CINPAA | INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING

سينبا | التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات



البرنامج التدريبي:

# الرقابة على الإنفاق ورفع كفاءة الأداء باستخدام الذكاء الاصطناعي

**يُعقد في مدن ومواعيد متعددة**


OUR INTERNATIONAL PARTNERS:

ISDE Law Business School High Performance Education
*Higher Institute of Law and Business (ISDE)*

Professional Development Institute
*Professional Development Institute*

Universidad Camilo José Cela
*Camilo José Cela University*

SEK EDUCATION GROUP

ISO 29993:2017 Learning services for non-formal education and training

ISO 9001:2015

# الرقابة على الإنفاق ورفع كفاءة الأداء باستخدام الذكاء الاصطناعي

## نبذة عن البرنامج:

يزود البرنامج المسؤولين الماليين بأدوات رقابة الإنفاق العام وتحليل كفاءته، باستخدام الذكاء الاصطناعي في تصنيف المصروفات واكتشاف الهدر والتكرار ومقارنة التكلفة بالنتائج، وصولًا إلى توصيات عملية لرفع كفاءة الأداء وترشيد الإنفاق.

## الأهداف:

**إكساب المشاركين مهارات ومعارف وقيم وتوجهات جديدة متعلقة بـ:**

**أ.** تحليل هيكل الإنفاق وتصنيف المصروفات.
**ب.** استخدام الذكاء الاصطناعي في اكتشاف الهدر والتكرار.
**ج.** مقارنة التكلفة بالنتائج وقياس الكفاءة.
**د.** إعداد توصيات ترشيد قابلة للتنفيذ.
**هـ.** متابعة الوفورات وقياس أثرها.

## الفئة المستهدفة:

**أ.** المراقبون الماليون
**ب.** مديرو الميزانية والتخطيط المالي
**ج.** محللو الأداء
**د.** قيادات الشؤون المالية والإدارية في الجهات الحكومية

## محاور البرنامج:

- **المحور الأول: اليوم الأول: ضوابط دورة الإنفاق من الالتزام إلى الصرف**

**أ.** الرقابة على الالتزام وربطه بالاعتماد
**ب.** التحقق من الاستلام قبل الصرف بالمطابقة الثلاثية (أمر الشراء، والاستلام، والفاتورة)
**ج.** فصل المهام ومصفوفة الصلاحيات المالية
**د.** نقاط الضعف الشائعة في دورة الإنفاق
**هـ.** ورشة تطبيقية: رسم دورة إنفاق جهة المشارك وتحديد نقاط الخطر
**و.** مخرَج اليوم: خريطة ضوابط دورة الإنفاق

- **المحور الثاني: اليوم الثاني: تحليل بيانات الإنفاق واكتشاف الهدر**

**أ.** تصنيف المصروفات وتحليل باريتو (80/20) لتحديد البنود الأعلى أثرًا
**ب.** اختبار الدفعات المكررة والأرقام المتقاربة
**ج.** قانون بنفورد لاكتشاف الأنماط غير الطبيعية مع حدود استخدامه
**د.** تحليل تجزئة الشراء والأسعار خارج النطاق
**هـ.** حالة عملية: تحليل ملف مصروفات سنوي
**و.** مخرَج اليوم: قائمة استثناءات مرتبة حسب الأثر المالي

- **المحور الثالث: اليوم الثالث: الذكاء الاصطناعي في رقابة الإنفاق**

**أ.** التصنيف الآلي للمصروفات والموردين
**ب.** نماذج اكتشاف الشذوذ في المعاملات
**ج.** التنبؤ بالإنفاق حتى نهاية السنة المالية
**د.** التحقق البشري من النتائج والحد من الإنذارات الكاذبة
**هـ.** ورشة تطبيقية: بناء قواعد إنذار لبند إنفاق
**و.** مخرَج اليوم: مجموعة قواعد إنذار موثقة

- **المحور الرابع: اليوم الرابع: قياس الكفاءة والقيمة مقابل المال**

**أ.** الاقتصاد والكفاءة والفاعلية في تقييم الإنفاق
**ب.** تكلفة الوحدة ومقارنة الأداء بين الإدارات
**ج.** تطبيق منهجية مراجعات الإنفاق لتحديد فرص إعادة ترتيب الأولويات
**د.** تحليل التكلفة والعائد للبدائل قبل اتخاذ قرار الإنفاق
**هـ.** حالة عملية: مراجعة إنفاق برنامج حكومي
**و.** مخرَج اليوم: مذكرة مراجعة إنفاق مختصرة

