CINPAA | INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING

سينبا | التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات



البرنامج التدريبي:

التنبؤ بالفئة المرجعية وضبط انحياز التفاؤل في تقديرات المشاريع الكبرى

يُعقد في مدن ومواعيد متعددة

OUR INTERNATIONAL PARTNERS:

ISDE Law Business School High Performance Education
Higher Institute of Law and Business (ISDE)

Professional Development Institute
Professional Development Institute

Universidad Camilo José Cela
Camilo José Cela University

SEK EDUCATION GROUP

ISO 29993:2017 Learning services for non-formal education and training

ISO 9001:2015

التنبؤ بالفئة المرجعية وضبط انحياز التفاؤل في تقديرات المشاريع الكبرى

نبذة عن البرنامج:

يقدّم البرنامج منهج التنبؤ بالفئة المرجعية لتحسين دقة تقديرات التكلفة والمدة في المشاريع الكبرى، وضبط انحياز التفاؤل الذي يؤدي إلى تجاوز الميزانيات والجداول، مع عرض تطبيقاته في إرشادات التقييم التكميلية للدليل الأخضر لوزارة الخزانة البريطانية. ويمكن أن يشمل البرنامج زيارات ميدانية وفق المتاح في المدينة المختارة.

الأهداف:

إكساب المشاركين مهارات ومعارف وقيم وتوجهات جديدة متعلقة بـ:

أ. فهم أسباب تجاوز التكلفة والمدة في المشاريع الكبرى.
ب. التعرف على انحياز التفاؤل وأثره على التقديرات.
ج. تطبيق خطوات التنبؤ بالفئة المرجعية.
د. استخدام معاملات التعديل في دراسات الجدوى.
هـ. دمج المنهج في حوكمة اعتماد المشاريع.

الفئة المستهدفة:

أ. مديرو المشاريع والبرامج الكبرى
ب. مسؤولو التخطيط والميزانيات الرأسمالية
ج. محللو دراسات الجدوى
د. أعضاء لجان اعتماد المشاريع في الجهات الحكومية

محاور البرنامج:

- **المحور الأول: اليوم الأول: تجاوز التكلفة والمدة في المشاريع الكبرى وأسبابه**

أ. أنماط التجاوز المتكررة في التكلفة والمدة والمنافع في المشاريع الكبرى
ب. الأسباب الفنية والسلوكية والسياسية وراء التقديرات غير الواقعية
ج. تكلفة التقديرات غير الواقعية على الموازنة وثقة الجمهور والقرار
د. دروس من مشاريع دولية في البنية التحتية والتقنية والمرافق
هـ. حالة عملية: تحليل مشروع كبير تجاوز تكلفته ومدته وتحديد أسباب ذلك
و. مخرَج اليوم: خريطة أسباب التجاوز

- **المحور الثاني: اليوم الثاني: انحياز التفاؤل ووهم التخطيط والنظرة الخارجية**

أ. انحياز التفاؤل وكيف يقلل المخططون المخاطر ويضخمون المنافع
ب. وهم التخطيط والتقدير الاستراتيجي المتعمد لتسهيل اعتماد المشروع
ج. الفرق بين النظرة الداخلية التفصيلية والنظرة الخارجية المبنية على مشاريع مشابهة
د. إرشادات الدليل الأخضر البريطاني بشأن تعديل انحياز التفاؤل
هـ. ورشة تطبيقية: مراجعة تقدير مشروع من منظور داخلي ثم خارجي ومقارنة النتيجتين
و. مخرَج اليوم: مقارنة التقدير الداخلي والخارجي

- **المحور الثالث: اليوم الثالث: منهج التنبؤ بالفئة المرجعية خطوة بخطوة**

أ. خطوات التنبؤ بالفئة المرجعية من تحديد الفئة إلى تعديل التقدير
ب. اختيار الفئة المرجعية المناسبة من مشاريع مكتملة مماثلة
ج. بناء توزيع النتائج التاريخية لنسب التجاوز في الفئة المختارة
د. تحديد هامش التعديل حسب مستوى المخاطرة المقبول لدى الجهة
هـ. ورشة تطبيقية: تطبيق المنهج على تقدير مشروع بيانات فئة مرجعية افتراضية
و. مخرَج اليوم: تقدير معدل بالفئة المرجعية

