CINPAA | INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING

سينبا | التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات



البرنامج التدريبي:

الرقابة على تنفيذ الموازنة العامة بالبيانات

يُعقد في مدن ومواعيد متعددة





OUR INTERNATIONAL PARTNERS:

ISDE Law Business School High Performance Education
Higher Institute of Law and Business (ISDE)

Professional Development Institute
Professional Development Institute

Universidad Camilo José Cela
Camilo José Cela University

SEK EDUCATION GROUP

ISO 29993:2017 Learning services for non-formal education and training

ISO 9001:2015

الرقابة على تنفيذ الموازنة العامة بالبيانات

نبذة عن البرنامج:

يزود البرنامج المسؤولين الماليين بأدوات رقابة تنفيذ الموازنة العامة اعتمادًا على البيانات: متابعة الالتزامات والصرف مقابل الاعتمادات، وتحليل الانحرافات وأسبابها، ورصد المناقلات بين البنود، وبناء لوحات مؤشرات تدعم القرار وتنبه مبكرًا إلى مخاطر التجاوز أو ضعف التنفيذ.

الأهداف:

إكساب المشاركين مهارات ومعارف وقيم وتوجهات جديدة متعلقة بـ:

أ. فهم دورة تنفيذ الموازنة العامة ومراحلها.
ب. متابعة الالتزامات والصرف مقابل الاعتمادات.
ج. تحليل الانحرافات وتفسير أسبابها.
د. الرقابة على المناقلات والتعديلات.
هـ. بناء لوحة مؤشرات لتنفيذ الموازنة.

الفئة المستهدفة:

أ. مديرو الميزانية والتخطيط المالي
ب. المراقبون الماليون
ج. محللو الموازنة
د. مسؤولو المتابعة في الوزارات والجهات الحكومية

محاور البرنامج:

- **المحور الأول: اليوم الأول: دورة تنفيذ الموازنة العامة**

أ. مراحل إعداد الموازنة وتنفيذها والرقابة عليها
ب. تصنيفات الموازنة وأبوابها وبنودها
ج. الأدوار والمسؤوليات في التنفيذ
د. الربط بين الموازنة والخطة التشغيلية
هـ. حالة عملية: قراءة تقرير تنفيذ موازنة
و. مخرَج اليوم: خريطة دورة التنفيذ

- **المحور الثاني: اليوم الثاني: متابعة الالتزامات والصرف مقابل الاعتمادات**

أ. تسجيل الالتزامات المالية فور نشوئها ومتابعة أرصدتها
ب. متابعة نسب الصرف الشهرية والربعية
ج. الصرف في نهاية السنة المالية ومخاطره
د. الرقابة على الاعتمادات المتاحة
هـ. ورشة تطبيقية: تحليل نسب صرف ربع سنوية
و. مخرَج اليوم: جدول متابعة الالتزامات

- **المحور الثالث: اليوم الثالث: تحليل الانحرافات وأسبابها**

أ. حساب الانحرافات بين المخطط والفعلي
ب. تحليل الأسباب: التسعير، والكمية، والتوقيت
ج. التمييز بين الانحراف المقبول وغير المقبول
د. اقتراح الإجراءات التصحيحية للانحرافات الجوهرية
هـ. ورشة تطبيقية: إعداد تقرير انحرافات
و. مخرَج اليوم: تقرير انحرافات مفسَّر

- **المحور الرابع: اليوم الرابع: الرقابة على المناقلات والتعديلات**

أ. تطبيق ضوابط المناقلة بين البنود وحدود الصلاحية
ب. الرقابة على التعديلات والموافقات
ج. رصد الأنماط غير المعتادة في المناقلات
د. توثيق المناقلات والموافقات المرتبطة بها
هـ. ورشة تطبيقية: تحليل سجل مناقلات
و. مخرَج اليوم: قائمة إنذار للمناقلات

