CINPAA | INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING

سينبا | التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات



البرنامج التدريبي:

# تصميم وإدارة البرامج والمشروعات التنموية

**يُعقد في مدن ومواعيد متعددة**




OUR INTERNATIONAL PARTNERS:

ISDE Law Business School High Performance Education
*Higher Institute of Law and Business (ISDE)*

Professional Development Institute
*Professional Development Institute*

Universidad Camilo José Cela
*Camilo José Cela University*

SEK EDUCATION GROUP

ISO 29993:2017 Learning services for non-formal education and training

ISO 9001:2015

# تصميم وإدارة البرامج والمشروعات التنموية

## نبذة عن البرنامج:

برنامج لتطوير القدرات في تصميم البرامج والمشروعات وإدارتها وربط التخطيط والتنفيذ والنتائج ضمن إطار مؤسسي متكامل.

## الأهداف:

**إكساب المشاركين مهارات ومعارف وقيم وتوجهات جديدة متعلقة بـ:**

**أ.** تحسين تصميم البرامج والمشروعات.
**ب.** ربط الأهداف بالنتائج ومؤشرات الأداء.
**ج.** تحسين التخطيط والتنفيذ والمتابعة.
**د.** تعزيز الإدارة التكيفية للبرامج.
**هـ.** صياغة نظرية تغيير تربط احتياجات المستفيدين بالأنشطة والنتائج وافتراضات التنفيذ.

## الفئة المستهدفة:

**أ.** مديرو البرامج والمشروعات التنموية
**ب.** المستشارون الفنيون لتصميم المشروعات
**ج.** أعضاء فرق تنفيذ البرامج

## المحاور اليومية:

- **اليوم الأول: اليوم الأول: أسس تصميم البرامج والمشروعات التنموية**

**أ.** الفرق بين البرنامج والمشروع والنشاط ومستويات التخطيط
**ب.** دورة حياة المشروع التنموي من الفكرة إلى الإغلاق
**ج.** مبادئ التصميم: الملكية المحلية والاستدامة والمساءلة
**د.** متطلبات الجهات المانحة الشائعة في وثائق المشروعات
**هـ.** حالة عملية: تحليل وثيقة مشروع تنموي وتحديد نقاط قوتها وضعفها
**و.** مخرَج اليوم: قائمة تحقق لتصميم المشروع

- **اليوم الثاني: اليوم الثاني: تحليل الاحتياجات وأصحاب المصلحة والأهداف**

**أ.** تقييم الاحتياجات بالبيانات الثانوية والمسوح والمجموعات البؤرية
**ب.** تحليل أصحاب المصلحة ومصالحهم وتأثيرهم في المشروع
**ج.** شجرة المشكلات وتحويلها إلى شجرة أهداف
**د.** صياغة أهداف واضحة قابلة للقياس ومحددة زمنيًا
**هـ.** ورشة تطبيقية: بناء شجرة مشكلات وأهداف لمشكلة تنموية يختارها المشارك
**و.** مخرَج اليوم: شجرة مشكلات وأهداف

- **اليوم الثالث: اليوم الثالث: أطر النتائج والإطار المنطقي ونظرية التغيير**

**أ.** الإطار المنطقي: الهدف العام والنتائج والمخرجات والأنشطة
**ب.** نظرية التغيير ومسارات الأثر والافتراضات الحرجة
**ج.** مؤشرات النتائج ووسائل التحقق وخطوط الأساس
**د.** المخاطر والافتراضات وكيف تؤثر على تصميم المشروع
**هـ.** ورشة تطبيقية: إعداد إطار منطقي كامل لمشروع المشارك
**و.** مخرَج اليوم: إطار منطقي بمؤشراته

- **اليوم الرابع: اليوم الرابع: إدارة التنفيذ والموازنة والشركاء**

**أ.** خطة العمل التفصيلية والجدول الزمني والمسار الحرج
**ب.** إعداد موازنة المشروع وربطها بالأنشطة والمخرجات

**ج.** إدارة الشركاء المنفذين والعقود والمتابعة الميدانية
**د.** إدارة المخاطر والتغيير أثناء التنفيذ
**هـ.** ورشة تطبيقية: إعداد خطة عمل وموازنة مبسطة لمشروع المشارك
**و.** مخرَج اليوم: خطة عمل وموازنة