- **المحور الرابع: اليوم الرابع: بيانات المشاريع المكتملة وبناء قاعدة مرجعية**

أ. جمع بيانات المشاريع المكتملة: التقدير الأولي والنهائي والمدة الفعلية

ب. تنظيف البيانات ومعايرتها بالتضخم والعملة ونطاق المشروع

ج. بناء قاعدة بيانات مؤسسية للمشاريع وتحديد مالكها وتحديثها

د. حدود المنهج عند قلة البيانات والبدائل المتاحة مثل الفئات الدولية

هـ. ورشة تطبيقية: تصميم نموذج سجل مشروع مكتمل يغذي القاعدة المرجعية

و. مخرَج اليوم: نموذج قاعدة بيانات مرجعية

- **المحور الخامس: اليوم الخامس: تطبيق المنهج في دراسات الجدوى وحوكمة الاعتماد**

أ. إدراج تعديل الفئة المرجعية في دراسات الجدوى والموازنات التقديرية

ب. عرض النتائج على صناع القرار بنطاقات احتمالية واضحة

ج. بوابات الاعتماد والمراجعة المستقلة قبل الالتزامات الكبرى

د. التعلم المؤسسي بعد إنجاز المشروع وإعادة تغذية القاعدة المرجعية

هـ. ورشة تطبيقية: إعداد صفحة قرار لصانع القرار بتقدير معدل ونطاقه

و. مخرَج اليوم: صفحة قرار بتقدير معدل

مخرجات الدورة:

أ. تحليل لأسباب التجاوز في مشروع سابق.

ب. تطبيق مبسط للتنبؤ بالفئة المرجعية على مشروع مقترح.

ج. مقترح لدمج المنهج في إجراءات الاعتماد.

أساليب التدريب والشهادات:

تستند برامجنا إلى مبادئ البيداغوجيا الحديثة التي تدمج بين المعرفة النظرية والتطبيق العملي، بما يواكب احتياجات المتدربين ومتطلبات بيئة العمل. وتشمل الأساليب المستخدمة:

- **ورش عمل تفاعلية:** تعتمد على تحليل بيانات واقعية، ونقاشات جماعية لتعزيز الفهم التطبيقي.
- **دراسات حالة:** يتم استعراض نماذج من مؤسسات دولية تسلط الضوء على مواقف نجاح وتحديات فعلية.
- **محاكاة واقعية:** يتدرب المشاركون من خلال سيناريوهات مهنية تُحاكي مواقف حقيقية تتطلب اتخاذ القرار وإدارة المواقف.
- **استخدام أدوات وتقنيات متقدمة:** تطبيق عملي على برمجيات وأدوات تدريب حديثة تتماشى مع طبيعة كل مجال تدريبي.

الشهادات:

يحصل المشارك بعد اجتيازه البرنامج بنجاح على شهادة صادرة عن معهد سينبا CINPAA، كمعهد تدريبي مسجل رسميًا في الاتحاد الأوروبي وإسبانيا والمملكة المتحدة.

CINPAA - Cooperative International for Training and Consulting

ويتم تنفيذ البرامج التدريبية في إطار شراكات أكاديمية ومهنية واتفاقيات تعاون ومذكرات تفاهم مع عدد من المؤسسات الأكاديمية والمهنية، من بينها:

- **جامعة كاميلو خوسيه ثيلا (Camilo José Cela University) - إسبانيا**
- **مدرسة القانون والأعمال (ISDE - Law & Business School) - دولياً**
- **معهد التطوير المهني (Professional Development Institute) - بريطانيا**

وتهدف هذه الشراكات إلى تبادل الخبرات، وتطوير المحتوى التدريبي، وتعزيز جودة البرامج وفق أفضل الممارسات المهنية الدولية.

مع تحيات
القسم العربي
"CINPAA" INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING
"سينبا" التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات

تفاصيل الانعقاد والتسجيل
Course Details | Registration

اسم البرنامج	التنبؤ بالفئة المرجعية وضبط انحياز التفاؤل في تقديرات المشاريع الكبرى	Course Title
لغة البرنامج	العربية	Course Language
مدة البرنامج	5 أيام	Duration
مكان الانعقاد	مدن ومواعيد متعددة – انظر الجدول أدناه	Venue
العرض المالي	يتم إرساله منفصلًا حسب عدد المشاركين وشروط الانعقاد.	Financial Offer

آلية التسجيل والتأكيد:

للتسجيل في البرنامج نرجو اتباع أحد الطرق التالية:

أ. تعبئة نموذج الطلب الخاص بالبرنامج على موقعنا.