- **المحور الخامس: اليوم الخامس: لوحات المؤشرات وتقرير القيادة**

أ. تحديد مصادر بيانات تنفيذ الموازنة واختبار جودتها
ب. تصميم مؤشرات الأداء المالي لتنفيذ الموازنة
ج. بناء لوحة متابعة شهرية لتنفيذ الموازنة
د. إعداد تقارير موجزة للقيادة العليا مع التوصيات
هـ. ورشة تطبيقية: تصميم لوحة تنفيذ موازنة
و. مخرَج اليوم: لوحة مؤشرات تنفيذ الموازنة

مخرجات الدورة:

أ. تقرير انحرافات لفترة من اختيار المشارك.

ب. تصميم لوحة مؤشرات لتنفيذ الموازنة.

ج. قائمة إنذار مبكر لمخاطر التجاوز.

أساليب التدريب والشهادات:

تستند برامجنا إلى مبادئ البيداغوجيا الحديثة التي تدمج بين المعرفة النظرية والتطبيق العملي، بما يواكب احتياجات المتدربين ومتطلبات بيئة العمل. وتشمل الأساليب المستخدمة:

- **ورش عمل تفاعلية:** تعتمد على تحليل بيانات واقعية، ونقاشات جماعية لتعزيز الفهم التطبيقي.
- **دراسات حالة:** يتم استعراض نماذج من مؤسسات دولية تسلط الضوء على مواقف نجاح وتحديات فعلية.
- **محاكاة واقعية:** يتدرب المشاركون من خلال سيناريوهات مهنية تُحاكي مواقف حقيقية تتطلب اتخاذ القرار وإدارة المواقف.
- **استخدام أدوات وتقنيات متقدمة:** تطبيق عملي على برمجيات وأدوات تدريب حديثة تتماشى مع طبيعة كل مجال تدريبي.

الشهادات:

يحصل المشارك بعد اجتيازه البرنامج بنجاح على شهادة صادرة عن معهد سينبا CINPAA، كمعهد تدريبي مسجل رسميًا في الاتحاد الأوروبي وإسبانيا والمملكة المتحدة.

CINPAA - Cooperative International for Training and Consulting

ويتم تنفيذ البرامج التدريبية في إطار شراكات أكاديمية ومهنية واتفاقيات تعاون ومذكرات تفاهم مع عدد من المؤسسات الأكاديمية والمهنية، من بينها:

- **جامعة كاميلو خوسيه ثيلا (Camilo José Cela University) - إسبانيا**
- **مدرسة القانون والأعمال (ISDE - Law & Business School) - دولياً**
- **معهد التطوير المهني (Professional Development Institute) - بريطانيا**

وتهدف هذه الشراكات إلى تبادل الخبرات، وتطوير المحتوى التدريبي، وتعزيز جودة البرامج وفق أفضل الممارسات المهنية الدولية.

مع تحيات
القسم العربي
"CINPAA" INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING
"سينبا" التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات

تفاصيل الانعقاد والتسجيل
Course Details | Registration

اسم البرنامج	**الرقابة على تنفيذ الموازنة العامة بالبيانات**	Course Title
لغة البرنامج	**العربية**	Course Language
مدة البرنامج	**5 أيام**	Duration
مكان الانعقاد	**مدن ومواعيد متعددة – انظر الجدول أدناه**	Venue
العرض المالي	**يتم إرساله منفصلًا حسب عدد المشاركين وشروط الانعقاد.**	Financial Offer

آلية التسجيل والتأكيد:

للتسجيل في البرنامج نرجو اتباع أحد الطرق التالية:

أ. تعبئة نموذج الطلب الخاص بالبرنامج على موقعنا.

ب. أو إرسال رسالة بالبريد الإلكتروني من إدارة التدريب.

ج. أو كتاب ترشيح من جهة العمل.

يُرسل التأكيد عبر:

البريد الإلكتروني info@cinpaa.org

واتساب +34 635 867 686

فريقنا على أتم استعداد لتقديم أي استشارات خاصة بالإقامة أو خدمات فنية قبل وأثناء حضوركم.

