CINPAA | INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING

سينبا | التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات



البرنامج التدريبي:

الحوكمة المؤسسية وصناعة القرار للقيادات التنفيذية

يُعقد في مدن ومواعيد متعددة

OUR INTERNATIONAL PARTNERS:

ISDE Law Business School High Performance Education
Higher Institute of Law and Business (ISDE)

Professional Development Institute
Professional Development Institute

Universidad Camilo José Cela
Camilo José Cela University

SEK EDUCATION GROUP

ISO 29993:2017 Learning services for non-formal education and training

ISO 9001:2015

الحوكمة المؤسسية وصناعة القرار للقيادات التنفيذية

نبذة عن البرنامج:

برنامج تنفيذي يعزز قدرة القيادات على تطوير الحوكمة واتخاذ القرارات وربط المسؤوليات المؤسسية بالأداء والتنفيذ.

الأهداف:

إكساب المشاركين مهارات ومعارف وقيم وتوجهات جديدة متعلقة بـ:

أ. تعزيز مبادئ الحوكمة المؤسسية.
ب. تطوير جودة صناعة القرار.
ج. توضيح الأدوار والمسؤوليات.
د. تحسين المساءلة والأداء المؤسسي.
هـ. إعداد سجل قرار يوضح البدائل والمخاطر والمسؤوليات ومسار المساءلة.

الفئة المستهدفة:

أ. القيادات التنفيذية
ب. رؤساء الإدارات
ج. مسؤولو الحوكمة والمخاطر والأداء

المحاور اليومية:

- **اليوم الأول: اليوم الأول: هياكل الحوكمة المؤسسية ومبادئها**

أ. مبادئ الحوكمة: الشفافية والمساءلة والعدالة والمسؤولية
ب. هياكل الحوكمة: المجلس واللجان والإدارة التنفيذية
ج. أطر الحوكمة الدولية ومبادئ منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية
د. الحوكمة في الجهات الحكومية والشركات المملوكة للدولة
هـ. حالة عملية: مراجعة هيكل حوكمة جهة وتحديد ملاحظاته
و. مخرَج اليوم: تقييم هيكل الحوكمة

- **اليوم الثاني: اليوم الثاني: أدوار القيادة والإدارة وتوزيع الصلاحيات**

أ. الفصل بين دور المجلس الإشرافي ودور الإدارة التنفيذية
ب. لوائح الصلاحيات وتفويضها وحدودها
ج. علاقة القيادات التنفيذية باللجان والمراجعة الداخلية
د. إدارة تعارض المصالح وسياسات الإفصاح الدوري
هـ. ورشة تطبيقية: إعداد لائحة تفويض صلاحيات لإدارة المشارك
و. مخرَج اليوم: لائحة تفويض صلاحيات

- **اليوم الثالث: اليوم الثالث: صناعة القرار التنفيذي بالأدلة**

أ. مراحل صناعة القرار من تعريف المشكلة إلى المتابعة
ب. أدوات تحليل البدائل: المعايير المرجحة والسيناريوهات
ج. استخدام البيانات والمعلومات في القرار التنفيذي
د. توثيق القرارات ومتابعة تنفيذها
هـ. ورشة تطبيقية: تحليل قرار تنفيذي بمصفوفة معايير مرجحة
و. مخرَج اليوم: مذكرة قرار تنفيذي

- **اليوم الرابع: اليوم الرابع: المساءلة وإدارة الأداء المؤسسي**

أ. أطر المساءلة الداخلية والخارجية
ب. ربط الأداء بالأهداف الاستراتيجية ومؤشراتها
ج. التقارير الدورية للمجلس والجهات الرقابية
د. معالجة ضعف الأداء ومتابعة الإجراءات التصحيحية
هـ. ورشة تطبيقية: إعداد تقرير أداء للمجلس في صفحتين
و. مخرَج اليوم: تقرير أداء للمجلس

• اليوم الخامس: اليوم الخامس: إدارة المخاطر المؤسسية والرقابة الداخلية

أ. إطار إدارة المخاطر المؤسسية ودور القيادات فيه
ب. تحديد المخاطر وتقييمها وسجل المخاطر
ج. الرقابة الداخلية وخطوط الدفاع الثلاثة
د. الرغبة في المخاطرة وربطها بالقرارات الاستراتيجية
هـ. ورشة تطبيقية: بناء سجل مخاطر لإدارة المشارك
و. مخرَج اليوم: سجل مخاطر مؤسسي

أساليب التدريب والشهادات:

تستند برامجنا إلى مبادئ البيداغوجيا الحديثة التي تدمج بين المعرفة النظرية والتطبيق العملي، بما يواكب احتياجات المتدربين ومتطلبات بيئة العمل. وتشمل الأساليب المستخدمة:

- **ورش عمل تفاعلية:** تعتمد على تحليل بيانات واقعية، ونقاشات جماعية لتعزيز الفهم التطبيقي.
- **دراسات حالة:** يتم استعراض نماذج من مؤسسات دولية تسلط الضوء على مواقف نجاح وتحديات فعلية.
- **محاكاة واقعية:** يتدرب المشاركون من خلال سيناريوهات مهنية تُحاكي مواقف حقيقية تتطلب اتخاذ القرار وإدارة المواقف.
- **استخدام أدوات وتقنيات متقدمة:** تطبيق عملي على برمجيات وأدوات تدريب حديثة تتماشى مع طبيعة كل مجال تدريبي.

