CINPAA | INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING

سينبا | التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات



البرنامج التدريبي:

الاستشراف الاستراتيجي وبناء السيناريوهات المستقبلية

يُعقد في مدن ومواعيد متعددة



OUR INTERNATIONAL PARTNERS:

ISDE Law Business School High Performance Education
Higher Institute of Law and Business (ISDE)

Professional Development Institute
Professional Development Institute

Universidad Camilo José Cela
Camilo José Cela University

SEK EDUCATION GROUP

ISO 29993:2017 Learning services for non-formal education and training

ISO 9001:2015

الاستشراف الاستراتيجي وبناء السيناريوهات المستقبلية

نبذة عن البرنامج:

يقدّم البرنامج أدوات الاستشراف الاستراتيجي للقيادات وفرق التخطيط، من رصد الاتجاهات والإشارات المبكرة إلى بناء سيناريوهات مستقبلية متعددة واختبار الخطط والسياسات الحالية في ضوئها، لاتخاذ قرارات أكثر استعدادًا للتغير.

الأهداف:

إكساب المشاركين مهارات ومعارف وقيم وتوجهات جديدة متعلقة بـ:

أ. فهم مفاهيم الاستشراف واستخداماته في العمل الحكومي.

ب. رصد الاتجاهات الكبرى والإشارات المبكرة وتحليلها.

ج. تحديد العوامل الدافعة وحالات عدم اليقين الحرجة.

د. بناء سيناريوهات مستقبلية متمايزة ومتماسكة.

هـ. استخدام السيناريوهات لاختبار الخطط والسياسات.

الفئة المستهدفة:

أ. القيادات العليا ومستشاروها

ب. مديرو التخطيط الاستراتيجي ووحدات الاستشراف

ج. الباحثون في مراكز الدراسات الحكومية

محاور البرنامج:

- **المحور الأول: اليوم الأول: مفاهيم الاستشراف الاستراتيجي واستخداماته الحكومية**

أ. الفرق بين التنبؤ والاستشراف وحدود كل منهما

ب. استخدامات الاستشراف في صنع السياسات العامة

ج. الأفق الزمني للتفكير المستقبلي ومتى يُستخدم كل أفق

د. تجارب وحدات الاستشراف الحكومية وطرق عملها

هـ. ورشة تطبيقية: تحديد سؤال استشرافي لقطاع المشارك

و. مخرَج اليوم: السؤال الاستشرافي ونطاقه

- **المحور الثاني: اليوم الثاني: رصد الاتجاهات الكبرى والإشارات المبكرة**

أ. تحليل الاتجاهات الكبرى السكانية والتقنية والاقتصادية والبيئية

ب. رصد الإشارات المبكرة ومصادرها وتقييم أهميتها

ج. تحليل البيئة بأبعادها المختلفة باستخدام أطر منظمة

د. تنظيم عملية الرصد المستمر داخل الجهة

هـ. ورشة تطبيقية: رصد عشرة اتجاهات وإشارات مؤثرة في القطاع

و. مخرَج اليوم: قائمة الاتجاهات والإشارات

- **المحور الثالث: اليوم الثالث: تحليل العوامل الدافعة وحالات عدم اليقين**

أ. تحديد العوامل الدافعة للتغيير في القطاع

ب. ترتيب العوامل حسب الأثر ودرجة عدم اليقين

ج. اختيار حالتي عدم اليقين الحرجتين لبناء السيناريوهات

د. كشف الافتراضات الضمنية في الخطط الحالية

هـ. ورشة تطبيقية: ترتيب العوامل على مصفوفة الأثر وعدم اليقين

و. مخرَج اليوم: مصفوفة العوامل الدافعة

- **المحور الرابع: اليوم الرابع: بناء السيناريوهات وكتابة قصصها ومؤشرات إنذارها**