**• اليوم الخامس: اليوم الخامس: المتابعة والتعلم والتحسين وإغلاق المشروع**

**أ.** خطة المتابعة والتقييم وجمع البيانات الدورية
**ب.** المراجعات المرحلية واتخاذ قرارات التعديل
**ج.** التقارير للمانحين وأصحاب المصلحة
**د.** الإغلاق والتسليم والاستدامة بعد انتهاء التمويل
**هـ.** ورشة تطبيقية: إعداد خطة استدامة وتسليم للمشروع
**و.** مخرَج اليوم: خطة متابعة واستدامة

## أساليب التدريب والشهادات:

تستند برامجنا إلى مبادئ البيداغوجيا الحديثة التي تدمج بين المعرفة النظرية والتطبيق العملي، بما يواكب احتياجات المتدربين ومتطلبات بيئة العمل. وتشمل الأساليب المستخدمة:

- **ورش عمل تفاعلية:** تعتمد على تحليل بيانات واقعية، ونقاشات جماعية لتعزيز الفهم التطبيقي.
- **دراسات حالة:** يتم استعراض نماذج من مؤسسات دولية تسلط الضوء على مواقف نجاح وتحديات فعلية.
- **محاكاة واقعية:** يتدرب المشاركون من خلال سيناريوهات مهنية تُحاكي مواقف حقيقية تتطلب اتخاذ القرار وإدارة المواقف.
- **استخدام أدوات وتقنيات متقدمة:** تطبيق عملي على برمجيات وأدوات تدريب حديثة تتماشى مع طبيعة كل مجال تدريبي.

**الشهادات:**

يحصل المشارك بعد اجتيازه البرنامج بنجاح على شهادة صادرة عن معهد سينبا CINPAA، كمعهد تدريبي مسجل رسميًا في الاتحاد الأوروبي وإسبانيا والمملكة المتحدة.
CINPAA - Cooperative International for Training and Consulting

ويتم تنفيذ البرامج التدريبية في إطار شراكات أكاديمية ومهنية واتفاقيات تعاون ومذكرات تفاهم مع عدد من المؤسسات الأكاديمية والمهنية، من بينها:

- **جامعة كاميلو خوسيه ثيلا (Camilo José Cela University) - إسبانيا**
- **مدرسة القانون والأعمال (ISDE - Law & Business School) - دولياً**
- **معهد التطوير المهني (Professional Development Institute) - بريطانيا**

وتهدف هذه الشراكات إلى تبادل الخبرات، وتطوير المحتوى التدريبي، وتعزيز جودة البرامج وفق أفضل الممارسات المهنية الدولية.

مع تحيات
القسم العربي
**"CINPAA" INTERNATIONAL COOPERATIVE FOR TRAINING & CONSULTING**
**"سينبا" التعاونية الدولية للتدريب والاستشارات**

# تفاصيل الانعقاد والتسجيل
Course Details | Registration

| | | |
|---|---|---|
| اسم البرنامج | تصميم وإدارة البرامج والمشروعات التنموية | Course Title |
| لغة البرنامج | العربية | Course Language |
| مدة البرنامج | 5 أيام | Duration |
| مكان الانعقاد | مدن ومواعيد متعددة – انظر الجدول أدناه | Venue |
| العرض المالي | يتم إرساله منفصلًا حسب عدد المشاركين وشروط الانعقاد. | Financial Offer |

## آلية التسجيل والتأكيد:

**للتسجيل في البرنامج نرجو اتباع أحد الطرق التالية:**

**أ.** تعبئة نموذج الطلب الخاص بالبرنامج على موقعنا.

**ب.** أو إرسال رسالة بالبريد الإلكتروني من إدارة التدريب.

**ج.** أو كتاب ترشيح من جهة العمل.

**يُرسل التأكيد عبر:**

**البريد الإلكتروني** info@cinpaa.org

**واتساب** +34 635 867 686

فريقنا على أتم استعداد لتقديم أي استشارات خاصة بالإقامة أو خدمات فنية قبل وأثناء حضوركم.