**• المحور الخامس: اليوم الخامس: الترشيد والمتابعة وتقرير القيادة**

**أ.** ترتيب فرص الترشيد حسب الأثر وسهولة التنفيذ
**ب.** تقدير الوفورات المتوقعة وتوثيقها
**ج.** بناء لوحة متابعة الإنفاق الشهرية
**د.** صياغة توصيات ترشيد قابلة للقياس مع مسؤول ومدة
**هـ.** حالة ختامية: عرض خطة الترشيد على القيادة
**و.** مخرَج اليوم: خطة ترشيد ولوحة متابعة

## مخرجات الدورة:

**أ.** تحليل إنفاق لبند من اختيار المشارك.
**ب.** قائمة مؤشرات هدر قابلة للرصد آليًا.
**ج.** خطة ترشيد مع متابعة الوفورات.

## أساليب التدريب والشهادات:

تستند برامجنا إلى مبادئ البيداغوجيا الحديثة التي تدمج بين المعرفة النظرية والتطبيق العملي، بما يواكب احتياجات المتدربين ومتطلبات بيئة العمل. وتشمل الأساليب المستخدمة:

- **ورش عمل تفاعلية:** تعتمد على تحليل بيانات واقعية، ونقاشات جماعية لتعزيز الفهم التطبيقي.
- **دراسات حالة:** يتم استعراض نماذج من مؤسسات دولية تسلط الضوء على مواقف نجاح وتحديات فعلية.
- **محاكاة واقعية:** يتدرب المشاركون من خلال سيناريوهات مهنية تُحاكي مواقف حقيقية تتطلب اتخاذ القرار وإدارة المواقف.
- **استخدام أدوات وتقنيات متقدمة:** تطبيق عملي على برمجيات وأدوات تدريب حديثة تتماشى مع طبيعة كل مجال تدريبي.

**الشهادات:**

يحصل المشارك بعد اجتيازه البرنامج بنجاح على شهادة صادرة عن معهد سينبا CINPAA، كمعهد تدريبي مسجل رسميًا في الاتحاد الأوروبي وإسبانيا والمملكة المتحدة.
CINPAA - Cooperative International for Training and Consulting

ويتم تنفيذ البرامج التدريبية في إطار شراكات أكاديمية ومهنية واتفاقيات تعاون ومذكرات تفاهم مع عدد من المؤسسات الأكاديمية والمهنية، من بينها:

**• جامعة كاميلو خوسيه ثيلا (Camilo José Cela University) - إسبانيا**
**• مدرسة القانون والأعمال (ISDE - Law & Business School) - دولياً**
**• معهد التطوير المهني (Professional Development Institute) - بريطانيا**

وتهدف هذه الشراكات إلى تبادل الخبرات، وتطوير المحتوى التدريبي، وتعزيز جودة البرامج وفق أفضل الممارسات المهنية الدولية.

مع تحيات
القسم العربي
**"CINPAA" INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING**
**"سينبا" التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات**

# تفاصيل الانعقاد والتسجيل
Course Details | Registration

| | | |
|---|---|---|
| اسم البرنامج | **الرقابة على الإنفاق ورفع كفاءة الأداء باستخدام الذكاء الاصطناعي** | Course Title |
| لغة البرنامج | **العربية** | Course Language |
| مدة البرنامج | **5 أيام** | Duration |
| مكان الانعقاد | **مدن ومواعيد متعددة – انظر الجدول أدناه** | Venue |
| العرض المالي | **يتم إرساله منفصلًا حسب عدد المشاركين وشروط الانعقاد.** | Financial Offer |

## آلية التسجيل والتأكيد:

**للتسجيل في البرنامج نرجو اتباع أحد الطرق التالية:**

**أ.** تعبئة نموذج الطلب الخاص بالبرنامج على موقعنا.

**ب.** أو إرسال رسالة بالبريد الإلكتروني من إدارة التدريب.

**ج.** أو كتاب ترشيح من جهة العمل.

**يُرسل التأكيد عبر:**

**البريد الإلكتروني** info@cinpaa.org

**واتساب** +34 635 867 686

فريقنا على أتم استعداد لتقديم أي استشارات خاصة بالإقامة أو خدمات فنية قبل وأثناء حضوركم.

