CINPAA | INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING

سينبا | التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات



البرنامج التدريبي:

إدارة الموارد الدفاعية أثناء الأزمات

يُعقد في مدن ومواعيد متعددة



OUR INTERNATIONAL PARTNERS:

ISDE Law Business School High Performance Education
Higher Institute of Law and Business (ISDE)

Professional Development Institute
Professional Development Institute

Universidad Camilo José Cela
Camilo José Cela University

SEK EDUCATION GROUP

ISO 29993:2017 Learning services for non-formal education and training

ISO 9001:2015

إدارة الموارد الدفاعية أثناء الأزمات

نبذة عن البرنامج:

يركّز البرنامج على تخطيط الموارد البشرية والمادية والمالية للمؤسسات الدفاعية والأمنية وتخصيصها في أوقات الأزمات، مع أدوات لترتيب الأولويات وضبط الإنفاق الطارئ ومتابعة الجاهزية بلوحات بيانات. ويمكن أن يشمل البرنامج زيارات ميدانية وفق المتاح في المدينة المختارة.

الأهداف:

إكساب المشاركين مهارات ومعارف وقيم وتوجهات جديدة متعلقة بـ:

أ. حصر الموارد الحرجة وتقدير احتياجات الأزمة.
ب. وضع معايير لتخصيص الموارد وترتيب أولوياتها.
ج. إدارة الإنفاق الطارئ مع الحفاظ على الرقابة والنزاهة.
د. متابعة الجاهزية واستهلاك الموارد ببيانات محدثة.
هـ. إعداد خطة موارد احتياطية لسيناريوهات الأزمات.

الفئة المستهدفة:

أ. مديرو الموارد والتخطيط والمالية والإمداد في وزارات الدفاع والداخلية
ب. مسؤولو الجاهزية
ج. أعضاء لجان الطوارئ المسؤولون عن الموارد

محاور البرنامج:

- **المحور الأول: اليوم الأول: إدارة الموارد الدفاعية: المفاهيم والإطار**

أ. مفهوم الموارد الدفاعية: البشرية والمادية والمالية والمعلوماتية
ب. دورة إدارة الموارد من التخطيط إلى الاستهلاك والإحلال
ج. العلاقة بين الجاهزية والموارد والتكلفة في القرار الدفاعي
د. الأطر المالية والرقابية الحاكمة لإنفاق الموارد العامة
هـ. ورشة تطبيقية: تحليل منظومة الموارد في وحدة من وحدات المشارك
و. مخرَج اليوم: تحليل أولي لمنظومة الموارد

- **المحور الثاني: اليوم الثاني: حصر الموارد الحرجة وتقدير الاحتياج**

أ. تحديد الموارد الحرجة التي يتوقف عليها استمرار المهام
ب. حصر الطاقة المتاحة ومواقعها وحالتها الفنية
ج. تقدير الاحتياج حسب سيناريوهات الأزمة ومددها
د. تحديد الفجوات بين المتاح والمطلوب ومصادر سدها
هـ. ورشة تطبيقية: إعداد سجل للموارد الحرجة وطاقتها
و. مخرَج اليوم: سجل الموارد الحرجة

- **المحور الثالث: اليوم الثالث: معايير التخصيص وترتيب الأولويات**

أ. معايير تخصيص الموارد في الأزمة: الحرجية والأثر والزمن
ب. إدارة الموارد النادرة والطلبات المتنافسة بين الوحدات
ج. صلاحيات التخصيص وإعادة التخصيص ومستويات التصعيد
د. الشفافية في قرارات التخصيص وتوثيق أسبابها
هـ. حالة عملية: توزيع موارد محدودة على طلبات متنافسة في سيناريو أزمة
و. مخرَج اليوم: معايير مكتوبة لتخصيص الموارد

- **المحور الرابع: اليوم الرابع: الإنفاق الطارئ والرقابة المالية**

أ. إجراءات الشراء والإنفاق الطارئ وضوابطها النظامية
ب. الموازنة بين سرعة الاستجابة ومتطلبات الرقابة والمساءلة
ج. توثيق الإنفاق الطارئ وتسويته بعد انتهاء الأزمة
د. مخاطر الهدر والاحتيال في الإنفاق الطارئ وكيف تُضبط

