CINPAA | INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING

سينبا | التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات



البرنامج التدريبي:

الحوكمة المؤسسية في الأجهزة الأمنية

يُعقد في مدن ومواعيد متعددة



OUR INTERNATIONAL PARTNERS:

ISDE Law Business School — *Higher Institute of Law and Business (ISDE)*

Professional Development Institute — *Professional Development Institute*

Universidad Camilo José Cela — *Camilo José Cela University*

SEK EDUCATION GROUP

ISO 29993:2017 Learning services for non-formal education and training

ISO 9001:2015

الحوكمة المؤسسية في الأجهزة الأمنية

نبذة عن البرنامج:

يوضح البرنامج مبادئ الحوكمة المؤسسية وتطبيقها في الأجهزة الأمنية، من الهياكل والصلاحيات واللجان إلى الرقابة الداخلية والنزاهة وإدارة المخاطر والتقارير، بما يعزز الشفافية والمساءلة وثقة المجتمع. ويمكن أن يشمل البرنامج زيارات ميدانية وفق المتاح في المدينة المختارة.

الأهداف:

إكساب المشاركين مهارات ومعارف وقيم وتوجهات جديدة متعلقة بـ:

أ. فهم مبادئ الحوكمة وتطبيقها في البيئة الأمنية.
ب. تصميم هياكل الصلاحيات واللجان وفصل المهام.
ج. بناء منظومة رقابة داخلية ونزاهة فعّالة.
د. دمج إدارة المخاطر في القرار المؤسسي.
هـ. إعداد تقارير الحوكمة والأداء للقيادة.

الفئة المستهدفة:

أ. القيادات العليا والوسطى في الأجهزة الأمنية
ب. مديرو الشؤون القانونية والرقابة الداخلية والتدقيق
ج. مسؤولو الجودة والتطوير المؤسسي

محاور البرنامج:

- **المحور الأول: اليوم الأول: مبادئ الحوكمة المؤسسية في الأجهزة الأمنية**

أ. مفهوم الحوكمة ومبادئها: المساءلة والشفافية والنزاهة والفصل بين الأدوار
ب. خصوصية الحوكمة في الأجهزة الأمنية والتوازن مع متطلبات السرية
ج. أطراف الحوكمة: القيادة واللجان والرقابة الداخلية والجهات الخارجية
د. أثر الحوكمة الرشيدة على الثقة العامة والأداء
هـ. ورشة تطبيقية: تقييم سريع لوضع الحوكمة في جهة المشارك
و. مخرَج اليوم: تقييم أولي للحوكمة

- **المحور الثاني: اليوم الثاني: الهياكل والصلاحيات واللجان**

أ. تصميم الهياكل التنظيمية وتوزيع الصلاحيات بوضوح
ب. مصفوفة الصلاحيات المالية والإدارية والتفويض
ج. تشكيل اللجان واختصاصاتها وتجنب تضارب المصالح
د. توثيق القرارات ومحاضر اللجان ومتابعة تنفيذها
هـ. ورشة تطبيقية: إعداد مصفوفة صلاحيات مقترحة لجهة المشارك
و. مخرَج اليوم: مصفوفة صلاحيات مقترحة

- **المحور الثالث: اليوم الثالث: الرقابة الداخلية والتدقيق**

أ. مكونات نظام الرقابة الداخلية وفق إطار COSO
ب. نموذج خطوط الدفاع الثلاثة وأدوار كل خط
ج. دور التدقيق الداخلي واستقلاليته وتقاريره
د. متابعة ملاحظات التدقيق وإغلاقها
هـ. ورشة تطبيقية: إعداد خطة لتعزيز الرقابة الداخلية
و. مخرَج اليوم: خطة تعزيز الرقابة الداخلية

- **المحور الرابع: اليوم الرابع: النزاهة ومكافحة الفساد وإدارة المخاطر المؤسسية**

أ. مخاطر الفساد في المشتريات والتوظيف والعقود
ب. أدوات النزاهة: الإفصاح وتضارب المصالح وحماية المبلغين
ج. دمج مخاطر النزاهة في سجل المخاطر المؤسسية
د. التحقيق في المخالفات ومعالجتها