## مواعيد البرنامج المخطط لها:

| المدينة | الموعد |
|---|---|
| دبي، الإمارات العربية المتحدة | 07 - 11 ديسمبر 2026 |
| إسطنبول، تركيا | 04 - 08 يناير 2027 |
| عمّان، الأردن | 14 - 18 يونيو 2027 |
| مدريد، إسبانيا | 27 سبتمبر - 01 أكتوبر 2027 |
| برشلونة، إسبانيا | 11 - 15 أكتوبر 2027 |

يمكن عقد البرنامج في مدن وتواريخ أخرى وفق احتياج جهتكم، وبالمدة التي تناسبكم. قائمة المدن في الصفحة الأخيرة.

**سينبا التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات** | CINPAA – International Cooperative for Training & Consulting

**+34 635 867 686** Europe office
**+90 507 590 1781** Turkey office
**+60 10 509 9484** Malaysia office
**+218 92 622 1324** Libya office
**+34 635 867 686** WhatsApp
info@cinpaa.org | www.cinpaa.org

Europe office: Calle Echegaray N6, 28014 Madrid, Spain
UK office: 12th floor, Marble Arch Tower, 55 Bryanston Street, London, UK

امسح لحفظ بيانات التواصل

## المدن التي ننفّذ فيها برامجنا:

يمكن تنفيذ هذا البرنامج في أيٍّ من المدن التالية، وفي غيرها عند الطلب.

**أذربيجان**
باكو

**إسبانيا**
مدريد، برشلونة، فالنسيا، أليكانتي، بنيدورم، مالقة / ماربيا، سان سيباستيان، غرناطة، قرطبة، جزر الكناري، إشبيلية، بلباو

**أستراليا**
سيدني

**الأردن**
عمّان، العقبة

**الإمارات**
دبي، أبوظبي

**ألبانيا**
تيرانا، ساراندا

**البحرين**
المنامة

**البرتغال**
لشبونة، بورتو

**البوسنة والهرسك**
سراييفو

**التشيك**
براغ

**الجبل الأسود**
بودفا، كوتور

**السعودية**
الرياض، جدة، الدمام

**الصين**
هونغ كونغ، شنغهاي، بكين، غوانزو

**الفلبين**
مانيلا

**الكويت**
مدينة الكويت

**المالديف**
ماليه (المالديف)

**ألمانيا**
ميونخ، برلين، دوسلدورف، فرانكفورت

**المجر**
بودابست

**المغرب**
الدار البيضاء، مراكش، طنجة، الرباط

**المملكة المتحدة**
لندن، إدنبرة، مانشستر، برمنغهام

**النمسا**
فيينا، هالشتات، سالزبورغ / تسيل آم زيه

**الولايات المتحدة**
ميامي، نيويورك، لوس أنجلوس، واشنطن

**اليابان**
طوكيو

**اليونان**
أثينا، رودس

**إندونيسيا**
بالي، جاكرتا

**أيرلندا**
دبلن

**إيطاليا**
روما، فلورنسا، ميلانو، البندقية، كومو

**بلجيكا**
بروكسل، بروج

**بولندا**
كراكوف، وارسو

**تايلاند**
بانكوك، بوكيت

**تركيا**
إسطنبول، أنطاليا، طرابزون، بورصة، إزمير، بودروم، أنطاكيا (هاتاي)

**تونس**
تونس

**جورجيا**
تبليسي، باتومي

**روسيا**
موسكو

**سلوفينيا**
ليوبليانا

**سويسرا**
جنيف، لوسيرن، زيورخ، إنترلاكن، زيرمات، لوغانو

**صربيا**
بلغراد

**عُمان**
مسقط، صلالة

**فرنسا**
باريس

**قبرص**
نيقوسيا، ليماسول، لارنكا

**قطر**
الدوحة

**كرواتيا**
دوبروفنيك

**كندا**
تورونتو، مونتريال

**كوريا الجنوبية**
سيول

**ماليزيا**
كوالالمبور

**مصر**
القاهرة، شرم الشيخ، الإسكندرية، الغردقة

**موريشيوس**
موريشيوس

**هولندا**
أمستردام