هـ. ورشة تطبيقية: تصميم إجراء إنفاق طارئ بضوابط رقابية **و.** مخرَج اليوم: إجراء الإنفاق الطارئ

- **المحور الخامس: اليوم الخامس: متابعة الجاهزية بالبيانات وخطط الموارد الاحتياطية**

أ. مؤشرات الجاهزية والاستهلاك ومعدلات التعويض
ب. لوحات متابعة الموارد للقيادة وتحديثها اللحظي
ج. المخزون الاحتياطي الاستراتيجي ومستوياته
د. الاتفاقيات المسبقة مع الموردين والجهات الأخرى
هـ. ورشة تطبيقية: تصميم نموذج لوحة متابعة للجاهزية والاستهلاك
و. مخرَج اليوم: نموذج لوحة متابعة الجاهزية

مخرجات الدورة:

أ. سجل للموارد الحرجة وطاقتها.
ب. معايير مكتوبة لتخصيص الموارد في الأزمة.
ج. نموذج لوحة متابعة للجاهزية والاستهلاك.

أساليب التدريب والشهادات:

تستند برامجنا إلى مبادئ البيداغوجيا الحديثة التي تدمج بين المعرفة النظرية والتطبيق العملي، بما يواكب احتياجات المتدربين ومتطلبات بيئة العمل. وتشمل الأساليب المستخدمة:

- **ورش عمل تفاعلية:** تعتمد على تحليل بيانات واقعية، ونقاشات جماعية لتعزيز الفهم التطبيقي.
- **دراسات حالة:** يتم استعراض نماذج من مؤسسات دولية تسلط الضوء على مواقف نجاح وتحديات فعلية.
- **محاكاة واقعية:** يتدرب المشاركون من خلال سيناريوهات مهنية تُحاكي مواقف حقيقية تتطلب اتخاذ القرار وإدارة المواقف.
- **استخدام أدوات وتقنيات متقدمة:** تطبيق عملي على برمجيات وأدوات تدريب حديثة تتماشى مع طبيعة كل مجال تدريبي.

الشهادات:

يحصل المشارك بعد اجتيازه البرنامج بنجاح على شهادة صادرة عن معهد سينبا CINPAA، كمعهد تدريبي مسجل رسميًا في الاتحاد الأوروبي وإسبانيا والمملكة المتحدة.
CINPAA - Cooperative International for Training and Consulting

ويتم تنفيذ البرامج التدريبية في إطار شراكات أكاديمية ومهنية واتفاقيات تعاون ومذكرات تفاهم مع عدد من المؤسسات الأكاديمية والمهنية، من بينها:

- **جامعة كاميلو خوسيه ثيلا (Camilo José Cela University) - إسبانيا**
- **مدرسة القانون والأعمال (ISDE - Law & Business School) - دولياً**
- **معهد التطوير المهني (Professional Development Institute) - بريطانيا**

وتهدف هذه الشراكات إلى تبادل الخبرات، وتطوير المحتوى التدريبي، وتعزيز جودة البرامج وفق أفضل الممارسات المهنية الدولية.

مع تحيات
القسم العربي
"CINPAA" INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING
"سينبا" التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات

تفاصيل الانعقاد والتسجيل
Course Details | Registration

اسم البرنامج	إدارة الموارد الدفاعية أثناء الأزمات	Course Title
لغة البرنامج	العربية	Course Language
مدة البرنامج	5 أيام	Duration
مكان الانعقاد	مدن ومواعيد متعددة – انظر الجدول أدناه	Venue
العرض المالي	يتم إرساله منفصلًا حسب عدد المشاركين وشروط الانعقاد.	Financial Offer

آلية التسجيل والتأكيد:

للتسجيل في البرنامج نرجو اتباع أحد الطرق التالية:

أ. تعبئة نموذج الطلب الخاص بالبرنامج على موقعنا.

ب. أو إرسال رسالة بالبريد الإلكتروني من إدارة التدريب.