هـ. حالة عملية: تحليل حالة تضارب مصالح في لجنة مشتريات

و. مخرَج اليوم: ضوابط النزاهة المقترحة

• المحور الخامس: اليوم الخامس: تقارير الحوكمة والمساءلة

أ. محتوى تقرير الحوكمة الدوري للقيادة العليا

ب. مؤشرات قياس فاعلية الحوكمة ومستوى الالتزام بها

ج. الإفصاح المتوازن مع متطلبات السرية

د. خطط التحسين المستمر للحوكمة وجدول مراجعتها

هـ. ورشة تطبيقية: إعداد نموذج تقرير حوكمة دوري

و. مخرَج اليوم: نموذج تقرير الحوكمة

مخرجات الدورة:

أ. مصفوفة صلاحيات مقترحة لجهة المشارك.

ب. خطة لتعزيز الرقابة الداخلية.

ج. نموذج تقرير حوكمة دوري.

أساليب التدريب والشهادات:

تستند برامجنا إلى مبادئ البيداغوجيا الحديثة التي تدمج بين المعرفة النظرية والتطبيق العملي، بما يواكب احتياجات المتدربين ومتطلبات بيئة العمل. وتشمل الأساليب المستخدمة:

- **ورش عمل تفاعلية:** تعتمد على تحليل بيانات واقعية، ونقاشات جماعية لتعزيز الفهم التطبيقي.
- **دراسات حالة:** يتم استعراض نماذج من مؤسسات دولية تسلط الضوء على مواقف نجاح وتحديات فعلية.
- **محاكاة واقعية:** يتدرب المشاركون من خلال سيناريوهات مهنية تُحاكي مواقف حقيقية تتطلب اتخاذ القرار وإدارة المواقف.
- **استخدام أدوات وتقنيات متقدمة:** تطبيق عملي على برمجيات وأدوات تدريب حديثة تتماشى مع طبيعة كل مجال تدريبي.

الشهادات:

يحصل المشارك بعد اجتيازه البرنامج بنجاح على شهادة صادرة عن معهد سينبا CINPAA، كمعهد تدريبي مسجل رسميًا في الاتحاد الأوروبي وإسبانيا والمملكة المتحدة.

CINPAA - Cooperative International for Training and Consulting

ويتم تنفيذ البرامج التدريبية في إطار شراكات أكاديمية ومهنية واتفاقيات تعاون ومذكرات تفاهم مع عدد من المؤسسات الأكاديمية والمهنية، من بينها:

- **جامعة كاميلو خوسيه ثيلا (Camilo José Cela University) - إسبانيا**
- **مدرسة القانون والأعمال (ISDE - Law & Business School) - دولياً**
- **معهد التطوير المهني (Professional Development Institute) - بريطانيا**

وتهدف هذه الشراكات إلى تبادل الخبرات، وتطوير المحتوى التدريبي، وتعزيز جودة البرامج وفق أفضل الممارسات المهنية الدولية.

مع تحيات
القسم العربي
"CINPAA" INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING
"سينبا" التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات

تفاصيل الانعقاد والتسجيل
Course Details | Registration

اسم البرنامج	**الحوكمة المؤسسية في الأجهزة الأمنية**	Course Title
لغة البرنامج	**العربية**	Course Language
مدة البرنامج	**5 أيام**	Duration
مكان الانعقاد	**مدن ومواعيد متعددة – انظر الجدول أدناه**	Venue
العرض المالي	**يتم إرساله منفصلًا حسب عدد المشاركين وشروط الانعقاد.**	Financial Offer

آلية التسجيل والتأكيد:

للتسجيل في البرنامج نرجو اتباع أحد الطرق التالية:

أ. تعبئة نموذج الطلب الخاص بالبرنامج على موقعنا.

ب. أو إرسال رسالة بالبريد الإلكتروني من إدارة التدريب.

ج. أو كتاب ترشيح من جهة العمل.