## مواعيد البرنامج المخطط لها:

| المدينة | الموعد |
|---|---|
| القاهرة، مصر | 11 - 15 يناير 2027 |
| مدريد، إسبانيا | 12 - 16 أبريل 2027 |
| برشلونة، إسبانيا | 12 - 16 يوليو 2027 |
| لندن، المملكة المتحدة | 11 - 15 أكتوبر 2027 |

يمكن عقد البرنامج في مدن وتواريخ أخرى وفق احتياج جهتكم، وبالمدة التي تناسبكم. قائمة المدن في الصفحة الأخيرة.



**+34 635 867 686** Europe office
**+90 507 590 1781** Turkey office
**+60 10 509 9484** Malaysia office
**+218 92 622 1324** Libya office
**+34 635 867 686** WhatsApp
info@cinpaa.org | www.cinpaa.org

Europe office: Calle Echegaray N6, 28014 Madrid, Spain
UK office: 12th floor, Marble Arch Tower, 55 Bryanston Street, London, UK

امسح لحفظ بيانات التواصل

## المدن التي ننفّذ فيها برامجنا:

يمكن تنفيذ هذا البرنامج في أيٍّ من المدن التالية، وفي غيرها عند الطلب.

**أذربيجان**
باكو

**إسبانيا**
مدريد، برشلونة، فالنسيا، أليكانتي، بنيدورم، مالقة / ماربيا، سان سيباستيان، غرناطة، قرطبة، جزر الكناري، إشبيلية، بلباو

**أستراليا**
سيدني

**الأردن**
عمّان، العقبة

**الإمارات**
دبي، أبوظبي

**ألبانيا**
تيرانا، ساراندا

**البحرين**
المنامة

**البرتغال**
لشبونة، بورتو

**البوسنة والهرسك**
سراييفو

**التشيك**
براغ

**الجبل الأسود**
بودفا، كوتور

**السعودية**
الرياض، جدة، الدمام

**الصين**
هونغ كونغ، شنغهاي، بكين، غوانزو

**الفلبين**
مانيلا

**الكويت**
مدينة الكويت

**المالديف**
ماليه (المالديف)

**ألمانيا**
ميونخ، برلين، دوسلدورف، فرانكفورت

**المجر**
بودابست

**المغرب**
الدار البيضاء، مراكش، طنجة، الرباط

**المملكة المتحدة**
لندن، إدنبرة، مانشستر، برمنغهام

**النمسا**
فيينا، هالشتات، سالزبورغ / تسيل آم زيه

**الولايات المتحدة**
ميامي، نيويورك، لوس أنجلوس، واشنطن

**اليابان**
طوكيو

**اليونان**
أثينا، رودس

**إندونيسيا**
بالي، جاكرتا

**أيرلندا**
دبلن

**إيطاليا**
روما، فلورنسا، ميلانو، البندقية، كومو

**بلجيكا**
بروكسل، بروج

**بولندا**
كراكوف، وارسو

**تايلاند**
بانكوك، بوكيت

**تركيا**
إسطنبول، أنطاليا، طرابزون، بورصة، إزمير، بودروم، أنطاكيا (هاتاي)

**تونس**
تونس

**جورجيا**
تبليسي، باتومي

**روسيا**
موسكو

**سلوفينيا**
ليوبليانا

**سويسرا**
جنيف، لوسيرن، زيورخ، إنترلاكن، زيرمات، لوغانو

**صربيا**
بلغراد

**عُمان**
مسقط، صلالة

**فرنسا**
باريس

**قبرص**
نيقوسيا، ليماسول، لارنكا

**قطر**
الدوحة

**كرواتيا**
دوبروفنيك

**كندا**
تورونتو، مونتريال

**كوريا الجنوبية**
سيول

**ماليزيا**
كوالالمبور

**مصر**
القاهرة، شرم الشيخ، الإسكندرية، الغردقة

**موريشيوس**
موريشيوس

**هولندا**
أمستردام