

يُرسل التأكيد عبر:

البريد الإلكتروني info@cinpaa.org

واتساب +34 635 867 686

فريقنا على أتم استعداد لتقديم أي استشارات خاصة بالإقامة أو خدمات فنية قبل وأثناء حضوركم.

مواعيد البرنامج المخطط لها:

المدينة	الموعد
إسطنبول، تركيا	21 - 25 ديسمبر 2026
كوالالمبور، ماليزيا	22 - 26 مارس 2027
لندن، المملكة المتحدة	28 يونيو - 02 يوليو 2027
القاهرة، مصر	23 - 27 أغسطس 2027
روما، إيطاليا	18 - 22 أكتوبر 2027

يمكن عقد البرنامج في مدن وتواريخ أخرى وفق احتياج جهتكم، وبالمدة التي تناسبكم. قائمة المدن في الصفحة الأخيرة.

المدن التي ننفّذ فيها برامجنا:

يمكن تنفيذ هذا البرنامج في أيٍّ من المدن التالية، وفي غيرها عند الطلب.

أذربيجان
باكو

إسبانيا
مدريد، برشلونة، فالنسيا، أليكانتي، بنيدورم، مالقة / ماربيا، سان سيباستيان، غرناطة، قرطبة، جزر الكناري، إشبيلية، بلباو

أستراليا
سيدني

الأردن
عمّان، العقبة

الإمارات
دبي، أبوظبي

ألبانيا
تيرانا، ساراندا

البحرين
المنامة

البرتغال
لشبونة، بورتو

البوسنة والهرسك
سراييفو

التشيك
براغ

الجبل الأسود
بودفا، كوتور

السعودية
الرياض، جدة، الدمام

الصين
هونغ كونغ، شنغهاي، بكين، غوانزو

الفلبين
مانيلا

الكويت
مدينة الكويت

المالديف
ماليه (المالديف)

ألمانيا
ميونخ، برلين، دوسلدورف، فرانكفورت

المجر
بودابست

المغرب
الدار البيضاء، مراكش، طنجة، الرباط

المملكة المتحدة
لندن، إدنبرة، مانشستر، برمنغهام

النمسا
فيينا، هالشتات، سالزبورغ / تسيل آم زيه

الولايات المتحدة
ميامي، نيويورك، لوس أنجلوس، واشنطن

اليابان
طوكيو

اليونان
أثينا، رودس

إندونيسيا
بالي، جاكرتا

أيرلندا
دبلن

إيطاليا
روما، فلورنسا، ميلانو، البندقية، كومو

بلجيكا
بروكسل، بروج

بولندا
كراكوف، وارسو

تايلاند
بانكوك، بوكيت

تركيا
إسطنبول، أنطاليا، طرابزون، بورصة، إزمير، بودروم، أنطاكيا (هاتاي)

تونس
تونس

جورجيا
تبليسي، باتومي

روسيا
موسكو

سلوفينيا
ليوبليانا

سويسرا
جنيف، لوسيرن، زيورخ، إنترلاكن، زيرمات، لوغانو

صربيا
بلغراد

عُمان
مسقط، صلالة

فرنسا
باريس

قبرص
نيقوسيا، ليماسول، لارنكا

قطر
الدوحة

كرواتيا
دوبروفنيك

كندا
تورونتو، مونتريال

كوريا الجنوبية
سيول

ماليزيا
كوالالمبور

مصر
القاهرة، شرم الشيخ، الإسكندرية، الغردقة

موريشيوس
موريشيوس

هولندا
أمستردام