أ. بناء مصفوفة السيناريوهات من حالتي عدم اليقين

ب. كتابة قصة كل سيناريو بشكل متماسك ومقنع

ج. تحديد مؤشرات الإنذار التي تدل على اقتراب كل سيناريو

د. تنظيم ورش العمل التشاركية لبناء السيناريوهات

هـ. ورشة تطبيقية: بناء أربعة سيناريوهات لقطاع المشارك

و. مخرَج اليوم: أربعة سيناريوهات مكتوبة

• المحور الخامس: اليوم الخامس: استخدام السيناريوهات في اختبار الاستراتيجيات

أ. اختبار الاستراتيجيات الحالية أمام كل سيناريو
ب. تصميم الخيارات المرنة وخطط الطوارئ
ج. دمج الاستشراف في دورة التخطيط الاستراتيجي
د. عرض نتائج الاستشراف لمتخذي القرار
هـ. حالة عملية: بناء سيناريوهات قطاعية واختبار خطة قائمة
و. مخرَج اليوم: تقرير استشراف بتوصيات

مخرجات الدورة:

أ. خريطة اتجاهات تؤثر في قطاع المشارك.
ب. مجموعة سيناريوهات لقضية من قضايا الجهة.
ج. تقييم لمرونة خطة حالية أمام السيناريوهات.

أساليب التدريب والشهادات:

تستند برامجنا إلى مبادئ البيداغوجيا الحديثة التي تدمج بين المعرفة النظرية والتطبيق العملي، بما يواكب احتياجات المتدربين ومتطلبات بيئة العمل. وتشمل الأساليب المستخدمة:

- **ورش عمل تفاعلية:** تعتمد على تحليل بيانات واقعية، ونقاشات جماعية لتعزيز الفهم التطبيقي.
- **دراسات حالة:** يتم استعراض نماذج من مؤسسات دولية تسلط الضوء على مواقف نجاح وتحديات فعلية.
- **محاكاة واقعية:** يتدرب المشاركون من خلال سيناريوهات مهنية تُحاكي مواقف حقيقية تتطلب اتخاذ القرار وإدارة المواقف.
- **استخدام أدوات وتقنيات متقدمة:** تطبيق عملي على برمجيات وأدوات تدريب حديثة تتماشى مع طبيعة كل مجال تدريبي.

الشهادات:

يحصل المشارك بعد اجتيازه البرنامج بنجاح على شهادة صادرة عن معهد سينبا CINPAA، كمعهد تدريبي مسجل رسميًا في الاتحاد الأوروبي وإسبانيا والمملكة المتحدة.
CINPAA - Cooperative International for Training and Consulting

ويتم تنفيذ البرامج التدريبية في إطار شراكات أكاديمية ومهنية واتفاقيات تعاون ومذكرات تفاهم مع عدد من المؤسسات الأكاديمية والمهنية، من بينها:

• جامعة كاميلو خوسيه ثيلا (Camilo José Cela University) - إسبانيا
• مدرسة القانون والأعمال (ISDE - Law & Business School) - دولياً
• معهد التطوير المهني (Professional Development Institute) - بريطانيا

وتهدف هذه الشراكات إلى تبادل الخبرات، وتطوير المحتوى التدريبي، وتعزيز جودة البرامج وفق أفضل الممارسات المهنية الدولية.

مع تحيات
القسم العربي
"CINPAA" INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING
"سينبا" التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات

تفاصيل الانعقاد والتسجيل
Course Details | Registration

اسم البرنامج	**الاستشراف الاستراتيجي وبناء السيناريوهات المستقبلية**	Course Title
لغة البرنامج	**العربية**	Course Language
مدة البرنامج	**5 أيام**	Duration
مكان الانعقاد	**مدن ومواعيد متعددة – انظر الجدول أدناه**	Venue
العرض المالي	**يتم إرساله منفصلًا حسب عدد المشاركين وشروط الانعقاد.**	Financial Offer

آلية التسجيل والتأكيد:

للتسجيل في البرنامج نرجو اتباع أحد الطرق التالية:

أ. تعبئة نموذج الطلب الخاص بالبرنامج على موقعنا.

ب. أو إرسال رسالة بالبريد الإلكتروني من إدارة التدريب.

