CINPAA | INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING

سينبا | التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات



البرنامج التدريبي:

التخطيط الاستراتيجي وتحويل الرؤية إلى خطط تشغيلية

يُعقد في مدن ومواعيد متعددة

OUR INTERNATIONAL PARTNERS:

ISDE Law Business School High Performance Education
Higher Institute of Law and Business (ISDE)

Professional Development Institute
Professional Development Institute

Universidad Camilo José Cela
Camilo José Cela University

SEK EDUCATION GROUP

ISO 29993:2017 Learning services for non-formal education and training

ISO 9001:2015

التخطيط الاستراتيجي وتحويل الرؤية إلى خطط تشغيلية

نبذة عن البرنامج:

يساعد البرنامج القيادات وفرق التخطيط على بناء خطة استراتيجية واضحة للجهة، ثم ترجمتها إلى مبادرات وخطط تشغيلية سنوية بموازنات ومسؤوليات ومؤشرات، بحيث تصبح الخطة أداة عمل يومية لا وثيقة تحفظ في الأدراج.

الأهداف:

إكساب المشاركين مهارات ومعارف وقيم وتوجهات جديدة متعلقة بـ:

أ. تحليل البيئة الداخلية والخارجية للجهة.
ب. صياغة الرؤية والرسالة والأهداف الاستراتيجية بوضوح.
ج. تحويل الأهداف إلى مبادرات ومشاريع ذات أولوية.
د. إعداد خطط تشغيلية سنوية مرتبطة بالموازنة.
هـ. متابعة تنفيذ الخطة ومراجعتها دوريًا.

الفئة المستهدفة:

أ. القيادات العليا والوسطى في الجهات الحكومية والمؤسسات العامة
ب. مديرو التخطيط الاستراتيجي وإدارة الأداء
ج. أعضاء فرق إعداد الخطط

محاور البرنامج:

- **المحور الأول: اليوم الأول: مفاهيم التخطيط الاستراتيجي ومستوياته وأسباب تعثر التنفيذ**

أ. الفرق بين الخطة الاستراتيجية والتشغيلية والعلاقة بينهما
ب. مستويات التخطيط في الجهات الحكومية من الوطني إلى الإدارة
ج. أسباب تعثر تنفيذ الخطط الاستراتيجية من واقع الجهات
د. دور القيادة في التخطيط والتنفيذ والمتابعة
هـ. ورشة تطبيقية: تشخيص فجوة التنفيذ في خطة جهة المشارك
و. مخرَج اليوم: تشخيص فجوة التنفيذ

- **المحور الثاني: اليوم الثاني: التحليل الاستراتيجي للبيئة والقدرات وأصحاب المصلحة**

أ. تحليل البيئة الخارجية بأبعادها السياسية والاقتصادية والاجتماعية والتقنية
ب. تحليل القدرات الداخلية ونقاط القوة والضعف
ج. تحليل أصحاب المصلحة وتوقعاتهم من الجهة
د. تحديد القضايا الاستراتيجية التي تحتاج إلى قرار
هـ. ورشة تطبيقية: إجراء تحليل استراتيجي لجهة المشارك
و. مخرَج اليوم: قائمة القضايا الاستراتيجية

- **المحور الثالث: اليوم الثالث: صياغة التوجه الاستراتيجي والأهداف ومؤشراتها**

أ. صياغة الرؤية والرسالة بوضوح وإيجاز
ب. صياغة الأهداف الاستراتيجية ومؤشراتها ومستهدفاتها
ج. بناء خريطة الأهداف وعلاقات السبب والنتيجة
د. المواءمة مع التوجهات والرؤى الوطنية
هـ. ورشة تطبيقية: صياغة ثلاثة أهداف استراتيجية بمؤشراتها
و. مخرَج اليوم: خريطة الأهداف والمؤشرات

