CINPAA | INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING

سينبا | التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات



البرنامج التدريبي:

# التخطيط الاستراتيجي للمؤسسات العسكرية والأمنية

**يُعقد في مدن ومواعيد متعددة**


OUR INTERNATIONAL PARTNERS:

ISDE Law Business School High Performance Education
*Higher Institute of Law and Business (ISDE)*

Professional Development Institute
*Professional Development Institute*

Universidad Camilo José Cela
*Camilo José Cela University*

SEK EDUCATION GROUP

ISO 29993:2017 Learning services for non-formal education and training

ISO 9001:2015

# التخطيط الاستراتيجي للمؤسسات العسكرية والأمنية

## نبذة عن البرنامج:

يمكّن البرنامج المشاركين من إعداد خطة استراتيجية لمؤسسة عسكرية أو أمنية، تربط الرؤية بالأهداف والمبادرات ومؤشرات الأداء والموازنة، وتُتابَع بلوحات رقمية تكشف التقدم والانحرافات مبكرًا. ويمكن أن يشمل البرنامج زيارات ميدانية وفق المتاح في المدينة المختارة.

## الأهداف:

**إكساب المشاركين مهارات ومعارف وقيم وتوجهات جديدة متعلقة بـ:**

**أ.** تحليل البيئة الاستراتيجية للمؤسسة.
**ب.** صياغة الأهداف والمبادرات الاستراتيجية بوضوح.
**ج.** بناء مؤشرات أداء مرتبطة بالأهداف.
**د.** ربط الخطة بالموازنة والخطط التشغيلية.
**هـ.** متابعة التنفيذ وتقييمه بأدوات رقمية.

## الفئة المستهدفة:

**أ.** مديرو التخطيط والاستراتيجية والأداء في وزارات الدفاع والداخلية والأجهزة الأمنية
**ب.** أعضاء فرق إعداد الخطط
**ج.** القيادات الوسطى

## محاور البرنامج:

- **المحور الأول: اليوم الأول: أسس التخطيط الاستراتيجي في القطاع الأمني**

**أ.** خصوصية التخطيط في المؤسسات العسكرية والأمنية وأفقه الزمني
**ب.** العلاقة بين الاستراتيجية الوطنية وخطط المؤسسة
**ج.** منهجيات التخطيط: بطاقة الأداء المتوازن والتخطيط بالقدرات
**د.** مراحل إعداد الخطة وأدوار الفرق المشاركة
**هـ.** ورشة تطبيقية: مراجعة خطة استراتيجية قائمة لجهة المشارك
**و.** مخرَج اليوم: ملاحظات على الخطة القائمة

- **المحور الثاني: اليوم الثاني: التحليل الاستراتيجي للبيئة الداخلية والخارجية**

**أ.** تحليل البيئة الخارجية: السياسية والاقتصادية والتقنية والأمنية
**ب.** تحليل القدرات الداخلية ونقاط القوة والضعف
**ج.** تحليل الفرص والتهديدات وربطها بالخيارات
**د.** بناء السيناريوهات المستقبلية لاختبار الخطة
**هـ.** ورشة تطبيقية: إجراء تحليل استراتيجي لجهة المشارك
**و.** مخرَج اليوم: تحليل استراتيجي موثق

- **المحور الثالث: اليوم الثالث: الأهداف والمبادرات وخريطة الاستراتيجية**

**أ.** صياغة الأهداف الاستراتيجية الواضحة والقابلة للقياس
**ب.** بناء خريطة الاستراتيجية وربط الأهداف بالأسباب والنتائج
**ج.** تحديد المبادرات والمشاريع التي تحقق الأهداف
**د.** ترتيب المبادرات حسب الأثر والجدوى والموارد
**هـ.** ورشة تطبيقية: إعداد مسودة خريطة استراتيجية للمؤسسة
**و.** مخرَج اليوم: مسودة خريطة استراتيجية