ج. أو كتاب ترشيح من جهة العمل.

يُرسل التأكيد عبر:

البريد الإلكتروني info@cinpaa.org

واتساب +34 635 867 686

فريقنا على أتم استعداد لتقديم أي استشارات خاصة بالإقامة أو خدمات فنية قبل وأثناء حضوركم.

مواعيد البرنامج المخطط لها:

المدينة	الموعد
لندن، المملكة المتحدة	28 ديسمبر 2026 - 01 يناير 2027
القاهرة، مصر	29 مارس - 02 أبريل 2027
مدريد، إسبانيا	19 - 23 أبريل 2027
باريس، فرنسا	19 - 23 يوليو 2027
كوالالمبور، ماليزيا	27 - 31 ديسمبر 2027

يمكن عقد البرنامج في مدن وتواريخ أخرى وفق احتياج جهتكم، وبالمدة التي تناسبكم. قائمة المدن في الصفحة الأخيرة.

+34 635 867 686 Europe office
+90 507 590 1781 Turkey office
+60 10 509 9484 Malaysia office
+218 92 622 1324 Libya office
+34 635 867 686 WhatsApp
info@cinpaa.org | www.cinpaa.org

Europe office: Calle Echegaray N6, 28014 Madrid, Spain
UK office: 12th floor, Marble Arch Tower, 55 Bryanston Street, London, UK

امسح لحفظ بيانات التواصل

المدن التي ننفّذ فيها برامجنا:

يمكن تنفيذ هذا البرنامج في أيٍّ من المدن التالية، وفي غيرها عند الطلب.

أذربيجان
باكو

إسبانيا
مدريد، برشلونة، فالنسيا، أليكانتي، بنيدورم، مالقة / ماربيا، سان سيباستيان، غرناطة، قرطبة، جزر الكناري، إشبيلية، بلباو

أستراليا
سيدني

الأردن
عمّان، العقبة

الإمارات
دبي، أبوظبي

ألبانيا
تيرانا، ساراندا

البحرين
المنامة

البرتغال
لشبونة، بورتو

البوسنة والهرسك
سراييفو

التشيك
براغ

الجبل الأسود
بودفا، كوتور

السعودية
الرياض، جدة، الدمام

الصين
هونغ كونغ، شنغهاي، بكين، غوانزو

الفلبين
مانيلا

الكويت
مدينة الكويت

المالديف
ماليه (المالديف)

ألمانيا
ميونخ، برلين، دوسلدورف، فرانكفورت

المجر
بودابست

المغرب
الدار البيضاء، مراكش، طنجة، الرباط

المملكة المتحدة
لندن، إدنبرة، مانشستر، برمنغهام

النمسا
فيينا، هالشتات، سالزبورغ / تسيل آم زيه

الولايات المتحدة
ميامي، نيويورك، لوس أنجلوس، واشنطن

اليابان
طوكيو

اليونان
أثينا، رودس

إندونيسيا
بالي، جاكرتا

أيرلندا
دبلن

إيطاليا
روما، فلورنسا، ميلانو، البندقية، كومو

بلجيكا
بروكسل، بروج

بولندا
كراكوف، وارسو

تايلاند
بانكوك، بوكيت

تركيا
إسطنبول، أنطاليا، طرابزون، بورصة، إزمير، بودروم، أنطاكيا (هاتاي)

تونس
تونس

جورجيا
تبليسي، باتومي

روسيا
موسكو

سلوفينيا
ليوبليانا

سويسرا
جنيف، لوسيرن، زيورخ، إنترلاكن، زيرمات، لوغانو

صربيا
بلغراد

عُمان
مسقط، صلالة

فرنسا
باريس

قبرص
نيقوسيا، ليماسول، لارنكا

قطر
الدوحة

كرواتيا
دوبروفنيك

كندا
تورونتو، مونتريال

كوريا الجنوبية
سيول

ماليزيا
كوالالمبور

مصر
القاهرة، شرم الشيخ، الإسكندرية، الغردقة

موريشيوس
موريشيوس

هولندا
أمستردام