- **المحور الرابع: اليوم الرابع: تحويل الاستراتيجية إلى مبادرات وخطط تشغيلية**

أ. اختيار المبادرات وترتيب أولوياتها بمعايير الأثر والجاهزية
ب. إعداد بطاقة المبادرة ومتطلباتها ومراحلها
ج. بناء الخطط التشغيلية للإدارات وربطها بالأهداف
د. الربط بالموازنة والموارد البشرية
هـ. ورشة تطبيقية: تحويل هدف استراتيجي إلى مبادرات وخطة تشغيلية
و. مخرَج اليوم: بطاقات المبادرات والخطة التشغيلية

• المحور الخامس: اليوم الخامس: متابعة التنفيذ ومراجعة الخطة وتعديلها

أ. تصميم لوحات متابعة التنفيذ للقيادة
ب. إدارة اجتماعات المراجعة الدورية واتخاذ القرارات
ج. تعديل الخطة عند تغير الظروف دون فقدان الاتجاه
د. تقييم الخطة في نهاية دورتها واستخلاص الدروس
هـ. حالة عملية: تحويل هدف استراتيجي إلى خطة تشغيلية قابلة للمتابعة
و. مخرَج اليوم: لوحة متابعة ونظام مراجعة

مخرجات الدورة:

أ. تحليل استراتيجي موجز لجهة المشارك.
ب. خريطة أهداف ومبادرات مرتبة حسب الأولوية.
ج. نموذج خطة تشغيلية سنوية بمؤشرات ومسؤوليات.

أساليب التدريب والشهادات:

تستند برامجنا إلى مبادئ البيداغوجيا الحديثة التي تدمج بين المعرفة النظرية والتطبيق العملي، بما يواكب احتياجات المتدربين ومتطلبات بيئة العمل. وتشمل الأساليب المستخدمة:

- **ورش عمل تفاعلية:** تعتمد على تحليل بيانات واقعية، ونقاشات جماعية لتعزيز الفهم التطبيقي.
- **دراسات حالة:** يتم استعراض نماذج من مؤسسات دولية تسلط الضوء على مواقف نجاح وتحديات فعلية.
- **محاكاة واقعية:** يتدرب المشاركون من خلال سيناريوهات مهنية تُحاكي مواقف حقيقية تتطلب اتخاذ القرار وإدارة المواقف.
- **استخدام أدوات وتقنيات متقدمة:** تطبيق عملي على برمجيات وأدوات تدريب حديثة تتماشى مع طبيعة كل مجال تدريبي.

الشهادات:

يحصل المشارك بعد اجتيازه البرنامج بنجاح على شهادة صادرة عن معهد سينبا CINPAA، كمعهد تدريبي مسجل رسميًا في الاتحاد الأوروبي وإسبانيا والمملكة المتحدة.
CINPAA - Cooperative International for Training and Consulting

ويتم تنفيذ البرامج التدريبية في إطار شراكات أكاديمية ومهنية واتفاقيات تعاون ومذكرات تفاهم مع عدد من المؤسسات الأكاديمية والمهنية، من بينها:

- **جامعة كاميلو خوسيه ثيلا (Camilo José Cela University) - إسبانيا**
- **مدرسة القانون والأعمال (ISDE - Law & Business School) - دولياً**
- **معهد التطوير المهني (Professional Development Institute) - بريطانيا**

وتهدف هذه الشراكات إلى تبادل الخبرات، وتطوير المحتوى التدريبي، وتعزيز جودة البرامج وفق أفضل الممارسات المهنية الدولية.

مع تحيات
القسم العربي
"CINPAA" INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING
"سينبا" التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات

تفاصيل الانعقاد والتسجيل
Course Details | Registration

اسم البرنامج	التخطيط الاستراتيجي وتحويل الرؤية إلى خطط تشغيلية	Course Title
لغة البرنامج	العربية	Course Language
مدة البرنامج	5 أيام	Duration
مكان الانعقاد	مدن ومواعيد متعددة – انظر الجدول أدناه	Venue
العرض المالي	يتم إرساله منفصلًا حسب عدد المشاركين وشروط الانعقاد.	Financial Offer

آلية التسجيل والتأكيد:

للتسجيل في البرنامج نرجو اتباع أحد الطرق التالية:

أ. تعبئة نموذج الطلب الخاص بالبرنامج على موقعنا.