- **المحور الرابع: اليوم الرابع: مؤشرات الأداء والربط بالموازنة والتشغيل**

**أ.** تصميم مؤشرات الأداء الرئيسية وبطاقاتها ومستهدفاتها
**ب.** ربط الخطة الاستراتيجية بالموازنة والخطط التشغيلية

**ج.** توزيع المسؤوليات على الوحدات وتسلسل الأهداف
**د.** التوازن بين مؤشرات النتائج ومؤشرات الأداء المبكرة
**هـ.** ورشة تطبيقية: إعداد بطاقات مؤشرات أداء مع المستهدفات
**و.** مخرَج اليوم: بطاقات مؤشرات الأداء

- **المحور الخامس: اليوم الخامس: المتابعة والتقييم ومراجعة الاستراتيجية**

**أ.** نظام متابعة تنفيذ الخطة واجتماعات المراجعة الدورية
**ب.** لوحات المتابعة للقيادة ومعالجة الانحرافات
**ج.** التقييم المرحلي وتحديث الخطة عند تغير البيئة
**د.** نشر ثقافة الأداء والمساءلة عن النتائج
**هـ.** حالة عملية: مراجعة أداء خطة في منتصف مدتها واتخاذ قرارات التعديل
**و.** مخرَج اليوم: نموذج لوحة متابعة تنفيذ الخطة

## مخرجات الدورة:

**أ.** مسودة خريطة استراتيجية للمؤسسة.
**ب.** بطاقات مؤشرات أداء مع المستهدفات.
**ج.** نموذج لوحة متابعة لتنفيذ الخطة.

## أساليب التدريب والشهادات:

تستند برامجنا إلى مبادئ البيداغوجيا الحديثة التي تدمج بين المعرفة النظرية والتطبيق العملي، بما يواكب احتياجات المتدربين ومتطلبات بيئة العمل. وتشمل الأساليب المستخدمة:

- **ورش عمل تفاعلية:** تعتمد على تحليل بيانات واقعية، ونقاشات جماعية لتعزيز الفهم التطبيقي.
- **دراسات حالة:** يتم استعراض نماذج من مؤسسات دولية تسلط الضوء على مواقف نجاح وتحديات فعلية.
- **محاكاة واقعية:** يتدرب المشاركون من خلال سيناريوهات مهنية تُحاكي مواقف حقيقية تتطلب اتخاذ القرار وإدارة المواقف.
- **استخدام أدوات وتقنيات متقدمة:** تطبيق عملي على برمجيات وأدوات تدريب حديثة تتماشى مع طبيعة كل مجال تدريبي.

### الشهادات:

يحصل المشارك بعد اجتيازه البرنامج بنجاح على شهادة صادرة عن معهد سينبا CINPAA، كمعهد تدريبي مسجل رسميًا في الاتحاد الأوروبي وإسبانيا والمملكة المتحدة.
CINPAA - Cooperative International for Training and Consulting

ويتم تنفيذ البرامج التدريبية في إطار شراكات أكاديمية ومهنية واتفاقيات تعاون ومذكرات تفاهم مع عدد من المؤسسات الأكاديمية والمهنية، من بينها:

- **جامعة كاميلو خوسيه ثيلا (Camilo José Cela University) - إسبانيا**
- **مدرسة القانون والأعمال (ISDE - Law & Business School) - دولياً**
- **معهد التطوير المهني (Professional Development Institute) - بريطانيا**

وتهدف هذه الشراكات إلى تبادل الخبرات، وتطوير المحتوى التدريبي، وتعزيز جودة البرامج وفق أفضل الممارسات المهنية الدولية.

مع تحيات
القسم العربي
**"CINPAA" INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING**
**"سينبا" التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات**

# تفاصيل الانعقاد والتسجيل
Course Details | Registration

| | | |
|---|---|---|
| اسم البرنامج | التخطيط الاستراتيجي للمؤسسات العسكرية والأمنية | Course Title |
| لغة البرنامج | العربية | Course Language |
| مدة البرنامج | 5 أيام | Duration |
| مكان الانعقاد | مدن ومواعيد متعددة – انظر الجدول أدناه | Venue |
| العرض المالي | يتم إرساله منفصلًا حسب عدد المشاركين وشروط الانعقاد. | Financial Offer |

## آلية التسجيل والتأكيد:

**للتسجيل في البرنامج نرجو اتباع أحد الطرق التالية:**

**أ.** تعبئة نموذج الطلب الخاص بالبرنامج على موقعنا.

**ب.** أو إرسال رسالة بالبريد الإلكتروني من إدارة التدريب.

**ج.** أو كتاب ترشيح من جهة العمل.

**يُرسل التأكيد عبر:**

**البريد الإلكتروني** info@cinpaa.org

**واتساب** +34 635 867 686

فريقنا على أتم استعداد لتقديم أي استشارات خاصة بالإقامة أو خدمات فنية قبل وأثناء حضوركم.