ج. أو كتاب ترشيح من جهة العمل.

يُرسل التأكيد عبر:

البريد الإلكتروني info@cinpaa.org

واتساب +34 635 867 686

فريقنا على أتم استعداد لتقديم أي استشارات خاصة بالإقامة أو خدمات فنية قبل وأثناء حضوركم.

مواعيد البرنامج المخطط لها:

المدينة	الموعد
مدريد، إسبانيا	28 ديسمبر 2026 - 01 يناير 2027
فيينا، النمسا	29 مارس - 02 أبريل 2027
كوالالمبور، ماليزيا	05 - 09 أبريل 2027
لندن، المملكة المتحدة	20 - 24 سبتمبر 2027
القاهرة، مصر	13 - 17 ديسمبر 2027

يمكن عقد البرنامج في مدن وتواريخ أخرى وفق احتياج جهتكم، وبالمدة التي تناسبكم. قائمة المدن في الصفحة الأخيرة.

سينبا التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات | CINPAA – International Cooperative for Training & Consulting

+34 635 867 686 Europe office
+90 507 590 1781 Turkey office
+60 10 509 9484 Malaysia office
+218 92 622 1324 Libya office
+34 635 867 686 WhatsApp
info@cinpaa.org | www.cinpaa.org

Europe office: Calle Echegaray N6, 28014 Madrid, Spain
UK office: 12th floor, Marble Arch Tower, 55 Bryanston Street, London, UK

امسح لحفظ بيانات التواصل

المدن التي ننفّذ فيها برامجنا:

يمكن تنفيذ هذا البرنامج في أيٍّ من المدن التالية، وفي غيرها عند الطلب.

أذربيجان
باكو

إسبانيا
مدريد، برشلونة، فالنسيا، أليكانتي، بنيدورم، مالقة / ماربيا، سان سيباستيان، غرناطة، قرطبة، جزر الكناري، إشبيلية، بلباو

أستراليا
سيدني

الأردن
عمّان، العقبة

الإمارات
دبي، أبوظبي

ألبانيا
تيرانا، ساراندا

البحرين
المنامة

البرتغال
لشبونة، بورتو

البوسنة والهرسك
سراييفو

التشيك
براغ

الجبل الأسود
بودفا، كوتور

السعودية
الرياض، جدة، الدمام

الصين
هونغ كونغ، شنغهاي، بكين، غوانزو

الفلبين
مانيلا

الكويت
مدينة الكويت

المالديف
ماليه (المالديف)

ألمانيا
ميونخ، برلين، دوسلدورف، فرانكفورت

المجر
بودابست

المغرب
الدار البيضاء، مراكش، طنجة، الرباط

المملكة المتحدة
لندن، إدنبرة، مانشستر، برمنغهام

النمسا
فيينا، هالشتات، سالزبورغ / تسيل آم زيه

الولايات المتحدة
ميامي، نيويورك، لوس أنجلوس، واشنطن

اليابان
طوكيو

اليونان
أثينا، رودس

إندونيسيا
بالي، جاكرتا

أيرلندا
دبلن

إيطاليا
روما، فلورنسا، ميلانو، البندقية، كومو

بلجيكا
بروكسل، بروج

بولندا
كراكوف، وارسو

تايلاند
بانكوك، بوكيت

تركيا
إسطنبول، أنطاليا، طرابزون، بورصة، إزمير، بودروم، أنطاكيا (هاتاي)

تونس
تونس

جورجيا
تبليسي، باتومي

روسيا
موسكو

سلوفينيا
ليوبليانا

سويسرا
جنيف، لوسيرن، زيورخ، إنترلاكن، زيرمات، لوغانو

صربيا
بلغراد

عُمان
مسقط، صلالة

فرنسا
باريس

قبرص
نيقوسيا، ليماسول، لارنكا

قطر
الدوحة

كرواتيا
دوبروفنيك

كندا
تورونتو، مونتريال

كوريا الجنوبية
سيول

ماليزيا
كوالالمبور

مصر
القاهرة، شرم الشيخ، الإسكندرية، الغردقة

موريشيوس
موريشيوس

هولندا
أمستردام