مواعيد البرنامج المخطط لها:

المدينة	الموعد
القاهرة، مصر	14 - 18 ديسمبر 2026
باريس، فرنسا	04 - 08 يناير 2027
إسطنبول، تركيا	28 يونيو - 02 يوليو 2027
كوالالمبور، ماليزيا	30 أغسطس - 03 سبتمبر 2027
لندن، المملكة المتحدة	20 - 24 ديسمبر 2027

يمكن عقد البرنامج في مدن وتواريخ أخرى وفق احتياج جهتكم، وبالمدة التي تناسبكم. قائمة المدن في الصفحة الأخيرة.

سينبا التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات | CINPAA – International Cooperative for Training & Consulting

+34 635 867 686 Europe office
+90 507 590 1781 Turkey office
+60 10 509 9484 Malaysia office
+218 92 622 1324 Libya office
+34 635 867 686 WhatsApp
info@cinpaa.org | www.cinpaa.org

Europe office: Calle Echegaray N6, 28014 Madrid, Spain
UK office: 12th floor, Marble Arch Tower, 55 Bryanston Street, London, UK

امسح لحفظ بيانات التواصل

المدن التي ننفّذ فيها برامجنا:

يمكن تنفيذ هذا البرنامج في أيٍّ من المدن التالية، وفي غيرها عند الطلب.

أذربيجان
باكو

إسبانيا
مدريد، برشلونة، فالنسيا، أليكانتي، بنيدورم، مالقة / ماربيا، سان سيباستيان، غرناطة، قرطبة، جزر الكناري، إشبيلية، بلباو

أستراليا
سيدني

الأردن
عمّان، العقبة

الإمارات
دبي، أبوظبي

ألبانيا
تيرانا، ساراندا

البحرين
المنامة

البرتغال
لشبونة، بورتو

البوسنة والهرسك
سراييفو

التشيك
براغ

الجبل الأسود
بودفا، كوتور

السعودية
الرياض، جدة، الدمام

الصين
هونغ كونغ، شنغهاي، بكين، غوانزو

الفلبين
مانيلا

الكويت
مدينة الكويت

المالديف
ماليه (المالديف)

ألمانيا
ميونخ، برلين، دوسلدورف، فرانكفورت

المجر
بودابست

المغرب
الدار البيضاء، مراكش، طنجة، الرباط

المملكة المتحدة
لندن، إدنبرة، مانشستر، برمنغهام

النمسا
فيينا، هالشتات، سالزبورغ / تسيل آم زيه

الولايات المتحدة
ميامي، نيويورك، لوس أنجلوس، واشنطن

اليابان
طوكيو

اليونان
أثينا، رودس

إندونيسيا
بالي، جاكرتا

أيرلندا
دبلن

إيطاليا
روما، فلورنسا، ميلانو، البندقية، كومو

بلجيكا
بروكسل، بروج

بولندا
كراكوف، وارسو

تايلاند
بانكوك، بوكيت

تركيا
إسطنبول، أنطاليا، طرابزون، بورصة، إزمير، بودروم، أنطاكيا (هاتاي)

تونس
تونس

جورجيا
تبليسي، باتومي

روسيا
موسكو

سلوفينيا
ليوبليانا

سويسرا
جنيف، لوسيرن، زيورخ، إنترلاكن، زيرمات، لوغانو

صربيا
بلغراد

عُمان
مسقط، صلالة

فرنسا
باريس

قبرص
نيقوسيا، ليماسول، لارنكا

قطر
الدوحة

كرواتيا
دوبروفنيك

كندا
تورونتو، مونتريال

كوريا الجنوبية
سيول

ماليزيا
كوالالمبور

مصر
القاهرة، شرم الشيخ، الإسكندرية، الغردقة

موريشيوس
موريشيوس

هولندا
أمستردام