## مواعيد البرنامج المخطط لها:

| المدينة | الموعد |
|---|---|
| مدريد، إسبانيا | 30 نوفمبر - 04 ديسمبر 2026 |
| برشلونة، إسبانيا | 29 مارس - 02 أبريل 2027 |
| دبي، الإمارات العربية المتحدة | 05 - 09 أبريل 2027 |
| لشبونة، البرتغال | 19 - 23 يوليو 2027 |
| القاهرة، مصر | 18 - 22 أكتوبر 2027 |

يمكن عقد البرنامج في مدن وتواريخ أخرى وفق احتياج جهتكم، وبالمدة التي تناسبكم. قائمة المدن في الصفحة الأخيرة.

## المدن التي ننفّذ فيها برامجنا:

يمكن تنفيذ هذا البرنامج في أيٍّ من المدن التالية، وفي غيرها عند الطلب.

**أذربيجان**
باكو

**إسبانيا**
مدريد، برشلونة، فالنسيا، أليكانتي، بنيدورم، مالقة / ماربيا، سان سيباستيان، غرناطة، قرطبة، جزر الكناري، إشبيلية، بلباو

**أستراليا**
سيدني

**الأردن**
عمّان، العقبة

**الإمارات**
دبي، أبوظبي

**ألبانيا**
تيرانا، ساراندا

**البحرين**
المنامة

**البرتغال**
لشبونة، بورتو

**البوسنة والهرسك**
سراييفو

**التشيك**
براغ

**الجبل الأسود**
بودفا، كوتور

**السعودية**
الرياض، جدة، الدمام

**الصين**
هونغ كونغ، شنغهاي، بكين، غوانزو

**الفلبين**
مانيلا

**الكويت**
مدينة الكويت

**المالديف**
ماليه (المالديف)

**ألمانيا**
ميونخ، برلين، دوسلدورف، فرانكفورت

**المجر**
بودابست

**المغرب**
الدار البيضاء، مراكش، طنجة، الرباط

**المملكة المتحدة**
لندن، إدنبرة، مانشستر، برمنغهام

**النمسا**
فيينا، هالشتات، سالزبورغ / تسيل آم زيه

**الولايات المتحدة**
ميامي، نيويورك، لوس أنجلوس، واشنطن

**اليابان**
طوكيو

**اليونان**
أثينا، رودس

**إندونيسيا**
بالي، جاكرتا

**أيرلندا**
دبلن

**إيطاليا**
روما، فلورنسا، ميلانو، البندقية، كومو

**بلجيكا**
بروكسل، بروج

**بولندا**
كراكوف، وارسو

**تايلاند**
بانكوك، بوكيت

**تركيا**
إسطنبول، أنطاليا، طرابزون، بورصة، إزمير، بودروم، أنطاكيا (هاتاي)

**تونس**
تونس

**جورجيا**
تبليسي، باتومي

**روسيا**
موسكو

**سلوفينيا**
ليوبليانا

**سويسرا**
جنيف، لوسيرن، زيورخ، إنترلاكن، زيرمات، لوغانو

**صربيا**
بلغراد

**عُمان**
مسقط، صلالة

**فرنسا**
باريس

**قبرص**
نيقوسيا، ليماسول، لارنكا

**قطر**
الدوحة

**كرواتيا**
دوبروفنيك

**كندا**
تورونتو، مونتريال

**كوريا الجنوبية**
سيول

**ماليزيا**
كوالالمبور

**مصر**
القاهرة، شرم الشيخ، الإسكندرية، الغردقة

**موريشيوس**
موريشيوس

**هولندا**
أمستردام