الشهادات:

يحصل المشارك بعد اجتيازه البرنامج بنجاح على شهادة صادرة عن معهد سينبا CINPAA، كمعهد تدريبي مسجل رسميًا في الاتحاد الأوروبي وإسبانيا والمملكة المتحدة.
CINPAA - Cooperative International for Training and Consulting

ويتم تنفيذ البرامج التدريبية في إطار شراكات أكاديمية ومهنية واتفاقيات تعاون ومذكرات تفاهم مع عدد من المؤسسات الأكاديمية والمهنية، من بينها:

• جامعة كاميلو خوسيه ثيلا (Camilo José Cela University) - إسبانيا
• مدرسة القانون والأعمال (ISDE - Law & Business School) - دولياً
• معهد التطوير المهني (Professional Development Institute) - بريطانيا

وتهدف هذه الشراكات إلى تبادل الخبرات، وتطوير المحتوى التدريبي، وتعزيز جودة البرامج وفق أفضل الممارسات المهنية الدولية.

مع تحيات
القسم العربي
"CINPAA" INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING
"سينبا" التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات

تفاصيل الانعقاد والتسجيل
Course Details | Registration

اسم البرنامج	الحوكمة المؤسسية وصناعة القرار للقيادات التنفيذية	Course Title
لغة البرنامج	العربية	Course Language
مدة البرنامج	5 أيام	Duration
مكان الانعقاد	مدن ومواعيد متعددة – انظر الجدول أدناه	Venue
العرض المالي	يتم إرساله منفصلًا حسب عدد المشاركين وشروط الانعقاد.	Financial Offer

آلية التسجيل والتأكيد:

للتسجيل في البرنامج نرجو اتباع أحد الطرق التالية:

أ. تعبئة نموذج الطلب الخاص بالبرنامج على موقعنا.

ب. أو إرسال رسالة بالبريد الإلكتروني من إدارة التدريب.

ج. أو كتاب ترشيح من جهة العمل.

يُرسل التأكيد عبر:

البريد الإلكتروني info@cinpaa.org

واتساب +34 635 867 686

فريقنا على أتم استعداد لتقديم أي استشارات خاصة بالإقامة أو خدمات فنية قبل وأثناء حضوركم.

مواعيد البرنامج المخطط لها:

المدينة	الموعد
مدريد، إسبانيا	21 - 25 ديسمبر 2026
مدريد، إسبانيا	15 - 19 مارس 2027
برشلونة، إسبانيا	07 - 11 يونيو 2027
لندن، المملكة المتحدة	06 - 10 سبتمبر 2027
القاهرة، مصر	06 - 10 ديسمبر 2027

يمكن عقد البرنامج في مدن وتواريخ أخرى وفق احتياج جهتكم، وبالمدة التي تناسبكم. قائمة المدن في الصفحة الأخيرة.

سينبا التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات | CINPAA – International Cooperative for Training & Consulting

+34 635 867 686 Europe office
+90 507 590 1781 Turkey office
+60 10 509 9484 Malaysia office
+218 92 622 1324 Libya office
+34 635 867 686 WhatsApp
info@cinpaa.org | www.cinpaa.org

Europe office: Calle Echegaray N6, 28014 Madrid, Spain
UK office: 12th floor, Marble Arch Tower, 55 Bryanston Street, London, UK

امسح لحفظ بيانات التواصل

المدن التي ننفّذ فيها برامجنا:

يمكن تنفيذ هذا البرنامج في أيٍّ من المدن التالية، وفي غيرها عند الطلب.

أذربيجان
باكو

إسبانيا
مدريد، برشلونة، فالنسيا، أليكانتي، بنيدورم، مالقة / ماربيا، سان سيباستيان، غرناطة، قرطبة، جزر الكناري، إشبيلية، بلباو

أستراليا
سيدني

الأردن
عمّان، العقبة

الإمارات
دبي، أبوظبي

ألبانيا
تيرانا، ساراندا

البحرين
المنامة

البرتغال
لشبونة، بورتو

البوسنة والهرسك
سراييفو

التشيك
براغ

الجبل الأسود
بودفا، كوتور

السعودية
الرياض، جدة، الدمام

الصين
هونغ كونغ، شنغهاي، بكين، غوانزو

الفلبين
مانيلا

الكويت
مدينة الكويت

المالديف
ماليه (المالديف)

ألمانيا
ميونخ، برلين، دوسلدورف، فرانكفورت

المجر
بودابست

المغرب
الدار البيضاء، مراكش، طنجة، الرباط

المملكة المتحدة
لندن، إدنبرة، مانشستر، برمنغهام

النمسا
فيينا، هالشتات، سالزبورغ / تسيل آم زيه

الولايات المتحدة
ميامي، نيويورك، لوس أنجلوس، واشنطن

اليابان
طوكيو

اليونان
أثينا، رودس

إندونيسيا
بالي، جاكرتا

أيرلندا
دبلن

إيطاليا
روما، فلورنسا، ميلانو، البندقية، كومو

بلجيكا
بروكسل، بروج

بولندا
كراكوف، وارسو

تايلاند
بانكوك، بوكيت

تركيا
إسطنبول، أنطاليا، طرابزون، بورصة، إزمير، بودروم، أنطاكيا (هاتاي)

تونس
تونس

جورجيا
تبليسي، باتومي

روسيا
موسكو

سلوفينيا
ليوبليانا

سويسرا
جنيف، لوسيرن، زيورخ، إنترلاكن، زيرمات، لوغانو

صربيا
بلغراد

عُمان
مسقط، صلالة

فرنسا
باريس

قبرص
نيقوسيا، ليماسول، لارنكا

قطر
الدوحة

كرواتيا
دوبروفنيك

كندا
تورونتو، مونتريال

كوريا الجنوبية
سيول

ماليزيا
كوالالمبور

مصر
القاهرة، شرم الشيخ، الإسكندرية، الغردقة

موريشيوس
موريشيوس

هولندا
أمستردام