يُرسل التأكيد عبر:

البريد الإلكتروني info@cinpaa.org

واتساب +34 635 867 686

فريقنا على أتم استعداد لتقديم أي استشارات خاصة بالإقامة أو خدمات فنية قبل وأثناء حضوركم.

مواعيد البرنامج المخطط لها:

المدينة	الموعد
كوالالمبور، ماليزيا	30 نوفمبر - 04 ديسمبر 2026
لندن، المملكة المتحدة	11 - 15 يناير 2027
أثينا، اليونان	05 - 09 أبريل 2027
دبي، الإمارات العربية المتحدة	30 أغسطس - 03 سبتمبر 2027
إسطنبول، تركيا	20 - 24 ديسمبر 2027

يمكن عقد البرنامج في مدن وتواريخ أخرى وفق احتياج جهتكم، وبالمدة التي تناسبكم. قائمة المدن في الصفحة الأخيرة.

+34 635 867 686 Europe office
+90 507 590 1781 Turkey office
+60 10 509 9484 Malaysia office
+218 92 622 1324 Libya office
+34 635 867 686 WhatsApp
info@cinpaa.org | www.cinpaa.org

Europe office: Calle Echegaray N6, 28014 Madrid, Spain
UK office: 12th floor, Marble Arch Tower, 55 Bryanston Street, London, UK

امسح لحفظ بيانات التواصل

المدن التي ننفّذ فيها برامجنا:

يمكن تنفيذ هذا البرنامج في أيٍّ من المدن التالية، وفي غيرها عند الطلب.

أذربيجان
باكو

إسبانيا
مدريد، برشلونة، فالنسيا، أليكانتي، بنيدورم، مالقة / ماربيا، سان سيباستيان، غرناطة، قرطبة، جزر الكناري، إشبيلية، بلباو

أستراليا
سيدني

الأردن
عمّان، العقبة

الإمارات
دبي، أبوظبي

ألبانيا
تيرانا، ساراندا

البحرين
المنامة

البرتغال
لشبونة، بورتو

البوسنة والهرسك
سراييفو

التشيك
براغ

الجبل الأسود
بودفا، كوتور

السعودية
الرياض، جدة، الدمام

الصين
هونغ كونغ، شنغهاي، بكين، غوانزو

الفلبين
مانيلا

الكويت
مدينة الكويت

المالديف
ماليه (المالديف)

ألمانيا
ميونخ، برلين، دوسلدورف، فرانكفورت

المجر
بودابست

المغرب
الدار البيضاء، مراكش، طنجة، الرباط

المملكة المتحدة
لندن، إدنبرة، مانشستر، برمنغهام

النمسا
فيينا، هالشتات، سالزبورغ / تسيل آم زيه

الولايات المتحدة
ميامي، نيويورك، لوس أنجلوس، واشنطن

اليابان
طوكيو

اليونان
أثينا، رودس

إندونيسيا
بالي، جاكرتا

أيرلندا
دبلن

إيطاليا
روما، فلورنسا، ميلانو، البندقية، كومو

بلجيكا
بروكسل، بروج

بولندا
كراكوف، وارسو

تايلاند
بانكوك، بوكيت

تركيا
إسطنبول، أنطاليا، طرابزون، بورصة، إزمير، بودروم، أنطاكيا (هاتاي)

تونس
تونس

جورجيا
تبليسي، باتومي

روسيا
موسكو

سلوفينيا
ليوبليانا

سويسرا
جنيف، لوسيرن، زيورخ، إنترلاكن، زيرمات، لوغانو

صربيا
بلغراد

عُمان
مسقط، صلالة

فرنسا
باريس

قبرص
نيقوسيا، ليماسول، لارنكا

قطر
الدوحة

كرواتيا
دوبروفنيك

كندا
تورونتو، مونتريال

كوريا الجنوبية
سيول

ماليزيا
كوالالمبور

مصر
القاهرة، شرم الشيخ، الإسكندرية، الغردقة

موريشيوس
موريشيوس

هولندا
أمستردام