ب. أو إرسال رسالة بالبريد الإلكتروني من إدارة التدريب.

ج. أو كتاب ترشيح من جهة العمل.

يُرسل التأكيد عبر:

البريد الإلكتروني info@cinpaa.org

واتساب +34 635 867 686

فريقنا على أتم استعداد لتقديم أي استشارات خاصة بالإقامة أو خدمات فنية قبل وأثناء حضوركم.

مواعيد البرنامج المخطط لها:

المدينة	الموعد
برشلونة، إسبانيا	21 - 25 ديسمبر 2026
دبي، الإمارات العربية المتحدة	22 - 26 مارس 2027
إسطنبول، تركيا	28 يونيو - 02 يوليو 2027
كوالالمبور، ماليزيا	12 - 16 يوليو 2027
عمّان، الأردن	20 - 24 ديسمبر 2027

يمكن عقد البرنامج في مدن وتواريخ أخرى وفق احتياج جهتكم، وبالمدة التي تناسبكم. قائمة المدن في الصفحة الأخيرة.

+34 635 867 686 Europe office
+90 507 590 1781 Turkey office
+60 10 509 9484 Malaysia office
+218 92 622 1324 Libya office
+34 635 867 686 WhatsApp
info@cinpaa.org | www.cinpaa.org

Europe office: Calle Echegaray N6, 28014 Madrid, Spain
UK office: 12th floor, Marble Arch Tower, 55 Bryanston Street, London, UK

امسح لحفظ بيانات التواصل

المدن التي ننفّذ فيها برامجنا:

يمكن تنفيذ هذا البرنامج في أيٍّ من المدن التالية، وفي غيرها عند الطلب.

أذربيجان
باكو

إسبانيا
مدريد، برشلونة، فالنسيا، أليكانتي، بنيدورم، مالقة / ماربيا، سان سيباستيان، غرناطة، قرطبة، جزر الكناري، إشبيلية، بلباو

أستراليا
سيدني

الأردن
عمّان، العقبة

الإمارات
دبي، أبوظبي

ألبانيا
تيرانا، ساراندا

البحرين
المنامة

البرتغال
لشبونة، بورتو

البوسنة والهرسك
سراييفو

التشيك
براغ

الجبل الأسود
بودفا، كوتور

السعودية
الرياض، جدة، الدمام

الصين
هونغ كونغ، شنغهاي، بكين، غوانزو

الفلبين
مانيلا

الكويت
مدينة الكويت

المالديف
ماليه (المالديف)

ألمانيا
ميونخ، برلين، دوسلدورف، فرانكفورت

المجر
بودابست

المغرب
الدار البيضاء، مراكش، طنجة، الرباط

المملكة المتحدة
لندن، إدنبرة، مانشستر، برمنغهام

النمسا
فيينا، هالشتات، سالزبورغ / تسيل آم زيه

الولايات المتحدة
ميامي، نيويورك، لوس أنجلوس، واشنطن

اليابان
طوكيو

اليونان
أثينا، رودس

إندونيسيا
بالي، جاكرتا

أيرلندا
دبلن

إيطاليا
روما، فلورنسا، ميلانو، البندقية، كومو

بلجيكا
بروكسل، بروج

بولندا
كراكوف، وارسو

تايلاند
بانكوك، بوكيت

تركيا
إسطنبول، أنطاليا، طرابزون، بورصة، إزمير، بودروم، أنطاكيا (هاتاي)

تونس
تونس

جورجيا
تبليسي، باتومي

روسيا
موسكو

سلوفينيا
ليوبليانا

سويسرا
جنيف، لوسيرن، زيورخ، إنترلاكن، زيرمات، لوغانو

صربيا
بلغراد

عُمان
مسقط، صلالة

فرنسا
باريس

قبرص
نيقوسيا، ليماسول، لارنكا

قطر
الدوحة

كرواتيا
دوبروفنيك

كندا
تورونتو، مونتريال

كوريا الجنوبية
سيول

ماليزيا
كوالالمبور

مصر
القاهرة، شرم الشيخ، الإسكندرية، الغردقة

موريشيوس
موريشيوس

هولندا
أمستردام