ب. أو إرسال رسالة بالبريد الإلكتروني من إدارة التدريب.

ج. أو كتاب ترشيح من جهة العمل.

يُرسل التأكيد عبر:

البريد الإلكتروني info@cinpaa.org

واتساب +34 635 867 686

فريقنا على أتم استعداد لتقديم أي استشارات خاصة بالإقامة أو خدمات فنية قبل وأثناء حضوركم.

مواعيد البرنامج المخطط لها:

المدينة	الموعد
دبي، الإمارات العربية المتحدة	28 ديسمبر 2026 - 01 يناير 2027
إسطنبول، تركيا	29 مارس - 02 أبريل 2027
كوالالمبور، ماليزيا	19 - 23 أبريل 2027
لندن، المملكة المتحدة	23 - 27 أغسطس 2027
عمّان، الأردن	04 - 08 أكتوبر 2027

يمكن عقد البرنامج في مدن وتواريخ أخرى وفق احتياج جهتكم، وبالمدة التي تناسبكم. قائمة المدن في الصفحة الأخيرة.

سينبا التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات | CINPAA – International Cooperative for Training & Consulting

+34 635 867 686 Europe office
+90 507 590 1781 Turkey office
+60 10 509 9484 Malaysia office
+218 92 622 1324 Libya office
+34 635 867 686 WhatsApp
info@cinpaa.org | www.cinpaa.org

Europe office: Calle Echegaray N6, 28014 Madrid, Spain
UK office: 12th floor, Marble Arch Tower, 55 Bryanston Street, London, UK

امسح لحفظ بيانات التواصل

المدن التي ننفّذ فيها برامجنا:

يمكن تنفيذ هذا البرنامج في أيٍّ من المدن التالية، وفي غيرها عند الطلب.

أذربيجان
باكو

إسبانيا
مدريد، برشلونة، فالنسيا، أليكانتي، بنيدورم، مالقة / ماربيا، سان سيباستيان، غرناطة، قرطبة، جزر الكناري، إشبيلية، بلباو

أستراليا
سيدني

الأردن
عمّان، العقبة

الإمارات
دبي، أبوظبي

ألبانيا
تيرانا، ساراندا

البحرين
المنامة

البرتغال
لشبونة، بورتو

البوسنة والهرسك
سراييفو

التشيك
براغ

الجبل الأسود
بودفا، كوتور

السعودية
الرياض، جدة، الدمام

الصين
هونغ كونغ، شنغهاي، بكين، غوانزو

الفلبين
مانيلا

الكويت
مدينة الكويت

المالديف
ماليه (المالديف)

ألمانيا
ميونخ، برلين، دوسلدورف، فرانكفورت

المجر
بودابست

المغرب
الدار البيضاء، مراكش، طنجة، الرباط

المملكة المتحدة
لندن، إدنبرة، مانشستر، برمنغهام

النمسا
فيينا، هالشتات، سالزبورغ / تسيل آم زيه

الولايات المتحدة
ميامي، نيويورك، لوس أنجلوس، واشنطن

اليابان
طوكيو

اليونان
أثينا، رودس

إندونيسيا
بالي، جاكرتا

أيرلندا
دبلن

إيطاليا
روما، فلورنسا، ميلانو، البندقية، كومو

بلجيكا
بروكسل، بروج

بولندا
كراكوف، وارسو

تايلاند
بانكوك، بوكيت

تركيا
إسطنبول، أنطاليا، طرابزون، بورصة، إزمير، بودروم، أنطاكيا (هاتاي)

تونس
تونس

جورجيا
تبليسي، باتومي

روسيا
موسكو

سلوفينيا
ليوبليانا

سويسرا
جنيف، لوسيرن، زيورخ، إنترلاكن، زيرمات، لوغانو

صربيا
بلغراد

عُمان
مسقط، صلالة

فرنسا
باريس

قبرص
نيقوسيا، ليماسول، لارنكا

قطر
الدوحة

كرواتيا
دوبروفنيك

كندا
تورونتو، مونتريال

كوريا الجنوبية
سيول

ماليزيا
كوالالمبور

مصر
القاهرة، شرم الشيخ، الإسكندرية، الغردقة

موريشيوس
موريشيوس

هولندا
أمستردام